



# VELEUČILIŠTE U KARLOVCU

## SYLLABUS PREDMETA

### Opći podaci o predmetu

Naziv predmeta:	MIKROEKONOMIJA
Šifra predmeta u ISVU-u:	38290
Studij i smjer pri kojem se izvodi predmet:	Specijalistički diplomski studij Poslovno upravljanje
Nositelj(i) predmeta:	Dr. sc. Branko Wasserbauer, prof. v.š.
Suradnik pri predmetu:	Mr. sc. Ivana Varičak, viši predavač
ECTS bodovi:	6
Semestar izvođenja predmeta:	I
Akadska godina:	2019/2020
Uvjetni predmet polaganja ispita:	nema
Nastava se izvodi na stranom jeziku:	Da
Ciljevi predmeta:	Po uspješno usvojenom gradivu kolegija student će razviti sposobnost primjene mikroekonomskih koncepata u razmatranju i rješavanju problema poduzeća. Također će moći kombinirati mikroekonomske koncepte i tehnike u analizi problema na razini poduzeća, industrije i potrošača

### Ustrojstvo nastave

Vrsta nastave	Broj sati tjedno:	Broj sati semestralno:	Obveze studenata po vrsti nastave:
Predavanja:	2	30	Prisustvo na 60% nastave
Vježbe (auditorne):	2	30	izrađena i održana prezentacija (može se raditi u grupi od dvoje studenata)
Vježbe (laboratorijske):			
Seminarska nastava:			
Terenska nastava:			
Ostalo:			
UKUPNO:	4	60	

### Praćenje rada studenata te povezivanje ishoda učenja i provjere znanja

Formiranje ocjene tijekom provedbe nastave:	ISHODI UČENJA (Isti ishod učenja ne smije se provjeravati kroz više elemenata formiranja ocjene)	ELEMENTI FORMIRANJA OCJENE (prema strukturi ECTS bodova: kolokvij, blic test, praktični radovi, aktivnost studenata, ...)	BODOVI ELEMENATA OCJENE
(odrediti točno 6 ishoda učenja)	<b>I1:</b> Kritički prosuđivati zaključke mikroekonomske analize općoj i stručnoj publici	[Kolokvij 1, završni ispit]	[Kolokvij 1 – 30 bodova Kolokvij 2 – 30 bodova Prezentacija – 10 bodova Završni ispit – 30 bodova]
	<b>I2:</b> Kombinirati mikroekonomske koncepte i tehnike u analizi problema na razini poduzeća, industrije i potrošača	[Kolokvij 1, završni ispit]	
	<b>I3:</b> Objasniti ponudu i potražnju, njihove zakonitosti, grafičke prikaze, elastičnost, elemente koji na njih utječu i promjene	[Kolokvij 1, završni ispit]	
	<b>I4:</b> Preispitati pojedine vrste teorije ponašanja potrošača, njihove zakonitosti te grafičke prikaze	[Kolokvij 1, završni ispit]	
	<b>I5:</b> Objasniti teoriju poduzeća	[Kolokvij 2, završni ispit]	
	<b>I6:</b> Objasniti funkcije proizvodnje, njihove zakonitosti i grafičke prikaze kao i troškove proizvodnje, njihove grafičke prikaze i izračune	[Kolokvij 2, završni ispit]	



# VELEUČILIŠTE U KARLOVCU

## SYLLABUS PREDMETA

Alternativno formiranje konačne ocjene (I1 – I6)	Student tijekom nastave može kroz pojedine elemente ocjenjivanja ostvariti 70% konačne ocjene. Studenti koji su ostvarili 50% i više ocjene temeljem ocjenskih bodova imaju pravo pristupa završnom ispitu kolegija. Napomena: na svakom kolokviju te završnom ispitu student mora ostvariti 50% ukupnih bodova kolokvija odnosno završnog ispita. Uspješnost studenata na završnom ispitu kolegija iznosi 30% konačne ocjene. <b>ili alternativno formiranje konačne ocjene: I1 - I6</b> Po završetku nastave (ukoliko student ne položi ispit na gore naveden način) znanje se provjerava na ispitu. Ispit se sastoji od pisanog i usmenog dijela. Prolazni uspjeh na pisanom dijelu ispita je preduvjet za pristup usmenom dijelu ispita.	Ukupno: 100 bodova
Kompetencije studenata:	Student će steći opća teorijska znanja iz područja mikroekonomske analize te će ih moći implementirati u specifičnim situacijama pojedinih mikroekonomskih subjekata. Po položenom kolegiju student će razumijeti zakonitosti ponude i potražnje te njihovog utjecaja na određivanje cijena na tržištu. Primjenom mikroekonomske analize na industrije bit će osposobljeni za donošenje zaključaka i prijedloga u području ekonomske politike u lokalnim, regionalnim ili nacionalnim okvirima. Od komplementarnih vještina student će steći sposobnost samostalnog rada kao i rada u timovima.	

Uvjeti dobivanja potpisa:	Prisustvo na nastavi i održana prezentacija
Uvjeti za izlazak na ispit:	Potpis nastavnika
Bodovna skala ocjenjivanja:	Prema Pravilniku o ocjenjivanju Veleučilišta u Karlovcu, članak 9, stavak 5: 90-100 - izvrstan (5) (A) 80-89,9 - vrlo dobar (4) (B) 65-79,9 - dobar (3) (C) 60-64,9 - dovoljan (2) (D) 50-59,9 - dovoljan (2) (E) 0-49,9 - nedovoljan (1) (F)

### Struktura ECTS bodova predmeta

Pridijeljena vrijednost ECTS bodova predmetu je odraz opterećenja studenta u procesu usvajanja gradiva. Pri tome su uzeti u obzir sati nastave, relativna težina gradiva, opterećenje pripreme ispita, kao i sva ostala opterećenja kako slijedi:

Aktivnost (redovitost) studenata	Seminarski rad	Esej	Prezentacija	Kontinuirana provjera znanja (Blic testovi)	Praktični rad
			1,2		
Samostalna izrada zadatka	Projekt	Pismeni ispit (kolokvij)	Usmeni ispit	Ostalo	
		3	1,8		

### Pregled nastavnih jedinica po tjednima s pripadajućim ishodima učenja

Tjedan	Tema predavanja i ishodi učenja:	Tema vježbi i ishodi učenja:
1.	Uvodno o mikroekonomskoj analizi – I1, I2	O mikroekonomskoj analizi
2.	Temeljne postavke mikroekonomije: ponuda, izvođenje krivulje ponude I1, I2, I3	Temeljne postavke mikroekonomije: ponuda, izvođenje krivulje ponude, elastičnost ponude
3.	Elastičnost ponude – I3	Temeljne postavke mikroekonomije: potražnja, izvođenje krivulje potražnje
4.	Temeljne postavke mikroekonomije: potražnja, izvođenje krivulje potražnje I1, I2, I3	Izračunavanje elastičnosti ponude.



# VELEUČILIŠTE U KARLOVCU

## SYLLABUS PREDMETA

5.	Elastičnost potražnje – I3	Izračunavanje cjenovne, dohodovne i unakrsne elastičnosti potražnje.
6.	Primjena modela ponude i potražnje – I3	Određivanje ravnoteže ponude i potražnje i promjene ravnotežne količine i cijene. (prezentacija)
7.	Teorije ponašanja potrošača. Ravnoteža potrošača –I4	Teorija granične korisnosti i određivanje granične korisnosti i probitka potrošača.
8.	Teorija poduzeća – I5	Konstruiranje krivulje indiferencije, budžetskog pravca i ravnoteže potrošača.
9.	Funkcija proizvodnje s jednim varijabilnim faktorom-I6	Načela poslovanja poduzeća
10.	Funkcija proizvodnje s dva i više varijabilna faktora – I6	Izvođenje izokvante, izotroškovnog pravca i određivanje optimalne kombinacije ulaganja proizvodnih faktora.
11.	Troškovi u kratkom roku – I6	Prinosi na opseg i ravnoteža u proizvodnji više proizvoda.
12.	Troškovi u dugom roku –I6	Određivanje ukupnog, prosječnog i graničnog troška i konstruiranje njihovih krivulja.
13.	Djelovanje u različitim tržišnim stanjima - tržište savršene konkurencije. – I2, I3	Izračunavanje ukupnih, fiksnih, varijabilnih te graničnih i prosječnih troškova.
14.	Monopolska tržišta, tržište monopolističke konkurencije. – I2, I3	Teorije nesavršene konkurencije
15.	Oligopolska tržišta. – I2, I3	Monopoli i monopolska moć

### Literatura

#### LITERATURA (osnovna / dopunska):

##### OBVEZNA LITERATURA

1. Pavić, BeniĆ, Hashi.: Mikroekonomija, Ekonomski fakultet, Split, 2008.

+Materijali s nastave

##### DODATNA LITERATURA

1. Pyndick, R., Rubinfeld, D.: Mikorekonomija, Mate, Zagreb, 2005.

2. Schiller, B.R.: The Micro Economy Today, McGraw-Hill Irwin, New York, 2006..

### Ispitni rokovi u akad. godini: 2019./2020.

Ispitni rokovi:	Prema rasporedu ispitnih rokova
-----------------	---------------------------------

### Kontakt informacije

1. Nastavnik	Branko Wasserbauer
e-mail:	Branko.wasserbauer@vuka.hr
Vrijeme i mjesto održavanja konzultacija:	Prema rasporedu konzultacija
2. Nastavnik	Ivana Varičak
e-mail:	Ivana.varicak@vuka.hr
Vrijeme i mjesto održavanja konzultacija:	Prema rasporedu konzultacija



## VELEUČILIŠTE U KARLOVCU

### SYLLABUS PREDMETA

#### Opći podaci o predmetu

Naziv predmeta:	MAKROEKONOMIJA
Šifra predmeta u ISVU-u:	38291
Studij i smjer pri kojem se izvodi predmet:	Specijalistički diplomski studij Poslovno upravljanje
Nositelj(i) predmeta:	Dr. sc. Branko Wasserbauer, prof.v.š.
Suradnik pri predmetu:	Mr. sc. Ivana Varičak, viši predavač
ECTS bodovi:	6
Semestar izvođenja predmeta:	II
Akadska godina:	2019/2020
Uvjetni predmet polaganja ispita:	Mikroekonomija
Nastava se izvodi na stranom jeziku:	Da
Ciljevi predmeta:	Student će moći pravilno tumačiti makroekonomske pokazatelje te analizirati korištene mjere makroekonomske politike. Također će moći objasniti ključne spoznaje ekonomske znanosti i na primjerima pokazati mogućnosti primjene glavnih sredstava makroekonomske analize te opisati makroekonomske probleme s kojima se susreće nacionalna ekonomija, kao i nositelji ekonomske politike.

#### Ustrojstvo nastave

Vrsta nastave	Broj sati tjedno:	Broj sati semestralno:	Obveze studenata po vrsti nastave:
Predavanja:	2	30	Prisustvo na 60% nastave
Vježbe (auditorne):	2	30	izrađena i održana prezentacija (može se raditi u grupi od dvoje studenata)
Vježbe (laboratorijske):			
Seminarska nastava:			
Terenska nastava:			
Ostalo:			
UKUPNO:	4	60	

#### Praćenje rada studenata te povezivanje ishoda učenja i provjere znanja

Formiranje ocjene tijekom provedbe nastave:	ISHODI UČENJA (Isti ishod učenja ne smije se provjeravati kroz više elemenata formiranja ocjene)	ELEMENTI FORMIRANJA OCJENE (prema strukturi ECTS bodova: kolokvij, blic test, praktični radovi, aktivnost studenata, ...)	BODOVI ELEMENATA OCJENE
(odrediti točno 6 ishoda učenj)	<b>I1:</b> Prezentirati makroekonomski agregatni model	[Kolokvij 1]	[Kolokvij 1 – 30 bodova Kolokvij 2 – 30 bodova Prezentacija – 10 bodova Završni ispit – 30 bodova]
	<b>I2:</b> Konstruirati IS-LM model	[Kolokvij 1]	
	<b>I3:</b> Objasniti funkcioniranje bankarskog sustava s posebnim osvrtom na centralno bankarstvo	[Kolokvij 2]	
	<b>I4:</b> Objasniti tržište rada	[Kolokvij 2]	
	<b>I5:</b> Objasniti pojam, vrste, uzroke i posljedice inflacije	[Kolokvij 2]	
	<b>I6:</b> Analizirati korištene mjere ekonomske politike	[Kolokvij 2]	
Alternativno formiranje konačne ocjene	Student tijekom nastave može kroz pojedine elemente ocjenjivanja ostvariti 70% konačne ocjene. Studenti koji su ostvarili 50% i više ocjene temeljem ocjenskih bodova imaju pravo pristupa završnom ispitu kolegija. Napomena: na svakom kolokviju te završnom ispitu student mora ostvariti		Ukupno: 100 bodova



# VELEUČILIŠTE U KARLOVCU

## SYLLABUS PREDMETA

( I1 – I6)	50% ukupnih bodova kolokvija odnosno završnog ispita. Uspješnost studenata na završnom ispitu kolegija iznosi 30% konačne ocjene. <b>ili alternativno formiranje konačne ocjene: I1 - I6</b> Po završetku nastave (ukoliko student ne položi ispit na gore naveden način) znanje se provjerava na ispitu. Ispit se sastoji od pisanog i usmenog dijela. Prolazni uspjeh na pisanom dijelu ispita je preduvjet za pristup usmenom dijelu ispita.	
Kompetencije studenata:	Student će steći opća teorijska znanja iz područja makroekonomske analize čime će moći kritički prosuđivati njezine zaključke općoj i stručnoj publici. Po uspješno usvojenom znanju studenti trebaju biti u mogućnosti prepoznati zakonitosti i procese koji vladaju u gospodarskom okruženju. Korištenjem analitičkih modela moći će objasniti ponašanje proizvodnje, inflacije, zaposlenosti, kamatnih stopa, deviznog tečaja i drugih makroekonomskih varijabli. Integriranim pristupom u izlaganju ovog predmeta razvijat će se i proučavati makroekonomski model koji se temelji na implikacijama ravnotežnih uvjeta na tri skupine tržišta: tržište dobara, tržište novca i tržište rada. Od komplementarnih vještina student će steći sposobnost samostalnog rada kao i rada u timovima.	

