



VELEUČILIŠTE U KARLOVCU
Strateški program znanstvenih istraživanja
2013-2018

Sadržaj

1.Svrha osnivanja i rada Veleučilišta u Karlovcu	3
1.1.Misija i vizija Veleučilišta u Karlovcu	5
1.2.Ustroj Veleučilišta u Karlovcu	5
1.2.1.Sadašnja organizacijska struktura Veleučilišta	6
1.2.2.Tijela Veleučilišta	6
2.Analiza znanstvenog potencijala i položaja Veleučilišta u Karlovcu u znanstvenom i poslovnom okruženju	7
2.1.Struktura zaposlenika u znanstvenim i suradničkim zvanjima	7
2.2.Provedeni znanstveni projekti	8
2.3.Objavljeni znanstveni radovi	8
2.4.Analiza okruženja – SWOT analiza.....	10
3.Prioritetne teme i područja istraživanja u razdoblju 2013. – 2018. godine	11
4.Strateški ciljevi Veleučilišta u Karlovcu za razvoj znanstvene djelatnosti.....	12
5.Pokazatelji uspješnosti provedbe strateškog programa znanstvenih istraživanja	13

1. Svrha osnivanja i rada Veleučilišta u Karlovcu

Povijest visokog školstva u Karlovcu

Šezdesetih godina 20. st. u Karlovcu su osnovane Viša tehnička strojarska škola (1960. godine), Viša tehnološka škola, kemijskog i kožarskog smjera, (1961. godine), a u Dugoj Resi Viša tehnička tekstilna škola (1961. godine). Sve te više škole imale su organizacijsku, financijsku i svaku drugu podršku industrije karlovačke regije, za čije su potrebe i školovale kadrove više stručne spreme. U to je vrijeme u Karlovcu postojala i Viša pedagoška škola, a jedno vrijeme i odjel Ekonomskog fakulteta u Zagrebu. Potrebe za stručnjacima bile su velike, industrijski rast ubrzan i Karlovac se razvijao u smjeru visokoškolskog grada, s posebnim naglaskom na tehničkim i tehnološkim studijima. Nešto kasnije sagrađena je, za potrebe Više tehničke strojarske škole, posebna zgrada (sadašnja zgrada Strojarskog odjela Veleučilišta), te proširena zgrada dugoreške škole i u tom proširenju uređen dio koji su do 2004. godine koristili današnji Tekstilni odjel i Odjel sigurnosti i zaštite. Tijekom sljedećih dvadesetak godina mijenjali su se nastavni planovi i programi škola, organizacijski oblici, broj upisanih studenata, no kontinuitet visokoškolskog obrazovanja nije se prekidao.

Prijelomni trenutak bilo je ljeto 1983. godine kad je, prema zakonskim propisima, postalo nemoguće samostalno djelovanje viših škola i one su se trebale pridružiti postojećim fakultetima ili ukinuti.

Viša tehnička strojarska škola udružila se u Fakultet strojarstva i brodogradnje u Zagrebu, a Viša tehnička tekstilna škola u Tehnološki fakultet u Zagrebu (današnji Tekstilno-tehnološki fakultet). Viša tehnološka kemijska škola prestala je s radom i ta se vrsta obrazovanja ugasila u Hrvatskoj, dok je kožarski dio studija nastavljen pri Tehnološkom fakultetu u Zagrebu (današnji Fakultet kemijskog inženjerstva) još par godina i onda također zamro.

Studij strojarstva u Karlovcu i studij tekstilne tehnologije u Dugoj Resi u organizaciji matičnih fakulteta u Zagrebu zamjetno su podigli razinu akademskog rada i dočekali su 1997. godinu i zakonske mogućnosti osnivanja Veleučilišta u Karlovcu kao ozbiljne institucije za organizaciju stručnog studija na svojim područjima. Nastavu su većim dijelom izvodili nastavnici fakulteta, a u njoj su sudjelovali i najistaknutiji stručnjaci iz gospodarstva regije.