Uvjeti dobivanja potpisa:	Prisustvo na nastavi i održana prezentacija	
Uvjeti za izlazak na ispit:	Potpis nastavnika	
Bodovna skala ocjenjivanja:	Prema Pravilniku o ocjenjivanju Veleučilišta u Karlovcu, članak 9, stavak 5: 90-100 - izvrstan (5) (A) 80-89,9 - vrlo dobar (4) (B) 65-79,9 - dobar (3) (C) 60-64,9 - dovoljan (2) (D) 50-59,9 - dovoljan (2) (E) 0-49,9 - nedovoljan (1) (F)	

### Struktura ECTS bodova predmeta

Pridijeljena vrijednost ECTS bodova predmetu je odraz opterećenja studenta u procesu usvajanja gradiva. Pri tome su uzeti u obzir sati nastave, relativna težina gradiva, opterećenje pripreme ispita, kao i sva ostala opterećenja kako slijedi:

Aktivnost (redovitost) studenata	Seminarski rad	Esej	Prezentacija	Kontinuirana provjera znanja (Blic testovi)	Praktični rad
			1,2		
Samostalna izrada zadatka	Projekt	Pismeni ispit (kolokvij)	Usmeni ispit	Ostalo	
		3	1,8		

### Pregled nastavnih jedinica po tjednima s pripadajućim ishodima učenja

Tjedan	Tema predavanja i ishodi učenja:	Tema vježbi i ishodi učenja:
1.	Temeljne postavke makroekonomije. Makroekonomski ciljevi i instrumenti.-I1	Bruto domaći proizvod, izračunavanje realnog BDP-a i BDP deflatora. – I1
2.	Agregatna proizvodnja. Bruto domaći proizvod; realni BDP, ravnotežni BDP-a i BDP deflator.-I1	Agregatna ponuda. Krivulja AS. Pomaci AS – I1
3.	Tržište dobara. Agregatna potražnja – I1	Agregatna potražnja. Krivulja AD. Pomaci AD – I1
4.	Sastavnice agregatne potražnje – I1	Funkcija potrošnje i funkcija štednje i izračunavanje granične sklonosti štednji i potrošnji. – I1
5.	AS-AD model –I1	Investicije, faktori koji utječu na investicije, izračunavanje ravnotežnog BDP-a. – I1



## VELEUČILIŠTE U KARLOVCU

### SYLLABUS PREDMETA

6.	Financijsko tržište. Izvođenje krivulje LM. Pomaci krivulje LM – I2	[AS-AD model – I1]
7.	Tržište dobara. Izvođenje krivulje IS. Pomaci krivulje IS – I2	[Izvođenje krivulje IS. Pomaci krivulje IS – I2]
8.	Određivanje ravnoteže robnih i novčanih tokova. –I2	[Izvođenje krivulje LM. Pomaci krivulje LM – I2]
9.	Bankarski sustav. Centralno bankarstvo. Monetarna multiplikacija – I3	[Određivanje ravnoteže robnih i novčanih tokova. – I2]
10.	Tržište rada. Nezaposlenost. Zaposlenost – I4	[Stvaranje kredita banaka, izračunavanje rezervi i kreditnog multiplikatora. Instrumenti centralnih banaka. – I3]
11.	Inflacija. Suzbijanje inflacije. Phillipsova krivulja – I5	[Inflacija i izračunavanje stope inflacije. – I5]
12.	Fiskalna i monetarna politika. – I6	[Nezaposlenost i izračunavanje stope nezaposlenosti. Formiranje Phillipsove krivulje. – I4]
13.	Teorije vanjske trgovine. Lafferova krivulja. – I6	[Fiskalna politika i monetarna politika. Izračunavanje multiplikatora nacionalnog dohotka i javnih izdataka. Kombinacija fiskalne i monetarne politike. – I6]
14.	Politika deviznih tečajeva. Swanov dijagram. –I6	[Teorije vanjske trgovine. Lafferova krivulja. Politika deviznih tečajeva. Swanov dijagram. – I6]
15.	Gospodarski rast i izvori gospodarskog rasta. – I6	[Gospodarski rast i izvori gospodarskog rasta. – I6]

#### Literatura

##### LITERATURA (osnovna / dopunska):

###### OBVEZNA LITERATURA

1. Bičanić, I.; Deskor-Škrbić, M.: Makroekonomika 1, Arhivalitika, Zagreb, 2018.

+Materijali s nastave

###### DODATNA LITERATURA

1. Blanchard, O.: Makroekonomija, 5. Izdanje, Prentice Hall, 2009.

2. Krueger, D.: Makroekonomika, prevedeno Bičanić I. i dr., Ekonomski fakultet, Zagreb, 2009.

#### Ispitni rokovi u akad. godini: 2019./2020.

Ispitni rokovi:

Prema rasporedu ispitnih rokova

#### Kontakt informacije

1. Nastavnik	Branko Wasserbauer
e-mail:	Branko.wasserbauer@vuka.hr
Vrijeme i mjesto održavanja konzultacija:	Prema rasporedu konzultacija
2. Nastavnik	Ivana Varičak
e-mail:	Ivana.varicak@vuka.hr
Vrijeme i mjesto održavanja konzultacija:	Prema rasporedu konzultacija



## VELEUČILIŠTE U KARLOVCU

### SYLLABUS PREDMETA

#### Opći podaci o predmetu

Naziv predmeta:	POSLOVNA ORGANIZACIJA
Šifra predmeta u ISVU-u:	38292
Studij i smjer pri kojem se izvodi predmet:	Specijalistički diplomski stručni studij Poslovno upravljanje
Nositelj(i) predmeta:	Mr. sc. Ivana Varičak, viši predavač
Suradnik pri predmetu:	
ECTS bodovi:	5
Semestar izvođenja predmeta:	I
Akadska godina:	2019/2020
Uvjetni predmet polaganja ispita:	nema
Nastava se izvodi na stranom jeziku:	ne
Ciljevi predmeta:	Student će biti u mogućnosti kritički prosuđivati utjecaj pojedinih čimbenika na organizaciju, steći će temeljna znanja važna za sustavan pristup razvoju organizacija te sposobnost samostalnog rada kao i rada u interdisciplinarnim timovima. Student će samostalno znati procijeniti okolnosti poslovnih procesa organizacija te donositi odluke u smjeru optimiranja poslovnih rezultata, strukturiranja organizacija, a ponajviše upravljati resursima organizacija.

#### Ustrojstvo nastave

Vrsta nastave	Broj sati tjedno:	Broj sati semestralno:	Obveze studenata po vrsti nastave:
Predavanja:	2	30	Prisustvo na 60% nastave
Vježbe (auditorne):	2	30	Izrađen I odobren pristupni rad
Vježbe (laboratorijske):			
Seminarska nastava:			
Terenska nastava:			
Ostalo:			
<b>UKUPNO:</b>	<b>4</b>	<b>60</b>	

#### Praćenje rada studenata te povezivanje ishoda učenja i provjere znanja

Formiranje ocjene tijekom provedbe nastave:	ISHODI UČENJA (Isti ishod učenja ne smije se provjeravati kroz više elemenata formiranja ocjene)	ELEMENTI FORMIRANJA OCJENE (prema strukturi ECTS bodova: kolokvij, blic test, praktični radovi, aktivnost studenata, ...)	BODOVI ELEMENATA OCJENE
(odrediti točno 6 ishoda učenja)	<b>I1:</b> Definirati ključne pojmove vezane uz organizacijske procese: menadžment, strukture, funkcije te resurse organizacije	[Kolokvij 1]	[Kolokvij 1 – 25 bodova Kolokvij 2 – 25 bodova Pristupni rad – 15 bodova Aktivnost studenata – 5 bodova Završni ispit – 30 bodova]
	<b>I2:</b> Razlikovati intra- i interorganizacijske čimbenike koji utječu na organizacijske procese	[Kolokvij 1]	
	<b>I3:</b> Prezentirati pojedine vrste organizacijskih struktura	[Kolokvij 2]	
	<b>I4:</b> Objasniti menadžment, razine menadžmenta i njihovu ulogu u ostvarenju rezultata organizacije	[Kolokvij 2]	
	<b>I5:</b> Kritički prosuđivati ulogu konflikata, promjena i organizacijske kulture na organizaciju	[Kolokvij 2]	
	<b>I6:</b> Napisati rad s primjerom(ima) iz	[Pristupni rad]	



## VELEUČILIŠTE U KARLOVCU

### SYLLABUS PREDMETA

	prakse vezan uz teme kolegija	
Alternativno formiranje konačne ocjene ( I1 - I6)	<p>Student tijekom nastave može kroz pojedine elemente ocjenjivanja ostvariti 70% konačne ocjene. Studenti koji su ostvarili 50% i više ocjene temeljem ocjenskih bodova imaju pravo pristupa završnom ispitu kolegija. Uspješnost studenata na završnom ispitu kolegija iznosi 30% konačne ocjene.</p> <p><b>ili alternativno formiranje konačne ocjene: I1 - I6</b></p> <p>Po završetku nastave (ukoliko student ne položi ispit na gore naveden način) znanje se provjerava na ispitu. Ispit se sastoji od pisanog i usmenog dijela. Prolazni uspjeh na pisanom dijelu ispita je preduvjet za pristup usmenom dijelu ispita.</p>	Ukupno: 100 bodova
Kompetencije studenata:	<p>Student će po završetku moći osmisliti poslovnu politiku u cilju utjecaja na pravovremeno reagiranje u promjeni strategija, sukladno promjenama u okruženju. Također će moći primijeniti opća teorijska znanja iz područja organizacije i menadžmenta, te će biti kompetentan analizirati okruženje te temeljem toga formulirati, implementirati i provoditi poslovnu strategiju. Student će generirati temeljna znanja važna za sustavan pristup razvoju organizacija, te će steći sposobnost samostalnog rada kao i rada u interdisciplinarnim timovima</p>	

Uvjeti dobivanja potpisa:	Prisustvo na nastavi i izrađen i odobren pristupni rad
Uvjeti za izlazak na ispit:	Potpis nastavnika
Bodovna skala ocjenjivanja:	<p>Prema Pravilniku o ocjenjivanju Veleučilišta u Karlovcu, članak 9, stavak 5:</p> <p>90-100 - izvrstan (5) (A)  80-89,9 - vrlo dobar (4) (B)  65-79,9 - dobar (3) (C)  60-64,9 - dovoljan (2) (D)  50-59,9 - dovoljan (2) (E)  0-49,9 - nedovoljan (1) (F)</p>

#### Struktura ECTS bodova predmeta

Pridijeljena vrijednost ECTS bodova predmetu je odraz opterećenja studenta u procesu usvajanja gradiva. Pri tome su uzeti u obzir sati nastave, relativna težina gradiva, opterećenje pripreme ispita, kao i sva ostala opterećenja kako slijedi:

Aktivnost (redovitost) studenata	Seminarski rad	Esej	Prezentacija	Kontinuirana provjera znanja (Blic testovi)	Praktični rad
0,25	0,75				
Samostalna izrada zadatka	Projekt	Pismeni ispit (kolokvij)	Usmeni ispit	Ostalo	
		2,5	1,5		

#### Pregled nastavnih jedinica po tjednima s pripadajućim ishodima učenja

Tjedan	Tema predavanja i ishodi učenja:	Tema vježbi i ishodi učenja:
1.	Uvod u organizaciju, pojam i definiranje, uloga organizacije. - I1	1. Uvod u organizaciju, pojam i definiranje, uloga organizacije.
2.	Uvod u organizaciju, načela i teorije organizacije.- I1	2. Uvod u organizaciju, načela i teorije organizacije.
3.	Čimbenici oblikovanja organizacije - unutarnji.- I2	3. Čimbenici oblikovanja organizacije - unutarnji.
4.	Čimbenici oblikovanja organizacije - vanjski.-I2	4. Čimbenici oblikovanja organizacije - vanjski.
5.	Oblikovanje organizacijske strukture, način oblikovanja, formalna i neformalna organizacija,	5. Oblikovanje organizacijske strukture, način oblikovanja, formalna i neformalna organizacija,





# VELEUČILIŠTE U KARLOVCU

## SYLLABUS PREDMETA

	birokratske i organske strukture, vrste struktura.-I3	birokratske i organske strukture, vrste struktura.
6.	Oblikovanje organizacijske strukture, suvremeni trendovi u organizaciji. - I3	6. Oblikovanje organizacijske strukture, suvremeni trendovi u organizaciji.
7.	Oblikovanje organizacijske strukture, centri odgovornosti (troškovni, prihodni, profitni, investicijski).-I3	7. Oblikovanje organizacijske strukture, centri odgovornosti (troškovni, prihodni, profitni, investicijski).
8.	Menadžment, pojam i definiranje, funkcije i uloge menadžera, sustavi menadžmenta, autoritet i odgovornost, delegiranje autoriteta i odgovornosti, vođenje i stilovi vođenja.-I4	8. Menadžment, pojam i definiranje, funkcije i uloge menadžera, sustavi menadžmenta, autoritet i odgovornost, delegiranje autoriteta i odgovornosti, vođenje i stilovi vođenja.
9.	Menadžment, upravljanje vremenom, tipične pogreške i načini sprečavanja tipičnih pogrešaka, menadžersko odlučivanje- I4	9. Menadžment, upravljanje vremenom, tipične pogreške i načini sprečavanja tipičnih pogrešaka, menadžersko odlučivanje.
10.	Organizacijske promjene (pojam i definiranje, uzroci, čimbenici koji utječu na uspjeh promjena, upravljanje promjenama, otklanjanje otpora na promjene, promjene i stres) - I5.	10. Organizacijske promjene (pojam i definiranje, uzroci, čimbenici koji utječu na uspjeh promjena, upravljanje promjenama, otklanjanje otpora na promjene, promjene i stres).
11.	Organizacijski konflikti (pojam i definiranje, vrste, utjecaj na učinak, upravljanje konfliktima).I5	11. Organizacijski konflikti (pojam i definiranje, vrste, utjecaj na učinak, upravljanje konfliktima).
12.	Organizacijska kultura (pojam i definiranje, simboli, uloga, vrste, razvoj, mijenjanje i njegovanje organi. kulture).I5	12. Organizacijska kultura (pojam i definiranje, simboli, uloga, vrste, razvoj, mijenjanje i njegovanje organi. kulture).
13.	Organizacijska kultura.-I5	13. Organizacijska kultura.
14.	Organizacija koja uči.I5	14. Integracije poduzeća (pojam i definiranje, spajanja i pripajanja).
15.	Društveno odgovorne organizacije - I1- I6	15. DOP

### Literatura

#### LITERATURA (osnovna / dopunska):

##### OBVEZNA

Sikavica, P.: Organizacija, Školska knjiga, 2011.

##### DODATNA

1. Galetić, L (ur): Organizacija, Sinergija, Zagreb, 2016.
2. Žugaj, Šehanović, Cingula: Organizacija, TIVA, Varaždin, 2004..

### Ispitni rokovi u akad. godini: 2019./2020.

Ispitni rokovi:

Prema rasporedu ispitnih rokova

### Kontakt informacije

1. Nastavnik	Mr. sc. Ivana Varičak, viši predavač
e-mail:	Ivana.varicak@vuka.hr
Vrijeme i mjesto održavanja konzultacija:	Prema rasporedu konzultacija
2. Nastavnik	
e-mail:	
Vrijeme i mjesto održavanja konzultacija:	



## VELEUČILIŠTE U KARLOVCU

### SYLLABUS PREDMETA

#### Opći podaci o predmetu

Naziv predmeta:	<b>Ekonomika poduzetništva</b>
Šifra predmeta u ISVU-u:	38293
Studij i smjer pri kojem se izvodi predmet:	Specijalistički studij Poslovno upravljanje
Nositelj(i) predmeta:	dr.sc. Mateja Petračić, viši predavač Andreja Primužak, dipl. oec., viši predavač
Suradnica pri predmetu:	-
ECTS bodovi:	5
Semestar izvođenja predmeta:	I
Akadska godina:	2019./2020.
Uvjetni predmet polaganja ispita:	-
Nastava se izvodi na stranom jeziku:	NE
Ciljevi predmeta:	Cilj kolegija je upoznati studente-ice s temeljnim teorijskim i praktičnim spoznajama o poduzetništvu i poduzetnicima te poduzetničkom društvu i praksi, a ujedno i primjenu tih spoznaja na razini dostatnoj za samostalnu elaboraciju osnovnih aspekata planiranja, pokretanja, financiranja, organiziranja, vođenja i kontroliranja poduzetničkog projekta.