Povijest Veleučilišta u Karlovcu

Uredbom Vlade Republike Hrvatske Veleučilište u Karlovcu osnovano je 16. travnja 1997. (pa je taj dan i postao danom Veleučilišta) godine s dva odjela: Strojarskim odjelom u Karlovcu i Tekstilnim odjelom u Dugoj Resi.

Postavljen je privremeni rektor, prorektori, Upravno vijeće, pročelnici odjela, tajnik i formirane su ostale potrebne službe. Sjedište Veleučilišta bilo je u Karlovcu, Ivana Meštrovića 10, gdje je i sjedište Strojarskog odjela, a Tekstilni je odjel bio smješten u Dugoj Resi, Jozefinska cesta 27 gdje je djelovao do 2004. godine kada se seli na novu lokaciju Trg J. J. Strossmayera 9, Karlovac.

Na toj novoj lokaciji je od 2004. godine i sjedište Veleučilišta.

Veleučilište je prihvatilo obvezu da u doglednom roku organizira još najmanje dva odjela i tako zaokruži svoje djelovanje.

Ispunjavanje te obveze upravo je i bila najvažnija aktivnost Veleučilišta u to vrijeme.

Velikim naporom svih zaposlenika, posebice pri izradi nastavnih planova i programa, Veleučilište je uspjelo dobiti dopusnicu za osnivanje još tri odjela i upis studenata u tri nova stručna studija. Tako su s početkom akademske godine 2000./2001. otpočeli s radom Prehrambeni odjel (sa studijem prehrambene tehnologije i smjerovima Pivarstvo i Prerada mlijeka), Odjel lovstva i zaštite prirode (sa studijem Lovstvo i zaštita prirode) i Odjel sigurnosti i zaštite (sa studijem Sigurnosti i zaštite sa usmjerenjima Zaštita pri radu i Zaštita od požara). U akademskoj godini 2003./2004. Veleučilište je po prvi puta upisalo studente na stručni studij Ugostiteljstva, na novoosnovanom Odjelu ugostiteljstva, (koji je kasnije preimenovan u Poslovni odjel), a iste godine otpočela je i nastava na izvanrednom studiju Sigurnosti i zaštite. Reorganizacijom studija strojarstva otvorila se mogućnost stjecanja visoke stručne spreme na Veleučilištu u Karlovcu. Studenti koji su diplomirali na stručnom studiju strojarstva 2003./2004. godine, kao i oni iz ranijih generacija, mogli su, nakon stjecanja više stručne spreme i zvanja inženjera strojarstva, nastaviti kroz izvanredni studij četvrtu godinu studija i steći visoku stručnu spremu i zvanje diplomiranog inženjera strojarstva.

Tijekom proteklih akademskih godina provedena je reorganizacija studija na Veleučilištu, svi studijski programi (uključujući i novopredložene) prošli su postupak stručnog ocjenjivanja i dobivene su dopusnice za rad na 8 stručnih i 3 specijalistička diplomatska stručna studija. Od akademske godine 2005/2006 svi studiji Veleučilišta u Karlovcu u potpunosti su harmonizirani s Bolonjskim sustavom po trajanju studija, broju ECTS bodova, te po stručnoj spremi koja se stječe završetkom studija. Danas Veleučilište izvodi sljedeće studije:

- Strojarsstvo, stručni preddiplomski, 180 ECTS, redovni
- Strojarsstvo, specijalistički diplomski, 120 ECTS, izvanredni
- Mehatronika, stručni preddiplomski, 180 ECTS, redovni
- Sigurnost i zaštita, stručni preddiplomski, 180 ECTS, redovni i izvanredni
- Sigurnost i zaštita, specijalistički diplomski, 120 ECTS, izvanredni
- Prehrambena tehnologija, stručni preddiplomski, 180 ECTS, redovni
- Lovstvo i zaštita prirode, stručni preddiplomski, 180 ECTS, izvanredni
- Ugostiteljstvo, stručni preddiplomski, 180 ECTS, redovni i izvanredni
- Poslovno upravljanje, specijalistički diplomski, 120 ECTS, izvanredni.

1.1. Misija i vizija Veleučilišta u Karlovcu

Misija

Misija Veleučilišta u Karlovcu je visokoškolsko i cjeloživotno obrazovanje te primijenjena znanstvena i stručna istraživanja, uz uvažavanje načela održivog razvoja, sukladno najvišim svjetskim standardima.

Vizija

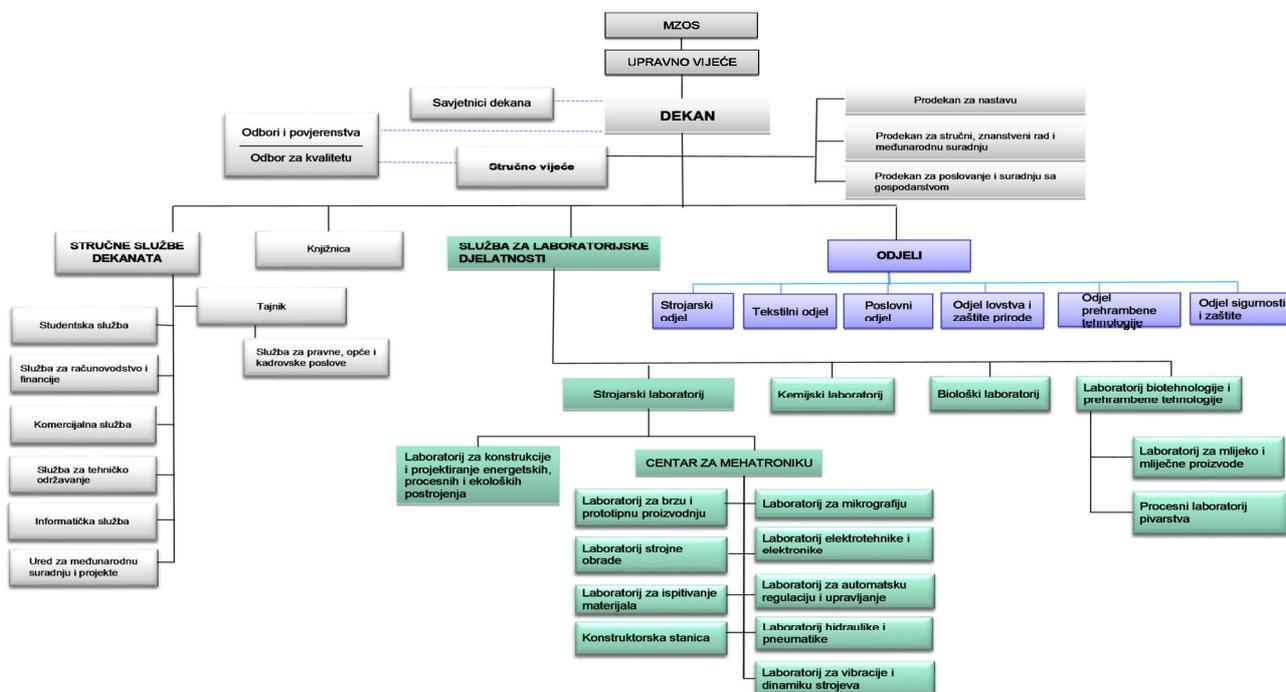
Vizija Veleučilišta u Karlovcu je postati suvremena europska visokoobrazovna institucija i središte znanstvene i stručne misli regije kontinuiranim unapređivanjem studijskih programa i provedbom razvojnih i primijenjenih istraživanja. Veleučilište u Karlovcu biti će okosnica razvoja regije i sinergijskog djelovanja Veleučilišta, gospodarstva i društvene zajednice.