#### Ustrojstvo nastave

Vrsta nastave	Broj sati tjedno:	Broj sati semestralno:	Obveze studenata po vrsti nastave:
Predavanja:	2	30	60% prisustva na predavanjima
Vježbe (auditorne):	2	30	60% prisustva na vježbama
Vježbe (laboratorijske):			
Seminarska nastava:			
Terenska nastava:			
Ostalo:			
UKUPNO:	4	60	

#### Praćenje rada studenata te povezivanje ishoda učenja i provjere znanja

Formiranje ocjene tijekom provedbe nastave:	ISHODI UČENJA (Isti ishod učenja ne smije se provjeravati kroz više elemenata formiranja ocjene)	ELEMENTI FORMIRANJA OCJENE (prema strukturi ECTS bodova: kolokvij, blic test, praktični radovi, aktivnost studenata, ...)	BODOVI ELEMENATA OCJENE
<b>(odrediti točno 6 ishoda učenja)</b>	<b>I1:</b> Objasniti pojam i značenje poduzetništva i poduzetnika te poduzetničke uspješnosti.	Pismeni ispit	Pismeni ispit 80 bodova  Prezentacija 20 bodova
	<b>I2:</b> Objasniti pojam i značenje poduzetničkog društva i poduzetničke infrastrukture.	Pismeni ispit	
	<b>I3:</b> Analizirati značaj zakonskog određenja malog poduzetništva i njegove uloge u gospodarstvu Republike Hrvatske.	Pismeni ispit	
	<b>I4:</b> Usporediti prednosti i nedostatke malog poduzetništva, izvore kapitala za pokretanje malog poduzetništva i programe državnog poticanja.	Pismeni ispit	
	<b>I5:</b> Ilustrirati značaj poslovne etike u poduzetništvu i posebnih oblika malog	Pismeni ispit	



## VELEUČILIŠTE U KARLOVCU

### SYLLABUS PREDMETA

	poduzetništva u praksi.		
	<b>I6:</b> Kreirati profitabilan poduzetnički projekt prema stvarnoj ili izmišljenoj poduzetničkoj ideji.	Pismeni ispit	
<b>Alternativno formiranje konačne ocjene (I1 - I6)</b>			Ukupno: 100 bodova
<b>Kompetencije studenata:</b>	Studenti-ice će steći opće i stručne kompetencije potrebne za obavljanje poduzetničke djelatnosti. Razumjet će značaj poduzetništva i poduzetničke uspješnosti u praksi. Razumjet će značaj poduzetničkog društva i koristiti prednosti poduzetničke infrastrukture. Moći će analizirati zakonska određenja malog poduzetništva i njegove uloge u gospodarstvu Republike Hrvatske. Steći će kompetencije za identifikaciju prednosti i nedostataka malog poduzetništva, moći će odabrati najbolje izvore kapitala te prepoznati učinkovite programe državnog poticanja poduzetništva. Moći će ilustrirati značaj poslovne etike u poduzetništvu. Steći će stručnu kompetenciju za osmišljavanje i kreiranje profitabilnog poduzetničkog projekta prema vlastitoj stvarnoj ili izmišljenoj poduzetničkoj ideji.		

Uvjeti dobivanja potpisa:	Prisustvo na nastavi min.60% ( predavanjima i vježbama) i održana prezentacija na zadanu temu
Uvjeti za izlazak na ispit:	Potpis nastavnika+ održana prezentacija
Bodovna skala ocjenjivanja:	Prema Pravilniku o ocjenjivanju Veleučilišta u Karlovcu, članak 9, stavak 5: 90-100 - izvrstan (5) (A) 80-89,9 - vrlo dobar (4) (B) 65-79,9 - dobar (3) (C) 60-64,9 - dovoljan (2) (D) 50-59,9 - dovoljan (2) (E) 0-49,9 - nedovoljan (1) (F)

#### Struktura ECTS bodova predmeta

Pridijeljena vrijednost ECTS bodova predmetu je odraz opterećenja studenta u procesu usvajanja gradiva. Pri tome su uzeti u obzir sati nastave, relativna težina gradiva, opterećenje pripreme ispita, kao i sva ostala opterećenja kako slijedi:

Aktivnost (redovitost) studenata	Seminarski rad	Esej	Prezentacija	Kontinuirana provjera znanja (Blic testovi)	Praktični rad
			1		
Samostalna izrada zadatka	Projekt	Pismeni ispit (kolokvij)	Usmeni ispit	Ostalo	
		4			

#### Pregled nastavnih jedinica po tjednima s pripadajućim ishodima učenja

Tjedan	Tema predavanja i ishodi učenja:	Tema vježbi i ishodi učenja:
1.	Pojam i značenje poduzetništva i pretpostavke razvoja. Osnovne odrednice poduzetnika i poduzetničkih osobina: <b>I1</b>	Analiza slučaja poznatih poduzetnika-ica iz hrvatske i svjetske poslovne prakse i njihovih poduzetničkih osobina: <b>I1</b>
2.	Povijest poduzetništva. Klasifikacija poduzetništva i škole poduzetništva: <b>I1</b>	Analiza klasifikacije poduzetništva i temeljnih škola poduzetništva: <b>I1</b>
3.	Izvori poduzetničkih ideja i poduzetničke uspješnosti. Savjeti studentima: <b>I1</b>	Studije slučaja profitabilnih poduzetničkih ideja i analiza poduzetničke uspješnosti: <b>I1</b>
4.	Poduzetnička zbilja. Poduzetničko društvo.	Analiza značaja poduzetničkog društva i procesa: <b>I2</b>



## VELEUČILIŠTE U KARLOVCU

### SYLLABUS PREDMETA

	Poduzetnički proces. Poduzetnički pothvat: <b>I2</b>	
5.	Poduzetničko okruženje i poduzetnička infrastruktura: <b>I2</b>	Analiza osnovnih odrednica poduzetničkog okruženja i poduzetničke infrastrukture: <b>I2</b>
6.	Pravni ustroj i zakonska određenja malog poduzetništva: <b>I3</b>	Analiza slučaja iz prakse o provođenju zakonskih određenja malog poduzetništva: <b>I3</b>
7.	Uloga malog poduzetništva u gospodarskom razvitku Republike Hrvatske: <b>I3</b>	Analiza značaja uloge malog poduzetništva u gospodarskom razvitku Republike Hrvatske: <b>I3</b>
8.	Prednosti i nedostaci malog poduzetništva. Izvori kapitala za pokretanje malog biznisa: <b>I4</b>	Analiza prednosti i nedostataka malog poduzetništva i izvora kapitala za pokretanje malog biznisa: <b>I4</b>
9.	Značaj državnog poticanja poduzetništva. Programi poticanja malog poduzetništva: <b>I4</b>	Analiza slučaja državnog poticanja malog poduzetništva iz hrvatske i svjetske prakse: <b>I4</b>
10.	Poslovna etika u poduzetništvu: <b>I5</b>	Analiza značaja poslovne etike u poduzetništvu: <b>I5</b>
11.	Inovacijsko poduzetništvo. Javno-uslužno poduzetništvo: <b>I5</b>	Analiza značaja i odrednica inovacijskog poduzetništva i javno-uslužnog poduzetništva: <b>I5</b>
12.	Žensko poduzetništvo. Gostinsko poduzetništvo: <b>I5</b>	Analiza značaja i odrednica ženskog poduzetništva i gostinskog poduzetništva: <b>I5</b>
13.	Obrtničko poduzetništvo. Bankarsko poduzetništvo: <b>I5</b>	Analiza značaja i odrednica obrtničkog poduzetništva i bankarskog poduzetništva: <b>I5</b>
14.	Obiteljsko poduzetništvo. Trgovinsko poduzetništvo: <b>I5</b>	Analiza značaja i odrednica obiteljskog poduzetništva i trgovinskog poduzetništva: <b>I5</b>
15.	Pojam i značenje poduzetničkog projekta. Pravila pisanja i izračuna profitabilnosti poduzetničkog projekta: <b>I6</b>	Analiza profitabilnih proizvodnih, trgovačkih i uslužnih poduzetničkih projekata iz hrvatske poslovne prakse: <b>I6</b>

#### Literatura

##### LITERATURA (osnovna / dopunska):

1. Kuvačić, N., **Biznis plan ili poduzetnički projekt**, Beretin, Split, 2012. (osnovna literatura)
2. Skupina autora (urednici Kuvačić, N. i Horvat, Đ.), **Primijenjeno poduzetništvo**, Beretin-Split i Cera Prom-Zagreb, 2006. (dopunska literatura)
3. Hisrich, R.H., Peters, M.P., Shepherd, D.A., **Poduzetništvo**, McGraw-Hill, Irwin i Mate, Zagreb, 2011. (dopunska literatura)

#### Ispitni rokovi u akad. godini: 2019./2020.

Ispitni rokovi:	Prema rasporedu ispitnih rokova na Specijalističkom studiju Poslovno upravljanje Veleučilišta u Karlovcu
-----------------	--

#### Kontakt informacije

1. Nastavnik	Dr.sc. Mateja Petračić, viši predavač
e-mail:	mateja.petracic@vuka.hr
Vrijeme i mjesto održavanja konzultacija:	-prema rasporedu konzultacija Poslovnog odjela
2. Nastavnik	Andreja Primuzak, dipl. oec., viši predavač
e-mail:	andreja.primuzak@vuka.hr
Vrijeme i mjesto održavanja konzultacija:	-prema rasporedu konzultacija Poslovnog odjela



# VELEUČILIŠTE U KARLOVCU

## SYLLABUS PREDMETA

### Opći podaci o predmetu

Naziv predmeta:	FINANCIJE I BANKARSTVO
Studij i smjer pri kojem se izvodi predmet:	Specijalistički diplomski stručni studij Poslovno upravljanje
Nositelj(i) predmeta:	Mr. sc. Željko Martišković
Suradnik pri predmetu:	Dr. sc. Nikolina Smajla
ECTS bodovi:	5
Semestar izvođenja predmeta:	I
Akadska godina:	2019./2020.
Uvjetni predmet polaganja ispita:	-
Nastava se izvodi na stranom jeziku:	NE
Ciljevi predmeta:	Cilj predmeta je upoznati studente s osnovnim pojmovima monetarnih i javnih financija te temeljnim institucijama monetarnoga i fiskalnoga života u Hrvatskoj.

### Ustrojstvo nastave

Vrsta nastave	Broj sati tjedno:	Broj sati semestralno:	Obveze studenata po vrsti nastave:
Predavanja:	2	30	Prisustvo na predavanjima 60%
Vježbe (auditorne):	2	30	Prisustvo na vježbama 60%
Vježbe (laboratorijske):			
Seminarska nastava:			
Terenska nastava:			
Ostalo:			
UKUPNO:	4	60	

### Praćenje rada studenata te povezivanje ishoda učenja i provjere znanja

Formiranje ocjene tijekom provedbe nastave:	ISHODI UČENJA (Isti ishod učenja ne smije se provjeravati kroz više elemenata formiranja ocjene)	ELEMENTI FORMIRANJA OCJENE (prema strukturi ECTS bodova: kolokvij, blic test, praktični radovi, aktivnost studenata, ...)	BODOVI ELEMENATA OCJENE
	<b>I1:</b> Opisati ulogu financija u nacionalnom gospodarstvu.	ispit	ispit 100 bodova
	<b>I2:</b> Objasniti ulogu novca i stvaranje novca kreditno-depozitnom multiplikacijom.	ispit	
	<b>I3:</b> Objasniti financijski sustav i njegove osnovne elemente.	ispit	
	<b>I4:</b> Razlikovati vrste bankovnih poslova.	ispit	
	<b>I5:</b> Objasniti financijska tržišta i njihove osnovne oblike.	ispit	
	<b>I6:</b> Utvrditi poreznu obvezu za poduzeće temeljenu na najznačajnijim poreznim oblicima.	ispit	
Alternativno formiranje konačne ocjene (I1 - I6)			Ukupno: 100 bodova
Kompetencije studenata:	Student će po završetku ovoga predmeta biti sposoban definirati i razlikovati koncepte i elemente monetarnoga i financijskoga sustava te dobiti uvid u kompleksnost temeljnih makroekonomskih financijskih agregata. Također, student će steći opće i stručne kompetencije potrebne za razumijevanje financijskog tržišta i financijskih institucija te će		



## VELEUČILIŠTE U KARLOVCU

### SYLLABUS PREDMETA

moći samostalno utvrditi poreznu obvezu za poduzeće temeljenu na najznačajnijim poreznim oblicima.