1.2. Ustroj Veleučilišta u Karlovcu

Veleučilište u Karlovcu je ustrojeno sa veleučilišnim odjelima i službama. Odjeli su osnovne ustrojbene jedinice gdje se ustrojavaju i izvode studijski programi. Inicijalno je jedan odjel ustrojivao i izvodio jedan studij, međutim, razvojem Veleučilišta počelo se na jednom odjelu izvoditi više srodnih studija. Pokretanjem specijalističkih diplomskih stručnih studija, kao nastavak preddiplomskih stručnih studija, nametnulo se kao logično

rješenje da isti odjel koji ustrojava i izvodi preddiplomski studij također izvodi i diplomski studij. Istom logikom se organizira i izvođenjem istovrsnih redovnih i izvanrednih studija, te srodnih studija.

1.2.1. Sadašnja organizacijska struktura Veleučilišta



1.2.2. Tijela Veleučilišta

Tijela Veleučilišta su:

- Upravno vijeće
- Dekan
- Stručno vijeće

Zadaci i ingerencije tijela Veleučilišta poblježe su određeni Statutom Veleučilišta.

2. Analiza znanstvenog potencijala i položaja Veleučilišta u Karlovcu u znanstvenom i poslovnom okruženju

2.1. Struktura zaposlenika u znanstvenim i suradničkim zvanjima

U skladu sa Zakonom, na Veleučilištu postoje nastavna i suradnička radna mjesta. Nevezano s radnim mjestom, zaposlenici mogu biti i u znanstvenim zvanjima. Ministarstvo znanosti, obrazovanja i sporta (MZOS) vodi Upisnik znanstvenika i Upisnik znanstvenih organizacija. Veleučilište je upisano u Upisnik znanstvenik organizacija u znanstvenom području tehničkih znanosti (rješenje MZOS, URBROJ: 533-08-06-2, KLASA: UP/I-640-02/05-08/00013 od 2. ožujka 2006.). Trenutačno su u Upisnik znanstvenika upisana 32 djelatnika Veleučilišta. Upisano je 18 djelatnika s doktoratom znanosti (dr.sc.), 8 djelatnika s magisterijem znanosti (mr.sc.), te 6 asistenata. U znanstveno zvanje izabrano je 6 djelatnika (1 znanstveni savjetnik - ZSV, 2 viša znanstvena suradnika - ZVS i 3 znanstvena suradnika - ZS). Za 6 djelatnika postupak izbora u znanstveno zvanje je u tijeku. Struktura zaposlenika u znanstvenim i suradničkim zvanjima je pregledno prikazana tablicom:

Znanstveno polje	Ukupno	dr.sc.	mr.sc.	Asist.	ZSV	ZVS	ZS
Strojarstvo (2.11)	8	6	0	2	0	1	0
Prehrambena tehnologija (4.05)	3	3	0	0	0	0	2
Kemijsko inženjerstvo (2.07)	2	2	0	0	0	0	1
Tekstilna tehnologija (2.13)	1	0	1	0	0	0	0
Ekonomija (5.01)	6	1	3	2	0	0	0
Informacijske znanosti (5.04)	2	2	0	0	0	1	0
Elektrotehnika (2.03)	4	1	3	0	1	0	0
Matematika (1.01)	1	0	1	0	0	0	0
Biologija (1.05)	1	1	0	0	0	0	0
Veterinarska medicina (3.04)	1	1	0	0	0	0	0
Poljoprivreda (4.01)1	1	0	0	1	0	0	0
Filologija (6.03)	1	0	0	1	0	0	0
Interdiscipl. teh. znanosti (2.16)	1	1	0	0	0	0	0
Sveukupno:	32	18	8	6	1	2	3

2.2. Provedeni znanstveni projekti

Na Veleučilištu u Karlovcu su do sada provedena 3 znanstvena projekta. Projekti su bili financirani od Ministarstva znanosti, obrazovanja i sporta (MZOS). Podaci o projektima su prikazani u tablici.

Br.	Godina početka	Projekt (naziv)	Trajanje	Vrijednost
			(mjeseci)	(kn)
1	2007	Optimizacija parametara konstrukcije strojeva za produženje životnog vijeka	48	364.595,00
		Šifra projekta: 248-0691736-1821		
		Voditelj projekta: Prof.dr.sc. Darko Vyroubal		
2	2007	Dobivanje i energetska konverzija biogoriva iz otpadnih sirovina	48	131.405,00
		Šifra projekta: 248-0692972-1798		
		Voditelj projekta: Prof.dr.sc. Branko Staniša		
3	2007	Ergonomsko oblikovanje sustava radnik-namještaj-okoliš	60	355.000,00
		Šifra projekta: 117-0680720-3051		
		Voditelj projekta: red.prof.dr.sc. Budimir Mijović		
			Ukupno:	851.000,00

2.3. Objavljeni znanstveni radovi

Za cijelo razdoblje djelovanja, od prethodnica Veleučilišta (više tehničke strojarske, tekstilne i kožarske škole) do danas, ne postoje sređeni podaci o objavljenim znanstvenim radovima. Za proteklo petogodišnje razdoblje (2009-2013) prikazani su radovi objavljeni u raznim časopisima i zbornicima radova budući da je djelatnost Veleučilišta u više znanstvenih područja. Reprezentativni (prema znanstvenom području), najznačajniji časopisi u kojima su radovi objavljeni (rangirani prema faktoru odjeka – Impact Factor, IF) su:

- Chemical Engineering Journal, ISSN: 1385-8947; IF=3,461 (2012)
- Solar physics, ISSN: 0038-0938; IF=3,256 (2012)
- Journal of Photochemistry and Photobiology A: Chemistry, ISSN: 1010-6030; IF=2,416 (2012)

- Journal of food composition and analysis, ISSN: 0889-1575; IF= 2,088 (2012)
- Environmental technology. ISSN: 0959-3330; IF=1,406 (2012)
- IEEE Transactions on Instrumentation and Measurement, ISSN:0018-9456, IF=1,357 (2012)
- Food technology and biotechnology, ISSN: 1330-9862; IF= 0,977 (2012)
- Mljekarstvo, ISSN: 0026-704X; IF= 0,300 (2012)
- Veterinarski arhiv, ISSN:0372-5480; IF=0,212 (2012)
- Šumarski list, ISSN:0373-1332; IF=0,125 (2012)

Detaljni prikaz radova po kategorijama, ustrojbenim jedinicama (odjelima) Veleučilišta, te znanstvena produktivnost je u tablici:

Tablica 5.5 Znanstvena produktivnost po ustrojbenim jedinicama (2009 - 2013)														
Veleučilište u Karlovcu			Broj radova po odjelima						Omjer: broj radova / broj nastavnika					
Rbr.	Vrsta radova	Ukupni broj radova	Nastavnika:						21	15	17	16	12	2
			Strojarski odjel	Poslovni odjel	Prehrambeni odjel	Odjel sigurnosti i zaštite	Odjel lovstva i zaštite prirode	Tekstilni odjel	Strojarski odjel	Poslovni odjel	Prehrambeni odjel	Odjel sigurnosti i zaštite	Odjel lovstva i zaštite prirode	Tekstilni odjel
1	Znanstveni radovi u časopisima koji su zastupljeni u bazama CC, WoS (SSCI, SCI Expanded, A&HCI), Scopus	56	9	3	16	20	8	0	0,43	0,20	0,94	1,25	0,67	0,00
2	Ostali recenzirani radovi u bazama koje se priznaju za izbore u znanstvena zvanja	63	18	10	8	5	21	1	0,86	0,67	0,47	0,31	1,75	0,50
3	Autorstvo inozemnih knjiga	0	0	0		0	0	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	Autorstvo domaćih knjiga	63	9	17	11	10	15	1	0,43	1,13	0,65	0,63	1,25	0,50
5	Radovi u domaćim časopisima s inozemnom recenzijom	37	1	2	13	6	15	0	0,05	0,13	0,76	0,38	1,25	0,00
6	Recenzirani radovi u zbornicima inozemnih i međunarodnih znanstvenih skupova	315	62	62	65	48	67	11	2,95	4,13	3,82	3,00	5,58	5,50
7	Radovi u domaćim časopisima s domaćom recenzijom	38	6	13	10	1	6	2	0,29	0,87	0,59	0,06	0,50	1,00
8	Stručni radovi	92	16	35	8	3	30	0	0,76	2,33	0,47	0,19	2,50	0,00
9	Poglavlja u recenziranim knjigama	1	0	0		0	1	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,08	0,00
10	Recenzirani radovi u zbornicima domaćih znanstvenih skupova	67	12	25	19	0	11	0	0,57	1,67	1,12	0,00	0,92	0,00
11	Uredništvo inozemnih knjiga	2	0	2		0	0	0	0,00	0,13	0,00	0,00	0,00	0,00
12	Uredništvo domaćih knjiga	11	0	4	4	3	0	0	0,00	0,27	0,24	0,19	0,00	0,00
13	Radovi u vlastitim časopisima institucije	58	9	20	14	0	14	1	0,43	1,33	0,82	0,00	1,17	0,50
Sveukupno:		803	142	193	168	96	188	16	0,52	0,99	0,76	0,46	1,21	0,62
									Prosijek					