Uvjeti dobivanja potpisa:	Prisustvovanje predavanjima i vježbama. Obaveze studenata sastoje se od prisustvovanja nastavi.
Uvjeti za izlazak na ispit:	Potpis iz predmeta
Bodovna skala ocjenjivanja:	Prema Pravilniku o ocjenjivanju Veleučilišta u Karlovcu, članak 9, stavak 5: 90-100 - izvrstan (5) (A) 80-89,9 - vrlo dobar (4) (B) 65-79,9 - dobar (3) (C) 60-64,9 - dovoljan (2) (D) 50-59,9 - dovoljan (2) (E) 0-49,9 - nedovoljan (1) (F)

#### Struktura ECTS bodova predmeta

Pridijeljena vrijednost ECTS bodova predmetu je odraz opterećenja studenta u procesu usvajanja gradiva. Pri tome su uzeti u obzir sati nastave, relativna težina gradiva, opterećenje pripreme ispita, kao i sva ostala opterećenja kako slijedi:

Aktivnost (redovitost) studenata	Seminarski rad	Esej	Prezentacija	Kontinuirana provjera znanja	Praktični rad
Samostalna izrada zadatka	Projekt	Pismeni ispit	Usmeni ispit	Ostalo	
		5			

#### Pregled nastavnih jedinica po tjednima s pripadajućim ishodima učenja

Tjedan	Tema predavanja i ishodi učenja:	Tema vježbi i ishodi učenja:
1.	Utjecaj monetarne i fiskalne politike na gospodarski razvoj, stabilnost i zaposlenost. I1	Utjecaj monetarne i fiskalne politike na gospodarski razvoj, stabilnost i zaposlenost. I1
2.	Novac – povijesni razvoj, funkcije novca, valutni sustavi. I2	Novac – povijesni razvoj, funkcije novca, valutni sustavi. I2
3.	Papirni i bankovni (kreditno – depozitni) novac.	Papirni i bankovni (kreditno – depozitni) novac.
4.	Analiza monetarnog multiplikatora. Kreditni potencijal, kreditno – depozitna multiplikacija. I2	Analiza monetarnog multiplikatora. Kreditni potencijal, kreditno – depozitna multiplikacija. I2
5.	Inflacija. Antiinflacijska politika. I2	Inflacija. Antiinflacijska politika. I2
6.	Monetarni agregati. I2	Monetarni agregati. I2
7.	Monetarna politika i instrumenti djelovanja. I2	Monetarna politika i instrumenti djelovanja. I2
8.	Financijski sustav. I3	Financijski sustav. I3
9.	Direktno i indirektno financiranje. I3	Direktno i indirektno financiranje. I3
10.	Financijske institucije. Nebankovne financijske institucije. I3	Financijske institucije. Nebankovne financijske institucije. I3
11.	Banke, načela bankovnog poslovanja. I3	Banke, načela bankovnog poslovanja. I3
12.	Bankovni poslovi: Plasmani banaka. Kreditni poslovi. Metodologija bankovnih poslova. Vrste kredita. Ekonomsko i monetarno značenje kredita. Kreditni poslovi s inozemstvom. Sustav izvoznoga kreditiranja. I4	Bankovni poslovi: Plasmani banaka. Kreditni poslovi. Metodologija bankovnih poslova. Vrste kredita. Ekonomsko i monetarno značenje kredita. Kreditni poslovi s inozemstvom. Sustav izvoznoga kreditiranja. I4
13.	Financijska tržišta, primarno i sekundarno tržište, OTC tržišta. I5	Financijska tržišta, primarno i sekundarno tržište, OTC tržišta. I5



## VELEUČILIŠTE U KARLOVCU

### SYLLABUS PREDMETA

14.	Javne financije i fiskalna politika, javno&privatno dobro. Javni prihodi – klasifikacija, porezi, porezne stope. Porezna terminologija, porez na dobit, porez na dohodak. I6	Javne financije i fiskalna politika, javno&privatno dobro. Javni prihodi – klasifikacija, porezi, porezne stope. Porezna terminologija, porez na dobit, porez na dohodak. I6
15.	Porezna terminologija, porez na dobit, porez na dohodak, PDV. I6	Porezna terminologija, porez na dobit, porez na dohodak, PDV. I6

#### Literatura

##### LITERATURA (osnovna / dopunska):

###### OSNOVNA LITERATURA:

1. Ivanov, M., Lovrinović I.: Monetarna politika, RRiF, Zagreb, 2009.
2. Leko, V.: Upravljanje bankama, Ekonomski fakultet, Zagreb, 2008.
3. Leko, V.: Financijske institucije i tržišta, Ekonomski fakultet, Zagreb, 2008.

###### DOPUNSKA LITERATURA

1. Rose, P.S.: Menadžment komercijalnih banaka, MATE, Zagreb, 2009.
2. Jurković, P., Javne financije, Masmedia, Zagreb, 2002.
3. Musgrave, R.P.: Javne financije u teoriji i praksi, Institut za javne fin., Zagreb, 1994.
4. Rose, P.S.: Menadžment komercijalnih banaka, MATE, Zagreb, 2005.
5. Jelčić, B.: Porezi – opći dio, Visoka poslovna škola Libertas, Zagreb, 2011.

#### Ispitni rokovi u akad. godini: 2019./2020.

Ispitni rokovi:	Prema rasporedu ispitnih rokova
-----------------	---------------------------------

#### Kontakt informacije

1. Nastavnik	mr. sc. Željko Martišković
e-mail:	<a href="mailto:zeljko.martiskovic@pbz.hr">zeljko.martiskovic@pbz.hr</a>
Vrijeme i mjesto održavanja konzultacija:	Prije i poslije predavanja uz prethodnu najavu e-mailom
2. Nastavnik	dr. sc. Nikolina Smajla
e-mail:	<a href="mailto:nikolina.smajla@vuka.hr">nikolina.smajla@vuka.hr</a>
Vrijeme i mjesto održavanja konzultacija:	Prema rasporedu konzultacija Poslovnog odjela



# VELEUČILIŠTE U KARLOVCU

## SYLLABUS PREDMETA

### Opći podaci o predmetu

Naziv predmeta:	Menadžersko računovodstvo
Šifra predmeta u ISVU-u:	38296
Studij i smjer pri kojem se izvodi predmet:	Specijalistički diplomski stručni studij Poslovno upravljanje
Nositelj(i) predmeta:	Dr. sc. Dubravka Krivačić, prof. v. š.
Suradnik pri predmetu:	
ECTS bodovi:	4.0
Semestar izvođenja predmeta:	-
Akadska godina:	2019./2020.
Uvjetni predmet polaganja ispita:	-
Nastava se izvodi na stranom jeziku:	-
Ciljevi predmeta:	Cilj je studentu pružiti znanja potrebna za razumijevanje funkcionalne strukture i ciljeva menadžerskog računovodstva, kao i znanja potrebna za razumijevanje praćenja i obračuna troškova. Također je cilj omogućiti studentu znanja za formuliranje konkretnih zahtjeva za računovodstvenim informacijama koje su menadžerima neophodne u procesima planiranja i kontrole, kao i formuliranje zahtjeva za cilju usmjerenim izvještaja menadžerskog računovodstva i njihovo uspješno korištenje.

### Ustrojstvo nastave

Vrsta nastave	Broj sati tjedno:	Broj sati semestralno:	Obveze studenata po vrsti nastave:
Predavanja:	2	30	Prisustvo na nastavi 60%
Vježbe (auditorne):			Prisustvo na nastavi 60%
Vježbe (laboratorijske):			
Seminarska nastava:	2	30	
Terenska nastava:			
Ostalo:			
UKUPNO:	4	60	

### Praćenje rada studenata te povezivanje ishoda učenja i provjere znanja

Formiranje ocjene tijekom provedbe nastave:	ISHODI UČENJA (Isti ishod učenja ne smije se provjeravati kroz više elemenata formiranja ocjene)	ELEMENTI FORMIRANJA OCJENE (prema strukturi ECTS bodova: kolokvij, blic test, praktični radovi, aktivnost studenata, ...)	BODOVI ELEMENATA OCJENE
(odrediti točno 6 ishoda učenja)	<b>I1:</b> Objasniti pojam, funkcionalnu strukturu, ciljeve i čimbenike menadžerskog računovodstva.	ispit	Pismeni ispit – 60 bodova Zadaća 1 – 5 bodova Zadaća 2 – 5 bodova Istraživanje – 20 bodova Usmeni ispit – 10 bodova
	<b>I2:</b> Razlikovati i raščlaniti troškove prema definiranim kriterijima, što je neophodno za njihovo praćenje i obračun.	ispit	
	<b>I3:</b> Objasniti praćenje troškova u internom obračunu, konkretno primjenu metode ukupnih troškova i metode djelomičnog troška.	ispit	
	<b>I4:</b> Objasniti funkcioniranje tradicionalnih sustava i suvremenog ABC sustava obračuna troškova.	ispit	
	<b>I5:</b> Razlikovati poslovni plan i fleksibilni proračun te procijeniti isplativost poslovanja	ispit	





## VELEUČILIŠTE U KARLOVCU

### SYLLABUS PREDMETA

	<b>I6:</b> Prepoznati i objasniti primjenu najznačajnijih instrumenata strategijskog računovodstva (obračuna troškova kvalitete, troškova okoliša, upravljanja vrijednošću, bilance postignuća).	Ispit	
Alternativno formiranje konačne ocjene (I1 - I6)	ili alternativno formiranje konačne ocjene: I1 - I6		Ukupno: 100 bodova
Kompetencije studenata:	Razumijevanje funkcionalne strukture i ciljeva menadžerskog računovodstva. Kompetencije potrebne za praćenje i obračun troškova. Znanje za formuliranje konkretnih zahtjeva za računovodstvenim informacijama neophodnim u procesima planiranja i kontrole, kao i za formuliranje zahtjeva za cilju usmjerenim izvještajima menadžerskog računovodstva i njihovo uspješno korištenje.		

Uvjeti dobivanja potpisa:	Prisustvo na nastavi 60%
Uvjeti za izlazak na ispit:	Potpis nastavnika
Bodovna skala ocjenjivanja:	Prema Pravilniku o ocjenjivanju Veleučilišta u Karlovcu, članak 9, stavak 5: 90-100 - izvrstan (5) (A) 80-89,9 - vrlo dobar (4) (B) 65-79,9 - dobar (3) (C) 60-64,9 - dovoljan (2) (D) 50-59,9 - dovoljan (2) (E) 0-49,9 - nedovoljan (1) (F)

#### Struktura ECTS bodova predmeta

Pridijeljena vrijednost ECTS bodova predmetu je odraz opterećenja studenta u procesu usvajanja gradiva. Pri tome su uzeti u obzir sati nastave, relativna težina gradiva, opterećenje pripreme ispita, kao i sva ostala opterećenja kako slijedi:

Aktivnost (redovitost) studenata	Seminarski rad	Esej	Prezentacija	Kontinuirana provjera znanja (Blic testovi)	Praktični rad
Samostalna izrada zadatka	Projekt	Pismeni ispit (kolokvij)	Usmeni ispit	Ostalo	
1,5		2,0	0,5		

#### Pregled nastavnih jedinica po tjednima s pripadajućim ishodima učenja

Tjedan	Tema predavanja i ishodi učenja:	Tema vježbi i ishodi učenja:
1.	Pojam i funkcionalna struktura menadžerskog računovodstva, cilj i čimbenici razvoja menadžerskog računovodstva (I1).	Analiza funkcionalne strukture menadžerskog računovodstva (I1).
2.	Pojmovno razgraničenje troška i rashoda (I2).	Razgraničenje pojmova troška i rashoda uz analizu praktičnih primjera (I2).
3.	Klasifikacija troškova prema kriteriju vremena nastanka, funkcijama, položaju u financijskim izvještajima, prema mogućnosti obuhvata prema nositeljima (I2).	Analiza praktičnih primjera za svaku vrstu troška (I2).
4.	Klasifikacija troškova prema ponašanju na promjenu aktivnosti, značajnosti za donošenje	Analiza praktičnih primjera za svaku vrstu troška (I2).



## VELEUČILIŠTE U KARLOVCU

### SYLLABUS PREDMETA

	poslovnih odluka i prema mogućnosti kontrole (I2).	
5.	Klasifikacija troškova prema prirodnim vrstama, njihov računovodstveni tijek i raspored za obračun (I2).	Analiza praktičnih primjera za svaku vrstu troška (I2).
6.	Troškovi u internom obračunu – metoda ukupnih troškova (I3).	Obuhvaćanje troškova prema mjestima nastanka pomoću pogonskog obračunskog lista te obuhvaćanje troškova po nositeljima troška primjenom metoda kalkulacije (I3).
7.	Troškovi u internom obračunu – metoda djelomičnog troška (I3).	Obuhvaćanje troškova primjenom metode djelomičnog troška – utvrđivanje varijabilnih troškova za formiranje vrijednosti zaliha (I3).
8.	Sustavi obračuna troškova – sustav obračuna troškova po radnom nalogu, procesni sustav obračuna troškova (I3).	Analiza primjera sustava obračuna troškova po radnom nalogu i procesnog sustava obračuna troškova (I3).
9.	Sustavi obračuna troškova – sustav obračuna po standardnim troškovima, sustav obračuna troškova po varijabilnim troškovima (I3).	Analiza primjera sustava obračuna troškova po standardnim troškovima i po varijabilnim troškovima (I3).
10.	Sustavi obračuna troškova – sustav obračuna troškova na temelju aktivnosti (ABC) (I4).	Analiza primjera sustava obračuna troškova na temelju aktivnosti (I4).
11.	Sadržaj i izrada polovnog plana poduzeća (I5).	Izrada poslovnog plana (I5).
12.	Računovodstvo odgovornosti i fleksibilni proračun (I5).	Na praktičnom primjeru utvrđivanje centara odgovornosti za potrebe izrade fleksibilnog proračuna (I5).
13.	Model točke pokrića (I5).	Primjeri izračunavanja točke pokrića primjenom metode jednadžbe, metode marginalne kontribucije i grafičke metode (I5).
14.	Strategijsko računovodstvo i instrumenti strategijskog računovodstva (I6).	Analiza primjera obračuna troškova kvalitete (I6).
15.	Strategijsko računovodstvo i instrumenti strategijskog računovodstva (I6).	Analiza primjera obračuna troškova okoliša (I6).

#### Literatura

##### LITERATURA (osnovna / dopunska):

###### Osnovna:

- Gulin, D. et al. (redaktori Gulin, D., Peršić, M.): Upravljačko računovodstvo, HZRIFD, Zagreb, 2011.

###### Dopunska:

- Žager, K. et al. (redaktor Žager, L.): Analiza financijskih izvještaja, Masmedia, Zagreb, 2008.
- Vinković Kravaica, A., Ribarić Aidone, E., Krivačić, D.: Abeceda računovodstva u teoriji i praksi, Veleučilište u Rijeci i Veleučilište u Karlovcu, Rijeka-Karlovac, 2007.,
- Chadwick, L.: Osnove upravljačkog računovodstva (prijevod), MATE, Zagreb, 2000.
- Polimeni, R. S., Handy, S. A., Cashin, J. A.: Troškovno računovodstvo (prijevod), Faber & Zgombić Plus, Zagreb, 1999.

#### Ispitni rokovi u akad. godini: 2019./2020.

Ispitni rokovi:	Prema planu ispitnih rokova Studija
-----------------	-------------------------------------

#### Kontakt informacije

1. Nastavnik	Dr. sc. Dubravka Krivačić, prof. v. š.
e-mail:	dubravka.krivacic@vuka.hr



## VELEUČILIŠTE U KARLOVCU

### ***SYLLABUS PREDMETA***

Vrijeme i mjesto održavanja konzultacija:	Prema rasporedu konzultacija nastavnika Poslovnog odjela
2. Nastavnik	-
e-mail:	-
Vrijeme i mjesto održavanja konzultacija:	-



# VELEUČILIŠTE U KARLOVCU

## SYLLABUS PREDMETA

### Opći podaci o predmetu

Naziv predmeta:	MENADŽMENT
Šifra predmeta u ISVU-u:	38297
Studij i smjer pri kojem se izvodi predmet:	Stručni specijalistički diplomski studij poslovnog upravljanja
Nositelj(i) predmeta:	Lahorka Halmi, dipl. oec.
Suradnik pri predmetu:	-
ECTS bodovi:	5
Semestar izvođenja predmeta:	II
Akadska godina:	2019/2020
Uvjetni predmet polaganja ispita:	-
Nastava se izvodi na stranom jeziku:	-
Ciljevi predmeta:	Programom kolegija student usvaja specifična znanja, vještine i spoznaje o fenomenu menadžmenta. U okviru predavanja studentima se podastiru teorijske spoznaje o ulozi, zadacima i funkcijama menadžmenta, s ciljem povećanja uspješnosti poslovanja. Poseban značaj pridodaje se analizi i ocjeni uspješnih menadžerskih ostvarenja na globalnoj razini. Nastava koja se odvija putem vježbi uključuje utvrđivanje teorijskih spoznaja na konkretnim primjerima gospodarske prakse.