2.4. Analiza okruženja – SWOT analiza

Veleučilište u Karlovcu djeluje u realnom okruženju. Okruženje djeluje raznim poticajnim, ali i restriktivnim utjecajima. Dosadašnji razvoj rezultirao je današnjom snagom, ali i određenim slabostima Veleučilišta. Budući razvoj biti će određen jačanjem snage, prevladavanjem slabosti, iskorištenjem prilika, ali i utjecajem raznih prijetnji. Uvidom u SWOT analizu može se zaključiti da se pametnim korištenjem snaga i prilika mogu u značajnoj mjeri prevladati slabosti i otkloniti prijetnje. Nažalost, odgovor na dio prijetnji je izvan mogućnosti djelovanja Veleučilišta. To se prvenstveno odnosi na administrativne procedure i zakonska ograničenja, te posebno na financijsku nestabilnost. Jačanjem suradnje s gospodarstvom i boljim iskorištavanjem raznih razvojnih fondova (EU projekti, projekti MZOŠ i sl.) moći će se osigurati stabilan razvoj Veleučilišta, a s time i znanstvenog i stručnog rada.

SNAGE (STRENGTHS)	SLABOSTI (WEAKNESSES)
<ul style="list-style-type: none"> • multidisciplinarnost (interdisciplinarnost) • potencijal primijenjenih istraživanja za potrebe gospodarstva • uključivanje studenata u primijenjena istraživanja • iskustvo u suradnji s malim poduzetništvom • kompetentno nastavno-znanstveno osoblje • iskustvo u pripremi i provedbi projekata • postojeća suradnja sa znanstvenim i nastavnim institucijama u Hrvatskoj • postojeća međunarodna suradnja • postojanje mobilnosti osoblja • postojeća infrastruktura za istraživanja • postojanje Strateškog programa znanstvenih istraživanja 	<ul style="list-style-type: none"> • slaba koordiniranost odjela • nedovoljno iskorištene mogućnosti pružanja usluga gospodarstvu • nedovoljna širina predznanja studenta za potrebe uključivanja u istraživanja • nekorištenje punog potencijala opreme i nastavno-znanstvenog osoblja • nedovoljno iskorištena suradnja sa znanstvenim i nastavnim institucijama u Hrvatskoj i inozemstvu • nedovoljno razrađen plan usavršavanja nastavno-znanstvenog osoblja • infrastruktura kao ograničavajući faktor znanstvene izvrsnosti • nepostojanje trajne administrativne podrške za pripremu i provedbu projekata • ograničena financijska sredstva za konzultantske usluge u pripremi projekata
PRILIKE (OPORTUNITIES)	PRIJETNJE (THREATS)
<ul style="list-style-type: none"> • vodeća institucija na području strojarstva, biotehnologije, prehrambene tehnologije, zaštite na radu i zaštite prirode u regiji • mogućnost korištenja IPA i strukturnih fondova EU u povećanju postojećih kapaciteta • mogućnost umrežavanja sa znanstvenim institucijama u Europi • plansko širenje znanstvenoistraživačke infrastrukture u okviru Strateškog programa znanstvenih istraživanja • zainteresiranost malih poduzetnika za suradnju s Veleučilištem • zapošljavanje iskusnih stručnjaka 	<ul style="list-style-type: none"> • kontinuirano smanjenje izdvajanja sredstava za znanost zbog mjera štednje i kontinuiranog deficita državnog proračuna • zabrana novih zapošljavanja • tromost sustava u evaluaciji i dinamici financiranja projekata • nepovoljna gospodarska atmosfera i financijska slabost gospodarskih subjekata za suradnju • nepredvidivost zakonskih okvira kod planiranja infrastrukturnih i kadrovskih aktivnosti

3. Prioritetne teme i područja istraživanja u razdoblju 2013. – 2018. godine

- Aditivna proizvodnja
- Razvoj senzora
- Optimiziranje i razvoj energetske, ekološke i procesne opreme
- Kavitacija kao postupak obrade otpadnih voda – Razvoj tehnologija zaštite okoliša
- Napredne oksidacijske tehnologije kao mogućnost uklanjanja zaostalih kemijskih sredstava za gašenje iz podzemnih vodotokova
- Mikrobne kulture i sigurnost hrane, razvoj novih nutritivno i zdravstveno vrijednih prehrambenih proizvoda, razvoj novih postupaka procesiranja hrane
- Primjena i razvoj istraživanja u polju ekonomskih znanosti posebice u segmentu razvoja malog i srednjeg poduzetništva, razvoja turizma te općenito održivog gospodarskog razvoja
- Potpora istraživanjima iz drugih znanstvenih područja u dijelu financijske analize, razvoja marketinških strategija, razvoja ljudskih resursa, poduzetničkih planova te razvoja specifičnih oblika turizma
- Primijenjena ekologija – populacijska istraživanja, upravljanje prirodnim populacijama, monitoring invazivnih vrsta

4. Strateški ciljevi Veleučilišta u Karlovcu za razvoj znanstvene djelatnosti

Za razvoj znanstvene djelatnosti u narednom razdoblju (2013-2018) Veleučilište je postavilo sljedeće strateške ciljeve:

1. Podizanje kvalitete znanstvenog i stručnog rada
2. Učinkovitije korištenje istraživačkih kapaciteta
3. Uspostavljanje zajedničkih istraživanja različitih odjela
4. Povećanje institucionalne potpore za poticanje prioritetnih istraživanja

Strateški cilj 1.

Podizanje kvalitete znanstvenog i stručnog rada

Zadaci:

1. Povećati broj objavljenih stručnih i znanstvenih radova
2. Povećati broj projekata
3. Povećati dolaznu i odlaznu mobilnost nastavnika – istraživača

Strateški cilj 2.

Učinkovitije korištenje istraživačkih kapaciteta

Zadaci:

1. Oformiti registar znanstvenoistraživačke opreme
2. Utvrditi istraživački profil nastavnog osoblja

Strateški cilj 3.

Uspostavljanje zajedničkih istraživanja različitih odjela

Zadaci:

1. Potaknuti djelatnike različitih odjela na zajedničku suradnju
2. Organizirati forum istraživača Veleučilišta u Karlovcu

Strateški cilj 4.

Povećanje institucionalne potpore za poticanje prioritetnih istraživanja

Zadaci:

1. Osnovati Fond za potporu prioritetnih istraživanja u skladu sa Strateškim programom
2. Osnovati Povjerenstvo za dodjelu sredstava Fonda za potporu prioritetnih istraživanja
3. Aktivirati Ured za međunarodnu suradnju i projekte