### Ustrojstvo nastave

Vrsta nastave	Broj sati tjedno:	Broj sati semestralno:	Obveze studenata po vrsti nastave:
Predavanja:	2	30	Prisustvo na predavanjima 60%
Vježbe (auditorne):	2	30	Prisustvo na vježbama 60%
Vježbe (laboratorijske):			
Seminarska nastava:			
Terenska nastava:			
Ostalo:			
UKUPNO:	4	60	

### Praćenje rada studenata te povezivanje ishoda učenja i provjere znanja

Formiranje ocjene tijekom provedbe nastave:	ISHODI UČENJA (Isti ishod učenja ne smije se provjeravati kroz više elemenata formiranja ocjene)	ELEMENTI FORMIRANJA OCJENE (prema strukturi ECTS bodova: kolokvij, blic test, praktični radovi, aktivnost studenata, ...)	BODOVI ELEMENATA OCJENE
(odrediti točno 6 ishoda učenja)	<b>I1:</b> Objasniti pojam menadžmenta i menadžera, njihovu ulogu u poslovanju te osnovne funkcije menadžmenta.	--	--
	<b>I2:</b> Razlikovati pristupe i teorije menadžmenta te razine menadžmenta.	--	
	<b>I3:</b> Analizirati suvremene tokove menadžmenta s naglaskom na raznolikosti vanjskog okruženja, društvene odgovornosti, etike	--	
	<b>I4:</b> Prezentirati odgovarajuće tehnike planiranja, organiziranja, upravljanja ljudskim potencijalima, vođenja i kontrole	--	
	<b>I5:</b> Usporediti činitelje konkurentskih prednosti u uvjetima redovnog poslovanja i krize	--	



## VELEUČILIŠTE U KARLOVCU

### SYLLABUS PREDMETA

	<b>I6:</b> Povezati osnove kontrolinga i upravljanja poslovnim rezultatom s osnovnim funkcijama menadžmenta	--	
Alternativno formiranje konačne ocjene (I1 - I6)	<b>ili alternativno formiranje konačne ocjene: I1 - I6</b>		Ukupno: 100 bodova
Kompetencije studenata:	<p>Nakon položenog predmeta student bi trebao moći:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>objasniti pojam menadžmenta i menadžera, njihovu ulogu u poslovanju te osnovne funkcije menadžmenta,</li> <li>razlikovati pristupe i teorije menadžmenta te razine menadžmenta,</li> <li>analizirati suvremene tokove menadžmenta s naglaskom na raznolikosti vanjskog okruženja, društvene odgovornosti, etike,</li> <li>prezentirati odgovarajuće tehnike planiranja, organiziranja, upravljanja ljudskim potencijalima, vođenja i kontrole,</li> <li>usporediti činitelje konkurentskih prednosti u uvjetima redovnog poslovanja i krize,</li> <li>povezati osnove kontrolinga i upravljanja poslovnim rezultatom s osnovnim funkcijama menadžmenta.</li> </ul>		

Uvjeti dobivanja potpisa:	Pohađanje nastave (evidencija prisutnosti na nastavi minimalno 60% - tabelarni prikaz/evidencija)
Uvjeti za izlazak na ispit:	Obrada izabrane teme iz područja interesa kolegija uz prikaz na praktičnom primjeru
Bodovna skala ocjenjivanja:	<p>Prema Pravilniku o ocjenjivanju Veleučilišta u Karlovcu, članak 9, stavak 5:</p> <p>90-100 - izvrstan (5) (A)  80-89,9 - vrlo dobar (4) (B)  65-79,9 - dobar (3) (C)  60-64,9 - dovoljan (2) (D)  50-59,9 - dovoljan (2) (E)  0-49,9 - nedovoljan (1) (F)</p>

#### Struktura ECTS bodova predmeta

Pridijeljena vrijednost ECTS bodova predmetu je odraz opterećenja studenta u procesu usvajanja gradiva. Pri tome su uzeti u obzir sati nastave, relativna težina gradiva, opterećenje pripreme ispita, kao i sva ostala opterećenja kako slijedi:

Aktivnost (redovitost) studenata	Seminarski rad	Esej	Prezentacija	Kontinuirana provjera znanja (Blic testovi)	Praktični rad
--	--	--	--	--	--
Samostalna izrada zadatka	Projekt	Pismeni ispit (kolokvij)	Usmeni ispit	Ostalo	
--	--	5	--	--	

#### Pregled nastavnih jedinica po tjednima s pripadajućim ishodima učenja

Tjedan	Tema predavanja i ishodi učenja:	Tema vježbi i ishodi učenja:
1.	Menadžment: znanost, teorija, profesija	Ključne osobine suvremenog menadžera
2.	Strategijski, operativni i normativni menadžment	Uloga i zadaci strategijskog menadžmenta
3.	Povijesni razvoj teorija menadžmenta	Uloga i zadaci operacijskog menadžmenta
4.	Menadžment i društvo: vanjsko okruženje, društvena odgovornost i etika	Stvaranje konkurentskih prednosti na globalnoj razini



## VELEUČILIŠTE U KARLOVCU

### SYLLABUS PREDMETA

5.	Strategije, politike i pretpostavke planiranja	Utvrđivanje organizacijske misije i ciljeva
6.	Poslovni plan	PESTLE analiza
7.	Priroda organiziranja	Organizacijska struktura poduzeća „xy“
8.	Organizacijska kultura	Primjena određenih organizacijskih struktura
9.	Vođenje	Teorije motivacije
10.	Motivacija i motivacijske teorije	Teorije vođenja
11.	Upravljanje ljudskim potencijalima	Kontrola outputa
12.	Kontroliranje	Kontrola ponašanja
13.	Komunikacija	Upravljanje ljudskim potencijalima u poduzeću „xy“
14.	Krizni menadžment	Alati i tehnike za povećanje proizvodnosti
15.	Ocjenjivanje rezultata i strategija poslovanja	Operativni i strateški kontroling

#### Literatura

##### LITERATURA (osnovna / dopunska):

###### Obvezna literatura

Koontz, H., Weihrich, H.: Menadžment, MATE, Zagreb, 1993.

Buble, M.: Menadžment, Sveučilište u Splitu, 2006.

###### Dopunska literatura

Dujanić, M.: Menadžment: udžbenik za specijalistički studij, Veleučilište u Rijeci, 2007.]

#### Ispitni rokovi u akad. godini: 2018./2020.

Ispitni rokovi:	Prema planu ispitnih rokova studija,
-----------------	--------------------------------------

#### Kontakt informacije

1. Nastavnik	Lahorka Halmi
e-mail:	lahorka.halmi@vuka.hr
Vrijeme i mjesto održavanja konzultacija:	Prema rasporedu konzultacija objavljenom na oglasnoj ploči i kabinetu nastavnika



## VELEUČILIŠTE U KARLOVCU

### SYLLABUS PREDMETA

#### Opći podaci o predmetu

Naziv predmeta:	Osnove marketinga
Šifra predmeta u ISVU-u:	38298
Studij i smjer pri kojem se izvodi predmet:	Specijalistički diplomski stručni studij poslovno upravljanje
Nositeljica predmeta:	Tihana Cegur Radović, univ. spec. oec.
Suradnica pri predmetu:	
ECTS bodovi:	5
Semestar izvođenja predmeta:	II
Akadska godina:	2019./2020.
Uvjetni predmet polaganja ispita:	-
Nastava se izvodi na stranom jeziku:	Da, engleski jezik
Ciljevi predmeta:	Cilj predmeta je upoznati studente-ice s ulogom i značajem marketinga kao poslovne koncepcije u suvremenom tržišnom gospodarstvu.

#### Ustrojstvo nastave

Vrsta nastave	Broj sati tjedno:	Broj sati semestralno:	Obveze studenata po vrsti nastave:
Predavanja:	2	30	Prisustvo na predavanjima 60%
Vježbe (auditorne):	2	30	Prisustvo na vježbama 60%
Vježbe (laboratorijske):			
Seminarska nastava:			
Terenska nastava:			
Ostalo:			
UKUPNO:	4	60	

#### Praćenje rada studenata te povezivanje ishoda učenja i provjere znanja

Formiranje ocjene tijekom provedbe nastave:	ISHODI UČENJA (Isti ishod učenja ne smije se provjeravati kroz više elemenata formiranja ocjene)	ELEMENTI FORMIRANJA OCJENE (prema strukturi ECTS bodova: kolokvij, blic test, praktični radovi, aktivnost studenata, ...)	BODOVI ELEMENATA OCJENE
	<b>I1:</b> Opisati pojam i koncept marketinga, razvoj koncepcije marketinga te proces aktivnosti u primjeni marketinške koncepcije i planiranja marketinga.	Ispit/kolokvij	kolokvij 50 bodova
	<b>I2:</b> Sprovesti analizu okruženja, istraživanje tržišta i prezentirati rezultate te analize.	Ispit/kolokvij	
	<b>I3:</b> Analizirati situaciju poduzeća i prognozu budućeg razvoja tržišta.	Ispit/kolokvij	aktivnost na simulaciji i prezentiranje rezultata 20 bodova
	<b>I4:</b> Segmentirati tržište, izabrati i valorizirati ciljno tržište te ocijeniti provođenje određene marketinške strategije.	Ispit/kolokvij	
	<b>I5:</b> Izraditi marketinški plan na temelju poznavanja okruženja i rezultata istraživanja tržišta.	Ispit/kolokvij	Završni ispit 30 bodova
	<b>I6:</b> Definirati marketinški splet: proizvod, cijenu, distribuciju i promociju	Ispit/kolokvij	
<b>Alternativno</b>			Ukupno: 100



# VELEUČILIŠTE U KARLOVCU

## SYLLABUS PREDMETA

<b>formiranje konačne ocjene (I1 - I6)</b>		bodova
<b>Kompetencije studenata:</b>	Student-ice će se upoznati s ulogom i značajem marketinga kao poslovne koncepcije u suvremenom tržišnom gospodarstvu. Na toj osnovi student-ice će usvojiti i upoznati cjelokupni sustav marketinškog menadžmenta kao jednu od pretpostavki za donošenje relevantnih poslovnih odluka.	

Uvjeti dobivanja potpisa:	Prisustvovanje predavanjima i vježbama, aktivno sudjelovanje u nastavi te aktivno sudjelovanje u simulaciji procesa upravljanja marketingom. Pravo na potpis ostvaruju studenti-ice koji redovito pohađaju nastavu (najmanje 60% predavanja i vježbi). U okviru vježbi studenti-ice rade na simulaciji procesa upravljanja marketingom, SimBrand. Svaki student-ica obavezan je, prema uputama, obaviti sve faze simulacije i prezentirati rezultate prema rasporedu. Student-ica koji ne izvrši obaveze vezane uz simulaciju i ne prezentira rezultate marketinških odluka, neće ostvariti uvjet izlaska na ispit.
Uvjeti za izlazak na ispit:	Potpis iz predmeta
Bodovna skala ocjenjivanja:	Prema Pravilniku o ocjenjivanju Veleučilišta u Karlovcu, članak 9, stavak 5: 90-100 - izvrstan (5) (A) 80-89,9 - vrlo dobar (4) (B) 65-79,9 - dobar (3) (C) 60-64,9 - dovoljan (2) (D) 50-59,9 - dovoljan (2) (E) 0-49,9 - nedovoljan (1) (F)

### Struktura ECTS bodova predmeta

Pridijeljena vrijednost ECTS bodova predmetu je odraz opterećenja studenta u procesu usvajanja gradiva. Pri tome su uzeti u obzir sati nastave, relativna težina gradiva, opterećenje pripreme ispita, kao i sva ostala opterećenja kako slijedi:

Aktivnost (redovitost) studenata	Seminarski rad	Esej	Prezentacija	Kontinuirana provjera znanja	Praktični rad na simulaciji
			0,5		0,5
Samostalna izrada zadatka	Projekt	Pismeni ispit	Usmeni ispit	Ostalo	
		2,5	1,5		

### Pregled nastavnih jedinica po tjednima s pripadajućim ishodima učenja

Tjedan	Tema predavanja i ishodi učenja:	Tema vježbi i ishodi učenja:
1.	Marketing kao suvremena koncepcija poslovanja. I1	Marketing kao suvremena koncepcija poslovanja. I1
2.	Razvoj marketinga u današnjem periodu. I1	Razvoj marketinga u današnjem periodu. I1
3.	Poslovno odlučivanje u marketingu. I1	Poslovno odlučivanje u marketingu. I1
4.	Proces donošenja poslovnih odluka u marketingu. I1	Proces donošenja poslovnih odluka u marketingu. I1
5.	Marketinško okruženje i njegov utjecaj na marketing sustav. I2	Marketinško okruženje i njegov utjecaj na marketing sustav. I2
6.	Planiranje marketinških aktivnosti. I5	Planiranje marketinških aktivnosti. I5
7.	Analiza situacije. I3	Analiza situacije. I3





## VELEUČILIŠTE U KARLOVCU

### SYLLABUS PREDMETA

8.	Prognoza budućeg razvoja tržišta. I3	Prognoza budućeg razvoja tržišta. I3
9.	Definiranje marketinške strategije. I4	Definiranje marketinške strategije. I4
10.	Tržišna segmentacija i izbor ciljnog tržišta. I4	Tržišna segmentacija i izbor ciljnog tržišta. I4
11.	Definiranje marketing mixa. I6	Definiranje marketing mixa. I6
12.	Politika proizvoda. I6	Politika proizvoda. I6
13.	Politika cijena. I6	Politika cijena. I6
14.	Politika kanala distribucije. I6	Politika kanala distribucije. I6
15.	Politika promocije. I6	Politika promocije. I6

#### Literatura

##### LITERATURA (osnovna / dopunska):

###### OSNOVNA LITERATURA:

1. Kotler, P., Wong, V., Saunders, J., Armstrong, G.: Osnove marketinga, Mate, Zagreb, 2006.
2. Kotler, P., Keller, K. L.: Upravljanje marketingom, Mate, Zagreb, 2007.

###### DOPUNSKA LITERATURA

1. Previšić, J., Ozretić Došen, Đ.: Osnove marketinga, Adverta, Zagreb, 2007.
2. Grbac, B.: Stvaranje i razmjena vrijednosti, Ekonomski fakultet Sveučilišta u Rijeci, Rijeka, 2012.
3. Martinović, M.: Marketing u Hrvatskoj, 55 poslovnih slučajeva, Mate, Zagreb, 2012.
4. Renko, N., Brečić, R.: Marketing malih i srednjih poduzeća, Školska knjiga, Zagreb, 2016.