5. Pokazatelji uspješnosti provedbe strateškog programa znanstvenih istraživanja

1. strateški cilj: Podizanje kvalitete znanstvenog i stručnog rada

Zadatak	Indikator	Rok provedbe	Osobe odgovorne za provedbu
1.1. Povećati broj objavljenih stručnih i znanstvenih radova	1.1.1. Broj objavljenih stručnih i znanstvenih radova veći za 10% u odnosu na prošlu godinu	Kalendarska godina	Odbor za kvalitetu (Prodekan za stručni, znanstveni rad i međunarodnu suradnju)
1.2. Povećati broj projekata	1.2.1. Broj prijavljenih projekata na godišnjoj razini	Kalendarska godina	Voditelj ureda za međunarodnu suradnju i projekte (Prodekan za stručni, znanstveni rad i međunarodnu suradnju)
	1.2.2. Broj provedenih projekata na godišnjoj razini	Kalendarska godina	Voditelj ureda za međunarodnu suradnju i projekte (Prodekan za stručni, znanstveni rad i međunarodnu suradnju)
1.3. Povećati dolaznu i odlaznu mobilnost nastavnika – istraživača	1.3.1. Broj usavršavanja i gostovanja nastavnika Veleučilišta na drugim institucijama na godišnjoj razini	Kalendarska godina	Voditelj ureda za međunarodnu suradnju i projekte i Erasmus koordinator
	1.3.2. Broj gostujućih predavača/istraživača na Veleučilištu na godišnjoj razini	Kalendarska godina	Voditelj ureda za međunarodnu suradnju i projekte i Erasmus koordinator

2. strateški cilj: Učinkovitije korištenje istraživačkih kapaciteta

Zadatak	Indikator	Rok provedbe	Osobe odgovorne za provedbu
2.1. Oformiti registar znanstvenoistraživačke opreme	2.1.1. Formiran registar znanstvenoistraživačke opreme	31.12.2016.	Prodekan za poslovanje i suradnju s gospodarstvom i voditelj službe za laboratorijske djelatnosti
2.2. Utvrđivanje istraživačkog profila nastavnog osoblja	2.2.1. Formiran registar istraživača i područja istraživanja	30.09.2016.	Prodekan za stručni, znanstveni rad i međunarodnu suradnju

3. strateški cilj: Uspostavljanje zajedničkih istraživanja različitih odjela

Zadatak	Indikator	Rok provedbe	Osobe odgovorne za provedbu
3.1. Potaknuti djelatnike različitih odjela na zajedničku suradnju	3.1.1. Broj objavljenih radova u koautorstvu nastavnika različitih odjela na godišnjoj razini	Kalendarska godina	Pročelnici odjela
3.1. Organizirati forum istraživača Veleučilišta u Karlovcu	3.2.1. Broj održanih foruma na godišnjoj razini	Kalendarska godina	Povjerenstvo za praćenje Strateškog programa

4. strateški cilj: Povećanje institucionalne potpore za poticanje prioriternih istraživanja

Zadatak	Indikatori	Rokovi provedbe	Osoba odgovorna za provedbu
4.1. Osnovati Fond za potporu prioriternih istraživanja u skladu sa Strateškim programom	4.1.1. Osigurana sredstva za potporu prioriternih istraživanja	Kraj ove fiskalne godine	Dekan i Stručno vijeće
	4.1.2. Broj prijavljenih projekata na natječajne Fonda	Kalendarska godina	Dekan i Stručno vijeće
	4.1.3. Broj projekata financiranih ili sufinanciranih od Fonda	Kalendarska godina	Dekan i Stručno vijeće
4.2. Osnovati Povjerenstvo za dodjelu sredstava Fonda za potporu prioriternih istraživanja	4.2.1. Osnovano Povjerenstvo	Kraj ove fiskalne godine	Dekan i Stručno vijeće
4.3. Aktivirati Ured za međunarodnu suradnju i projekte	4.3.1. Broj zaposlenih u uredu za međunarodnu suradnju i projekte	31.12.2016.	Dekan i Stručno vijeće
	4.3.2. Broj prijavljenih projekata	Kraj ove fiskalne godine	Dekan i Stručno vijeće
	4.3.3. Broj provedenih projekata	Kraj ove fiskalne godine	Dekan i Stručno vijeće



Dekan:

Dr.sc. Branko Wasserbauer, prof.v.š.