#### Ispitni rokovi u akad. godini: 2019./2020.

Ispitni rokovi:	Ispiti će se održati prema tablici ispitnih rokova akad. god. 2019./2020..
-----------------	--

#### Kontakt informacije

1. Nastavnik	Tihana Cegur Radović, univ. spec. oec.
e-mail:	tcradovic@vuka.hr
Vrijeme i mjesto održavanja konzultacija:	Prema rasporedu održavanja konzultacija 2019./2020.
2. Nastavnik	
e-mail:	
Vrijeme i mjesto održavanja konzultacija:	



# VELEUČILIŠTE U KARLOVCU

## SYLLABUS PREDMETA

### Opći podaci o predmetu

Naziv predmeta:	Gospodarsko pravo
Studij i smjer pri kojem se izvodi predmet:	Specijalistički studij poslovno upravljanje
Nositelj(i) predmeta:	dr.sc. Andrea Pešutić, prof.v.š. u tr.zv.
Suradnik pri predmetu:	Maja Vidović
ECTS bodovi:	3
Semestar izvođenja predmeta:	II
Akadska godina:	2019/2020
Uvjetni predmet polaganja ispita:	-
Nastava se izvodi na stranom jeziku:	-
Ciljevi predmeta:	Cilj predmeta je upoznati studente s pravnim institutima trgovačkog statusnog i ugovornog trgovačkog te radnog prava potrebnim u vođenju poslovanja s naglaskom na korištenje relevantnih izvora prava.

### Ustrojstvo nastave

Vrsta nastave	Broj sati tjedno:	Broj sati semestralno:	Obveze studenata po vrsti nastave:
Predavanja:	5	30	80%
Vježbe (auditorne):	5	30	80%
Vježbe (laboratorijske):			
Seminarska nastava:			
Terenska nastava:			
Ostalo:			
UKUPNO:	10	60	

### Praćenje rada studenata te povezivanje ishoda učenja i provjere znanja

Formiranje ocjene tijekom provedbe nastave:	ISHODI UČENJA (Isti ishod učenja ne smije se provjeravati kroz više elemenata formiranja ocjene)	ELEMENTI FORMIRANJA OCJENE (prema strukturi ECTS bodova: kolokvij, blic test, praktični radovi, aktivnost studenata, ...)	BODOVI ELEMENATA OCJENE
(odrediti točno 6 ishoda učenja)	<b>I1:</b> Koristiti odgovarajuće izvore prava i pravne norme	1. Kolokvij	1.kolokvij 30 bodova
	<b>I2:</b> Razlučiti temeljne oblike poslovanja te strukturu i ovlasti tijela u pojedinačnim oblicima poslovanja	1. Kolokvij	
	<b>I3:</b> Razlikovati pravne temelje, nastanak, pretpostavke valjanosti, promjene i prestanak obveznopravnih odnosa	1. Kolokvij	2.kolokvij 30 bodova
	<b>I4:</b> Objasniti pojedinačne ugovore te prava i obveze ugovornih strana	2. Kolokvij	Kratki testovi 10 bodova
	<b>I5:</b> Opisati pojedinačne izvanugovorne obveze	2. Kolokvij	Prezentacija 30 bodova
	<b>I6:</b> objasniti prava i obveze iz radnog odnosa	2. Kolokvij	
Alternativno formiranje konačne ocjene (I1 - I6)	<b>Pismeni ispit - I1, I2, I3, I4, I5 i I6</b> <b>Usmeni ispit - I1, I2, I3, I4, I5 i I6</b> <b>Ukupno</b> Studenti koji su redovito pohađali predavanja i vježbe i održali prezentaciju na vježbama imaju pravo pristupa završnom ispitu kolegija. Ispit se sastoji od pisanog i usmenog dijela. Prolazni ispit na pisanom dijelu ispita je preduvjet za pristup usmenom dijelu ispita.	<b>70 bodova</b> <b>30 bodova</b> <b>100 bodova</b>	Ukupno: 100 bodova



## VELEUČILIŠTE U KARLOVCU

### SYLLABUS PREDMETA

**Kompetencije studenata:**

Po uspješno položenom predmetu studenti će biti osposobljeni za pregovaranje i sklapanje ugovora s poslovnim subjektima čija im je pravna struktura poznata, identificiranje vjerodostojnosti suugovaratelja, odabir najpovoljnijih solucija za sklapanje ugovora te praćenje ispunjenja obveza u obveznim i radnim odnosima.

Uvjeti dobivanja potpisa:	Redovno pohađanje nastave i održana prezentacija
Uvjeti za izlazak na ispit:	Potpis
Bodovna skala ocjenjivanja:	Prema Pravilniku o ocjenjivanju Veleučilišta u Karlovcu, članak 9, stavak 5: 90-100 - izvrstan (5) (A) 80-89,9 - vrlo dobar (4) (B) 65-79,9 - dobar (3) (C) 60-64,9 - dovoljan (2) (D) 50-59,9 - dovoljan (2) (E) 0-49,9 - nedovoljan (1) (F)

**Struktura ECTS bodova predmeta**

Pridijeljena vrijednost ECTS bodova predmetu je odraz opterećenja studenta u procesu usvajanja gradiva. Pri tome su uzeti u obzir sati nastave, relativna težina gradiva, opterećenje pripreme ispita, kao i sva ostala opterećenja kako slijedi:

Aktivnost (redovitost) studenata	Seminarski rad	Esej	Prezentacija	Kontinuirana provjera znanja (Blic testovi)	Praktični rad
0,5			0,5	0,5	
Samostalna izrada zadatka	Projekt	Pismeni ispit (kolokvij)	Usmeni ispit	Ostalo	
		1	0,5		

**Pregled nastavnih jedinica po tjednima s pripadajućim ishodima učenja**

Tjedan	Tema predavanja i ishodi učenja:	Tema vježbi i ishodi učenja:
1.	Upoznavanje s predmetom; pravo i pravna norma; izvori trgovačkog prava; temeljni oblici poslovanja: obrt; trgovac pojedinac, statusno trgovačko pravo – opći dio <b>I1, I2</b>	Podjela tema seminara; Prepoznavanja vrste i dijelova pravne norme; formularno pravo (opći uvjeti, tipski ugovori, adhezijski ugovori) <b>I1</b>
2.	Trgovačka društva osoba; trgovačka društva kapitala <b>I2</b>	Postupak osnivanja pojedinih oblika poslovanja; sudski registar; tvrtka u različitim oblicima poslovanja; dijelovi društva; izdvojeni pogon; ortaštvo; zadruga; tajno društvo; <b>I1, I2</b>
3.	Odgovornost za obveze društva; ugovorno i statusno povezivanje <b>I2</b>	dionice; poslovni udjeli; odgovornost članova društva/tijela društva za obveze trgovačkog društva; prednosti i nedostaci pojedinih oblika poslovanja; ugovorno povezivanje; statusne promjene; koncern; GIU <b>I2</b>
4.	Obvezno pravo – opći dio: pravni izvori, obvezno-pravni odnosi nastanak, pretpostavke; promjene i prestanak obavezno-pravnog odnosa; izvanugovorne obveze; vrijednosni papiri <b>I3, I5</b>	ispunjenje ugovora; zastara i prekluzija; cesija; promjene na strani dužnika; kompenzacija; sredstva pojačanja ugovora <b>I1, I3</b>
5.	Ugovori – posebni dio (ugovori o: kupoprodaji i zamjeni, zakupu, najmu, leasingu; ugovori o: trgovačkom zastupanju, posredovanju i komisiji) <b>I4</b>	Ugovori o: djelu, uskladištenju, licenciji; vrijednosni papiri: mjenica; obveznica; zadužnica; izvanugovorne obveze; ovrha; stečaj <b>I4 I5</b>
6.	osnove radnog prava <b>I6</b>	Analiza: ugovora o radu, obračuna plaće, otkaza <b>I1 I6</b>



## VELEUČILIŠTE U KARLOVCU

### SYLLABUS PREDMETA

#### Literatura

##### LITERATURA (osnovna / dopunska):

###### Obvezna:

- V. Gorenc: Ugovorno trgovačko pravo, Veleučilište Baltazar, Zaprešić, 2015.
- V. Gorenc: Pravo trgovačkih društava, VSPU Baltazar Adam Krčelić, Zaprešić, 2011.

- bilješke s predavanja

###### Dopunska:

- Gorenc, V., i grupa autora, Komentar Zakona o trgovačkim društvima, RRiF, Zagreb, 2008.
- Gorenc, V., i grupa autora, Komentar Zakona o obveznim odnosima, NN, Zagreb, 2014.
- Božina, A. et.al. Radni odnosi, primjena Zakona o radu, RRiF, 2014.

#### Ispitni rokovi u akad. godini: 2019./2020.

##### Ispitni rokovi:

###### REDOVITI:

13.2.20. u 16:00 sati

27.2. u 16:00 sati

25.6.20. u 16:00 sati

9.7. 20. u 16:00 sati

3.9. 20. u 16:00 sati

17.9. 20. u 16:00 sati

###### IZVANREDNI:

21.11.2019. u 16:00 sati

23.4.2020. u 16:00 sati

#### Kontakt informacije

1. Nastavnik	dr.sc. Andrea Pešutić, prof.v.š. u tr. zv.
e-mail:	apesutic@yahoo.com
Vrijeme i mjesto održavanja konzultacija:	nakon predavanja, prema dogovoru
2. Nastavnik	MAJA VIDOVIĆ
e-mail:	mvidovic@vuka.hr
Vrijeme i mjesto održavanja konzultacija:	ponedjeljkom 15:00 223/II



# VELEUČILIŠTE U KARLOVCU

## SYLLABUS PREDMETA

### Opći podaci o predmetu

Naziv predmeta:	<b>Menadžment ljudskih potencijala</b>
Šifra predmeta u ISVU-u:	38300
Studij i smjer pri kojem se izvodi predmet:	Specijalistički diplomski stručni studij Poslovno upravljanje
Nositelj(i) predmeta:	Andreja Primužak, dipl.oec., viši predavač
Suradnik pri predmetu:	
ECTS bodovi:	5
Semestar izvođenja predmeta:	II.
Akadska godina:	2019./2020.
Uvjetni predmet polaganja ispita:	-
Nastava se izvodi na stranom jeziku:	-
Ciljevi predmeta:	Cilj predmeta je upoznati studente s teorijsko-stručnim pregledom suvremenih spoznaja o upravljanja ljudskim potencijalima. U okviru predmeta, poseban naglasak stavlja se na različite procese poput analize radnog mjesta, sklapanja radnog odnosa, planiranje ljudskih potencijala, pribavljanje i selekciju, obrazovanje i inoviranje znanja, motivacija i nagrađivanje, ocjenjivanje, poticanje uspješnosti na radu i prekid radnog odnosa.

### Ustrojstvo nastave

Vrsta nastave	Broj sati tjedno:	Broj sati semestralno:	Obveze studenata po vrsti nastave:
Predavanja:	2	30	60% prisustva na predavanjima
Vježbe (auditorne):	2	30	60% prisustva na vježbama
Vježbe (laboratorijske):			
Seminarska nastava:			
Terenska nastava:			
Ostalo:			
UKUPNO:		60	

### Praćenje rada studenata te povezivanje ishoda učenja i provjere znanja

Formiranje ocjene tijekom provedbe nastave:	ISHODI UČENJA (Isti ishod učenja ne smije se provjeravati kroz više elemenata formiranja ocjene)	ELEMENTI FORMIRANJA OCJENE (prema strukturi ECTS bodova: kolokvij, blic test, praktični radovi, aktivnost studenata, ...)	BODOVI ELEMENATA OCJENE
(odrediti točno 6 ishoda učenja)	<b>I1:</b> Definirati ljudske potencijale i značenje menadžmenta ljudskih potencijala	ispit	Ispit 80 bodova
	<b>I2:</b> Rastumačiti ljudske potencijale na temelju obilježja promjenjivog okruženja i strategija	ispit	
	<b>I3:</b> Napraviti analizu temelja upravljanja ljudskim potencijalima	ispit	
	<b>I4:</b> Primjenjivanje podataka za rješavanje problema kako bi se donosile adekvatne odluke o ljudima	ispit	Prezentacija 20 bodova
	<b>I5:</b> Analizirati različite procese u menadžmentu ljudskih potencijala	ispit	
	<b>I6:</b> Prepoznati koja pravna pravila treba primijeniti na konkretna radno-pravna pitanja	ispit	



## VELEUČILIŠTE U KARLOVCU

### SYLLABUS PREDMETA

<b>Alternativno formiranje konačne ocjene (I1 - I6)</b>	ili alternativno formiranje konačne ocjene: I1 - I6	Ukupno: 100 bodova
<b>Kompetencije studenata:</b>	Studenti će nakon odslušanog kolegija moći samostalno osmišljavati i obavljati poslove iz domene menadžmenta ljudskih potencijala, primjenjivati modele, metode i programe menadžmenta ljudskih potencijala u poslovnoj praksi te rješavati praktične probleme.	

Uvjeti dobivanja potpisa:	Pohađanje nastave (evidencija prisutnosti na nastavi minimalno 60% ) i održana prezentacija na zadanu temu
Uvjeti za izlazak na ispit:	Potpis nastavnika+ održana prezentacija
Bodovna skala ocjenjivanja:	Prema Pravilniku o ocjenjivanju Veleučilišta u Karlovcu, članak 9, stavak 5: 90-100 - izvrstan (5) (A) 80-89,9 - vrlo dobar (4) (B) 65-79,9 - dobar (3) (C) 60-64,9 - dovoljan (2) (D) 50-59,9 - dovoljan (2) (E) 0-49,9 - nedovoljan (1) (F)

#### Struktura ECTS bodova predmeta

Pridijeljena vrijednost ECTS bodova predmetu je odraz opterećenja studenta u procesu usvajanja gradiva. Pri tome su uzeti u obzir sati nastave, relativna težina gradiva, opterećenje pripreme ispita, kao i sva ostala opterećenja kako slijedi:

Aktivnost (redovitost) studenata	Seminarski rad	Esej	Prezentacija	Kontinuirana provjera znanja (Blic testovi)	Praktični rad
			1		
Samostalna izrada zadatka	Projekt	Pismeni ispit (kolokvij)	Usmeni ispit	Ostalo	
		4			

#### Pregled nastavnih jedinica po tjednima s pripadajućim ishodima učenja

Tjedan	Tema predavanja i ishodi učenja:	Tema vježbi i ishodi učenja:
1.	Upoznavanje sa syllabusom – Menadžment ljudskih potencijala	Upoznavanje sa syllabusom – Menadžment ljudskih potencijala, pregled vježbi
2.	Temeljni pojmovi, definicije i zadaci menadžmenta ljudskih potencijala: <b>I1</b>	Definiranje i povezivanje temeljnih pojmova, kategorija i zadaća: <b>I1</b>
3.	Uloga i ciljevi menadžmenta ljudskih potencijala: <b>I1</b>	Razumjeti utjecaj menadžmenta ljudskih potencijala na zaposlenike i organizaciju: <b>I1</b>
4.	Promjene u okruženju ljudskih potencijala: <b>I2</b>	Opisati promjene kod vanjskih i unutarnjih čimbenika organizacije te njihov utjecaj na razvoj i korištenje ljudskih potencijala: <b>I2</b>
5.	Menadžerski pristup ljudskim potencijalima: <b>I3</b>	Demonstrirati postavljanje misije, vizije, strategije i dugoročnih ciljeva na primjeru iz prakse: <b>I3</b>
6.	Politika ljudskih potencijala i donošenje odluka o ljudima u organizaciji: <b>I4</b>	Procijeniti i predložiti rješenja problema kadrovske politike radi donošenja odluka o ljudima: <b>I4</b>
7.	Analiza radnih mjesta: <b>I5</b>	Oblikovati radne zadatke i vrstu posla na temelju metoda analize posla koji će rezultirati motivacijom i zadovoljstvom zaposlenika: <b>I5</b>
8.	Planiranje ljudskih potencijala: <b>I5</b>	Oblikovati planiranje ljudskih potencijala za



## VELEUČILIŠTE U KARLOVCU

### SYLLABUS PREDMETA

		ostvarenje strategije i ciljeva organizacije: <b>I5</b>
9.	Pribavljanje i selekcija zaposlenika <b>I5</b>	Oblikovati postupke pribavljanja kandidata putem različitih izvora i objašnjenje metoda u procesu selekcije: <b>I5</b>
10.	Uvođenje zaposlenika u organizaciju: <b>I5</b>	Oblikovati postupke uvođenja zaposlenika u posao: <b>I5</b>
11.	Obrazovanje zaposlenika: <b>I5</b>	Usporediti vrste obrazovanja uz rad: <b>I5</b>
12.	Motivacija ljudskih potencijala: <b>I5</b>	Istaknuti pojedine motivacijske teorije i istražiti načine na koje menadžer može pokrenuti zaposlenike na ulaganje dodatnog truda u posao: <b>I5</b>
13.	Razvoj karijere i profesionalni razvoj: <b>I5</b>	Oblikovanje faza profesionalnog razvoja i razvoja karijere: <b>I5</b>
14.	Ocjenjivanje dostignuća zaposlenika: <b>I5</b>	Istražiti sustave ocjenjivanja u svrhu postizanja radne uspješnosti: <b>I5</b>
15.	Zasnivanje i raskid radnog odnosa: <b>I6</b>	Pronaći i povezati pravna pravila prilikom zasnivanja i raskida radnog odnosa: <b>I6</b>

#### Literatura

##### LITERATURA (osnovna / dopunska):

Osnovna:

1. Jurina, M.: O upravljanju ljudskim potencijalima, VŠPU Zaprešić, 2011.

Dopunska:

2. Šverko, B.: Ljudski potencijali: usmjeravanje, odabir i osposobljavanje, Hrvatska sveučilišna naklada, 2012.
3. Marušić, S.: Upravljanje i razvoj ljudskih potencijala, Adeco & Ekonomski institute, Zagreb, 2000.
4. Bahtijarević-Šiber, F., Management Ljudskih Potencijala, Golden marketing, Zagreb, 1999.

#### Ispitni rokovi u akad. godini: 2019./2020.

Ispitni rokovi:	Prema planu ispitnih rokova studija
-----------------	-------------------------------------

#### Kontakt informacije

1. Nastavnik	Andreja Primužak, dipl.oec.
e-mail:	<a href="mailto:andreja.primuzak@vuka.hr">andreja.primuzak@vuka.hr</a>
Vrijeme i mjesto održavanja konzultacija:	-prema rasporedu konzultacija
2. Nastavnik	
e-mail:	
Vrijeme i mjesto održavanja konzultacija:	



# VELEUČILIŠTE U KARLOVCU

## SYLLABUS PREDMETA

### Opći podaci o predmetu

Naziv predmeta:	Engleski jezik
Šifra predmeta u ISVU-u:	38198
Studij i smjer pri kojem se izvodi predmet:	Specijalistički diplomski stručni studij Poslovno upravljanje
Nositelj(i) predmeta:	Davorka Rujevčan, mag. educ., viši predavač
Suradnik pri predmetu:	
ECTS bodovi:	4
Semestar izvođenja predmeta:	II
Akadska godina:	2019./2020.
Uvjetni predmet polaganja ispita:	
Nastava se izvodi na stranom jeziku:	Engleski jezik
Ciljevi predmeta:	Razvoj produktivnih i receptivnih jezičnih vještina (slušanja, govorenja, čitanja i pisanja) uz proširivanje jezičnih i gramatičkih struktura (vokabulara, komunikacijskih uzoraka, fonoloških i ortografskih osobina), te usvajanje općeg vokabulara i frazeologije, kao i osnove poslovnog jezika. Prevođenje stručne literature u okviru obrađenog vokabulara (obostrano prevođenje). Stjecanje kompetencija potrebnih za cjeloživotno učenje, odnosno osposobljavanje za komunikaciju u uvjetima povećane međunarodne mobilnosti i promjenjivog tržišta rada, poticanje autonomnog učenja i senzibilizacija za interkulturalne aspekte.

### Ustrojstvo nastave

Vrsta nastave	Broj sati tjedno:	Broj sati semestralno:	Obveze studenata po vrsti nastave:
Predavanja:	2	30	Prisustvo na nastavi - 60%
Vježbe (auditorne):	2	30	Prisustvo na nastavi - 60%
Vježbe (laboratorijske):	/	/	
Seminarska nastava:	/	/	
Terenska nastava:	/	/	
Ostalo:	/	/	
UKUPNO:	4	60	

### Praćenje rada studenata te povezivanje ishoda učenja i provjere znanja

Formiranje ocjene tijekom provedbe nastave:	ISHODI UČENJA (Isti ishod učenja ne smije se provjeravati kroz više elemenata formiranja ocjene)	ELEMENTI FORMIRANJA OCJENE (prema strukturi ECTS bodova: kolokvij, blic test, praktični radovi, aktivnost studenata, ...)	BODOVI ELEMENATA OCJENE
(odrediti točno 6 ishoda učenja)	<b>I1:</b> Prepoznati varijante govornog jezika i vrste tekstova (opće i stručne).	[Ispit]	[Ispit = 40 bodova Prezentacija = 20 bodova Usmeni ispit = 40 bodova**
	<b>I2:</b> Identificirati vrste riječi i gramatičke strukture i pravilno ih koristiti.	[Ispit + Prezentacija]	
	<b>I3:</b> Interpretirati stručne tekstove, pojmove i definicije u okviru stručno-specifičnih komunikacijskih postupaka.	[Ispit + Prezentacija]	
	<b>I4:</b> Usporediti jezičnu i gramatičku terminologiju na materinskom i stranom (engleskom) jeziku.	[Ispit]	
	<b>I5:</b> Formulirati vlastiti tekst iz područja struke učinkovito u društvenim i poslovnim situacijama te tečno govoriti na različite teme iz svakodnevnog života	[Ispit + Prezentacija]	





## VELEUČILIŠTE U KARLOVCU

### SYLLABUS PREDMETA

	i struke.		
	<b>I6:</b> Procijeniti prihvatljivost jezičnog izričaja sa kulturološkog stanovišta.	Ispit	
Alternativno formiranje konačne ocjene (I1 - I6)	ili alternativno formiranje konačne ocjene: I1 - I6 Aktivnost+prezentacija** 20 bodova Pismeni ispit 40 bodova Usmeni ispit 40 bodova		Ukupno: 100 bodova
Kompetencije studenata:	Komunikacijski adekvatna upotreba jezičnih konstrukcija engleskog jezika u osobnom i profesionalnom području. Znanja o specifičnoj terminologiji i uporabi u pisanom i govorenom jeziku. Samostalno primjena izvora znanja radi daljnjeg usavršavanja te zadovoljavanja osobnih i profesionalnih potreba. Samostalnost u uporabi stručne literature na stranom jeziku i primjeni stečenih znanja i vještina u novim situacijama.		

**\*Napomena:** Zbog specifičnosti predmeta isti ishod učenja potrebno je kontinuirano provjeravati.

**\*\*Napomena:** Nastavnik zadržava pravo djelomično ili u potpunosti osloboditi određene studente usmenog dijela ispita ukoliko su pokazali visok stupanj zainteresiranosti za kolegij, ukoliko su uvijek bili pripremljeni, problematizirali sadržaje, donosili i komentirali dodatne materijale.

Uvjeti dobivanja potpisa:	Prisutnost na predavanjima i vježbama
Uvjeti za izlazak na ispit:	Potpis nositelja predmeta
Bodovna skala ocjenjivanja:	Prema Pravilniku o ocjenjivanju Veleučilišta u Karlovcu, članak 9, stavak 5: 90-100 - izvrstan (5) (A) 80-89,9 - vrlo dobar (4) (B) 65-79,9 - dobar (3) (C) 60-64,9 - dovoljan (2) (D) 50-59,9 - dovoljan (2) (E) 0-49,9 - nedovoljan (1) (F)

#### Struktura ECTS bodova predmeta

Pridijeljena vrijednost ECTS bodova predmetu je odraz opterećenja studenta u procesu usvajanja gradiva. Pri tome su uzeti u obzir sati nastave, relativna težina gradiva, opterećenje pripreme ispita, kao i sva ostala opterećenja kako slijedi:

Aktivnost (redovitost) studenata	Seminarski rad	Esej	Prezentacija	Kontinuirana provjera znanja (Blic testovi)	Praktični rad
2			0,8		
Samostalna izrada zadatka	Projekt	Pismeni ispit (kolokvij)	Usmeni ispit	Ostalo	
		1,6	1,6		

#### Pregled nastavnih jedinica po tjednima s pripadajućim ishodima učenja

Tjedan	Tema predavanja i ishodi učenja:	Tema vježbi i ishodi učenja:
1.	What Makes a Good Translation (I2, I4)	Example analysis (I2, I5, I6)
2.	Translation Traps (I2, I4)	False Pairs / False Friends / Collocations (I2, I5, I6)
3.	Business Correspondence (I1, I3)	Informal vs. Formal (I2, I4, I6)
4.	28 Letter Writing Errors (I2, I4)	Cultural differences (I1, I5, I6)
5.	Adventures in Research Funding (I1, I3)	Case Study (I5)
6.	Reading Graphs (I2, I4)	Reading Math Expressions, Formulae and Graphs (I3, I5)
7.	Case Study (I1, I2, I3)	Presenting a company or a product (I4, I5, I6)
8.	Presenting - Art or Skill? (I1, I3)	Designing a presentation (I2, I5, I6)
9.	Elevator pitch (I1, I3)	Practice (I2, I4, I5, I6)



## VELEUČILIŠTE U KARLOVCU

### SYLLABUS PREDMETA

10.	Job Interviews (I1, I3)	Typical questions and answers (I2, I4, I5)
11.	Writing an Effective CV (I2, I4)	CV samples (I1, I5, I6)
12.	Soft vs. hard skills (I1, I3)	The language of job ads (I2, I4, I6)
13.	Collocations (I2, I3)	Collocations (I4, I6)
14.	Career Paths (I1, I3)	Job descriptions (I2, I5)
15.	Corporate structure and legal status (I1, I3)	Management (I2, I4)

#### Literatura

##### LITERATURA (osnovna / dopunska):

###### Osnovna

Uruči s aktualnim tekstovima

Mackenzie, I., Management and Marketing, Thomson & Heinle, I izdanje, 2002.

###### dopunska

Vyroubal, V., English for Business, Veleučilište u Karlovcu, II izdanje, 2012

Mackenzie, I., English for Business Studies, Cambridge University Press, II izdanje, 2002.

Trappe, T. & Tullis, G., Intelligent Business, Longman, I izdanje, 2006.

Emmerson, P., Business Vocabulary Builder, Macmillan, I izdanje, 2009.

Cotton, D. et al., Language Leader Advanced, Pearson Longman, 2010.

Bačić, M., Fabijanić, N., Karanikić, I., HEKON: rječnik ekonomskog nazivlja, Prolingua 2008

Internetske stranice:

[www.headsupenglish.com/index.php/better-language-teaching](http://www.headsupenglish.com/index.php/better-language-teaching)

[www.theguardian.com](http://www.theguardian.com) i sl.

#### Ispitni rokovi u akad. godini: 2019./2020.

Ispitni rokovi:	Prema planu i programu ispitnih rokova Studija.
-----------------	---

#### Kontakt informacije

1. Nastavnik	Davorka Rujevčan, mag. educ., viši predavač
e-mail:	davorka.rujevcan@vuka.hr
Vrijeme i mjesto održavanja konzultacija:	Prema rasporedu konzultacija Poslovnog odjela
2. Nastavnik	
e-mail:	
Vrijeme i mjesto održavanja konzultacija:	

**Opći podaci o predmetu**

Naziv predmeta:	<b>INFORMACIJSKI SUSTAVI</b>
Šifra predmeta u ISVU-u:	<b>38199</b>
Studij i smjer pri kojem se izvodi predmet:	Stručni specijalistički diplomski studij poslovnog upravljanja
Nositelj(i) predmeta:	<b>dr.sc. Adam Stančić, v. pred.</b>
Suradnik pri predmetu:	---
ECTS bodovi:	4,0
Semestar izvođenja predmeta:	II. (ljetni)
Akadska godina:	2019./2020.
Uvjetni predmet polaganja ispita:	---
Nastava se izvodi na stranom jeziku:	---
Ciljevi predmeta:	<p><b>Fundamentalni/glavni cilj</b> usmjeren je na (1) <i>stjecanje teorijskih znanja iz područja informacijskih sustava</i> nužnog za suvremeno upravljanje poslovanjem temeljeno na informatiziranim poslovnim procesima i (2) <i>usvajanje digitalnih kompetencija</i> potrebnih za rad s poslovno-aplikativnim softverskim rješenjima.</p> <p><b>Aplikativni/potporni ciljevi</b> usmjereni su na (3) <i>razvijanje socijalnih, kognitivnih i digitalno-prezentacijskih vještina</i> uz (4) <i>samostalnost u individualnom radu te primjenu projektnog pristupa u timskom radu.</i></p>

**Ustrojstvo nastave**

Vrsta nastave	Broj sati tjedno:	Broj sati semestralno:	Obveze studenata po vrsti nastave:
Predavanja:	2 x 15 tjedana	30	nazočnost studenta na 60% sati predavanja
Vježbe (auditorne):	5 x 1 tjedan	5	nazočnost studenta na 60% sati auditornih vježbi
Vježbe (računalne):	5 x 1 tjedan	5	nazočnost studenta na 60% sati računalnih vježbi
Terenska nastava:	5 x 1 tjedan	5	obvezna nazočnost studenta i kritički osvrt/esej
Seminarska nastava:	5 x 1 tjedan	5	timski rad i prezentacija studenata (2 - 4 u timu)
Ostalo (zadace, eseji):	2 x 5 tjedna	10	individualni rad studenta u elektroničkom obliku
UKUPNO:	4 x 15 tjedana	60 sati	

**Praćenje rada studenata te povezivanje ishoda učenja i provjere znanja**

Formiranje ocjene tijekom provedbe nastave:	ISHODI UČENJA (Isti ishod učenja ne smije se provjeravati kroz više elemenata formiranja ocjene)	ELEMENTI FORMIRANJA OCJENE (prema strukturi ECTS bodova: kolokviji, praktični radovi, aktivnost studenata, ...)	BODOVI ELEMENATA OCJENE
<b>(odrediti točno 6 ishoda učenja)</b>	<b>I1:</b> <i>Opisati</i> pojam, bitna obilježja i trendove razvoja informacijskog društva.	aktivnost na nastavi zadaca 1	1,5 10
	<b>I2:</b> <i>Klasificirati</i> značaj informacijskog sustava (IS) za suvremeno upravljanje poslovanjem.	aktivnost na nastavi zadaca 2	1,5 10
	<b>I3:</b> <i>Elaborirati</i> informacijsku integraciju svih poslovnih segmenata: financije, logistika, ljudi.	aktivnost na nastavi zadaca 3	1,5 10
	<b>I4:</b> <i>Demonstrirati</i> projektni pristup izgradnji integriranih poslovno-informacijskih sustava.	aktivnost na nastavi zadaca 4	1,5 10
	<b>I5:</b> <i>Komparirati</i> teorijska saznanja i primjenu u praksi na primjeru tvrtke s terenske nastave	aktivnost na nastavi kritički osvrt/esej	2,0 20
	<b>I6:</b> <i>Odabrati, obraditi i prezentirati</i> primjenu IS teme na konkretnom poslovnom primjeru.	aktivnost na nastavi seminarski rad/prezentacija	2,0 30
<b>Alternativno formiranje konačne ocjene (I1 - I6)</b>	ili alternativno formiranje konačne ocjene: I1 - I6 <i>*Alternativna provjera znanja koristit će se samo u objektivno opravdanim okolnostima vezanim uz studenta i argumentiranim adekvatnom potvrdom, a uključuje pismeni ispit od 10 pitanja (50 bodova), seminarski rad/ppt (20 bodova) i usmeni ispit (30 bodova).</i>		Ukupno: 100 bodova
<b>Kompetencije studenata:</b>	Nakon uspješno položenog ispita student će biti <i>osposobljen za analizu, vrednovanje, odabir i primjenu poslovno-informacijskih sustava u domeni upravljanja suvremenim poslovanjem u profitnim, uslužnim i javnim djelatnostima. Kritičko promišljanje</i> glede primjene PIS-a u vlastitom poslovnom okruženju i <i>inicijativni pristup</i> u primjeni aplikativnih rješenja ovise o razini stečenog znanja, vještina i osobnosti.		



# VELEUČILIŠTE U KARLOVCU

## SYLLABUS PREDMETA

<b>Uvjeti dobivanja potpisa:</b>	Nazočnost studenta na: 60% sati predavanja, 60% sati vježbi i terenskoj nastavi.
<b>Uvjeti za izlazak na ispit:</b>	Prihvaćen individualni esej i timski seminarski rad te ispunjeni uvjeti za potpis.
<b>Bodovna skala ocjenjivanja:</b>	Prema Pravilniku o ocjenjivanju Veleučilišta u Karlovcu, članak 9, stavak 5: 90 - 100 - izvrstan (5) (A) 80 - 89,9 - vrlo dobar (4) (B) 65 - 79,9 - dobar (3) (C) 60 - 64,9 - dovoljan (2) (D) 50 - 59,9 - dovoljan (2) (E) 0 - 49,9 - nedovoljan (1) (F)

### Struktura ECTS bodova predmeta

Pridijeljena vrijednost ECTS bodova predmetu je odraz opterećenja studenta u procesu usvajanja gradiva. Pri tome su uzeti u obzir sati nastave, relativna težina gradiva, opterećenje pripreme ispita, kao i sva ostala opterećenja kako slijedi:

Aktivnost studenata (pohadanje nastave)	Kontinuirana provjera znanja (zadace)	Terenska nastava - esej (kritički osvrt)	Praktični rad (računalne vježbe)	Seminarski rad (timski rad)	Prezentacija rada - ppt (timski rad)
0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5
<b>Samostalna izrada zadatka</b>	<b>Projekt</b>	<b>Pismeni ispit</b> (alternativna provjera ishoda* nosi 2 boda)	<b>Usmeni ispit</b> (prezentacija rada, pitanja/odgovori)	<b>Ostalo</b>	
-	-	-	1,0	-	-

### Pregled nastavnih jedinica po tjednima s pripadajućim ishodima učenja

Tjedan	Tema predavanja i ishodi učenja:	Tema vježbi i ishodi učenja:
1.	Upoznavanje sa studentima, sadržajem predmeta, ishodima učenja i metodologijom provedbe nastave.	Uvod u informacijsko društvo: - povijest, razvoj, informacijska pismenost. <b>I1</b>
2.	Semantika informacijskih sustava: pojam, zadace, ciljevi, struktura. <b>I1</b>	Globalni i nacionalni razvoj informacijskog društva: - pretraživanje korištenjem interneta, rasprava. <b>I1</b>
3.	Semantika informacijskih sustava: razvojni ciklus, procjena značaja IS-a za poslovni sustav. <b>I2</b>	Procjena značaja IS-a za proizvodnu organizaciju - analiza konkretnih primjera iz prakse. <b>I2</b>
4.	Vrste informacijskih sustava: klasični, transakcijski, poslovni, ekspertni, upravljački. <b>I2</b>	Procjena značaja IS-a za uslužnu organizaciju - analiza konkretnih primjera iz prakse. <b>I2</b>
5.	Strateško planiranje informacijskih sustava: metode i tehnike, matrica poslovne tehnologije. <b>I2</b>	Dijagonalizacija P/K matrice poslovne tehnologije - razrada konkretnog poslovnog problema. <b>I2</b>
6.	Strateško planiranje informacijskih sustava: odnos poslovne, IS i IT strategije. <b>I2</b>	Izrada koncepta objedinjene PS-IS-IT strategije - timski rad studenata, izrada nacrtu strategije. <b>I2</b>
7.	Sustavi za upravljanje poslovnim resursima: proizvodnih poduzeća i uslužnih organizacija. <b>I3</b>	Pregled PIS sustava za upravljanje organizacijama - demonstracija/analiza standardnih aplikacija. <b>I3</b>
8.	Poslovni informacijski sustavi i poslovni procesi: financijski segmenti poslovanja. <b>I3</b>	Terenska nastava/posjeta proizvodnoj organizaciji - detektiranje stupnja izgrađenosti PIS sustava. <b>I3</b>
9.	Poslovni informacijski sustavi i poslovni procesi: logistički segmenti poslovanja. <b>I3</b>	Terenska nastava/posjeta uslužnoj organizaciji - detektiranje stupnja izgrađenosti PIS sustava. <b>I3</b>
10.	Poslovni informacijski sustavi i poslovni procesi: segmenti poslovanja ljudskih potencijala. <b>I3</b>	Elaboracija PIS sustava posjećenih organizacija - definiranje timova i tema seminarskih radova. <b>I3</b>
11.	Integrirani poslovno-informacijski sustavi: tehnološka, podatkovna i projektna integracija. <b>I4</b>	Samostalni rad na odabranoj PIS aplikaciji - računalne vježbe u informatičkom kabinetu. <b>I4</b>
12.	Upravljanje informacijskim sustavima: planiranje projektnih aktivnosti i resursa. <b>I4</b>	Samostalni rad na odabranoj PIS aplikaciji - računalne vježbe u informatičkom kabinetu. <b>I4</b>
13.	Sigurnost poslovnih informacijskih sustava: ključni faktori, upravljanje sigurnosnim rizicima. <b>I5</b>	Timski rad na odabranoj PIS aplikaciji - računalne vježbe u informatičkom kabinetu. <b>I5</b>
14.	Poslovni informacijski sustav i e-poslovanje: trendovi, modeli, zakonski okvir, digitalizacija. <b>I5</b>	Timski rad na odabranoj PIS aplikaciji - računalne vježbe u informatičkom kabinetu. <b>I5</b>
15.	Zaključne misli o poslovno-informacijskom društvu: digitalna ekonomija vs. nacionalna perspektiva. <b>I6</b>	Prezentacija primjene odabrane PIS tematike - pred-rok za studente koji su ispunili uvjete za ispit. <b>I6</b>



## VELEUČILIŠTE U KARLOVCU

### SYLLABUS PREDMETA

#### Literatura

##### LITERATURA (osnovna / dopunska):

###### Osnovna:

Brumec, J., Brumec S.: *Modeliranje poslovnih procesa*, Koris, Zagreb, 2016  
Panian, Ž. Ćurko, K.: *Poslovni informacijski sustavi*, Element, Zagreb, 2010  
Luić, Lj.: *Informacijski sustavi*, Veleučilište u Karlovcu, Karlovac, 2009

###### Dopunska:

Šimović, V.; Ružić-Baf, M.: *Suvremeni informacijski sustavi*, Sveučilište Jurja Dobrile u Puli, Pula, 2013  
Kelly, R.K., Turban, J.: *Introductio to Information Systems: Supporting and Transforming Business*, New York, 2005  
Spremić, M.: *Menadžment i elektroničko poslovanje*, Narodne novine, Zagreb, 2004

#### Ispitni rokovi u akad. godini: 2019./2020.

Ispitni rokovi:	Prema planu ispitnih rokova studija
-----------------	-------------------------------------

#### Kontakt informacije

1. Nastavnik	dr.sc. Adam Stančić, v. pred.
e-mail:	adam.stancic@vuka.hr
Vrijeme i mjesto održavanja konzultacija:	Utorak u 10:00, Ivana Meštrovića 10, kabinet 109
2. Nastavnik	---
e-mail:	---
Vrijeme i mjesto održavanja konzultacija:	---



# VELEUČILIŠTE U KARLOVCU

## SYLLABUS PREDMETA

### Opći podaci o predmetu

Naziv predmeta:	Strategijski menadžment
Studij i smjer pri kojem se izvodi predmet:	Specijalistički diplomski stručni studij Poslovno upravljanje
Nositelj(i) predmeta:	Dr. sc. Kornelija Severović, prof.v.š.
Suradnik pri predmetu:	Lahorka Halmi, dipl. oec.
ECTS bodovi:	5,0
Semestar izvođenja predmeta:	III.
Akadska godina:	2019/2020.
Uvjetni predmet polaganja ispita:	„Menadžment“ i „Poslovna organizacija“
Nastava se izvodi na stranom jeziku:	-
Ciljevi predmeta:	Cilj kolegija je upoznati studente sa suvremenim razvojem organizacija, uvođenjem strateškog procesa u upravljački sustav organizacija radi što bržeg postizanja konkurentske i strateške prednosti.

### Ustrojstvo nastave

Vrsta nastave	Broj sati tjedno:	Broj sati semestralno:	Obveze studenata po vrsti nastave:
Predavanja:	2	30	60% prisustva na predavanjima
Vježbe (auditorne):	2	30	60% prisustva na vježbama
Vježbe (laboratorijske):			
Seminarska nastava:			
Terenska nastava:			
Ostalo:			
UKUPNO:	4	60	

### Praćenje rada studenata te povezivanje ishoda učenja i provjere znanja

Formiranje ocjene tijekom provedbe nastave:	ISHODI UČENJA (Isti ishod učenja ne smije se provjeravati kroz više elemenata formiranja ocjene)	ELEMENTI FORMIRANJA OCJENE (prema strukturi ECTS bodova: kolokvij, blic test, praktični radovi, aktivnost studenata, ...)	BODOVI ELEMENATA OCJENE
(odrediti točno 6 ishoda učenja)	<b>I1:</b> Objasniti pojam, ulogu i osnovne funkcije Strateškog menadžmenta u organizaciji.	--	--
	<b>I2:</b> Analizirati okolinu organizacije pomoću navedenih metoda i tehnika.	--	
	<b>I3:</b> Oblikovati viziju, misiju, ciljeve organizacije	--	
	<b>I4:</b> Definirati odgovarajuću strategiju razvoja organizacije.	--	
	<b>I5:</b> Implementirati definiranu strategiju organizacije	--	
	<b>I6:</b> Kontinuirano izvoditi stratešku kontrolu u organizaciji.	--	
Alternativno formiranje	ili alternativno formiranje konačne ocjene: I1 - I6		Ukupno: 100 bodova



# VELEUČILIŠTE U KARLOVCU

## SYLLABUS PREDMETA

<b>konačne ocjene (I1 - I6)</b>		
<b>Kompetencije studenata:</b>	Studenti će steći opće i stručne kompetencije potrebne za obavljanje poslova razvoja u organizaciji. Nakon položenog ispita biti će u stanju: <ul style="list-style-type: none"><li>- objasniti i argumentirati značaj strateškog menadžmenta za opstanak, rast i razvoj poduzeća,</li><li>- objasniti proces to jest etape strateškog menadžmenta,</li><li>- definirati i analizirati interno i eksterno okruženje poduzeća,</li><li>- opisati značaj i postupak izrade SWOT analize u poduzeću,</li><li>- definirati viziju, misiju i ciljeve poduzeća,</li><li>- opisati moguće načine formuliranja strategije u poduzeću,</li><li>- opisati moguće načine implementacije strategije u poduzeću,</li><li>- objasniti značaj strateške kontrole te njenazine.</li></ul>	

Uvjeti dobivanja potpisa:	Prisustvovanje predavanjima i vježbama minimalno 60%
Uvjeti za izlazak na ispit:	Obrada izabrane teme iz područja interesa kolegija uz prikaz na praktičnom primjeru
Bodovna skala ocjenjivanja:	Prema Pravilniku o ocjenjivanju Veleučilišta u Karlovcu, članak 9, stavak 5: 90-100 - izvrstan (5) (A) 80-89,9 - vrlo dobar (4) (B) 65-79,9 - dobar (3) (C) 60-64,9 - dovoljan (2) (D) 50-59,9 - dovoljan (2) (E) 0-49,9 - nedovoljan (1) (F)

### Struktura ECTS bodova predmeta

Pridijeljena vrijednost ECTS bodova predmetu je odraz opterećenja studenta u procesu usvajanja gradiva. Pri tome su uzeti u obzir sati nastave, relativna težina gradiva, opterećenje pripreme ispita, kao i sva ostala opterećenja kako slijedi:

Aktivnost (redovitost) studenata	Seminarski rad	Esej	Prezentacija	Kontinuirana provjera znanja (Blic testovi)	Praktični rad
Samostalna izrada zadatka	Projekt	Pismeni ispit (kolokvij)	Usmeni ispit	Ostalo	
		5			

### Pregled nastavnih jedinica po tjednima s pripadajućim ishodima učenja

Tjedan	Tema predavanja i ishodi učenja:	Tema vježbi i ishodi učenja:
1.	Uvod u strateški menadžment; Geneza strateškog menadžmenta; Priroda strateškog menadžmenta; Faze razvoja strateškog menadžmenta u organizaciji : <b>I1</b>	Analiza faza razvoja ststrateškog menadžmenta u organizaciji. Pomoć pri izboru i izradi seminarskog rada: <b>I1</b>
2.	Analiza okoline: Osnova analize okoline; Definicija analize okoline; Svrha i zadatak analize okoline; Uloga analize okoline; Struktura okoline; Opća i socijalna okolina; Poslovna okolina ili okolina zadatka; Industrijska okolina; Interna okolina: <b>I2</b>	Analiza Eksterne okoline(Opće i socijalne okoline) sa primjerima iz prakse. Pomoć pri izboru i izradi seminarskog rada: <b>I2</b>
3.	Metode i tehnike analize okoline:Metode i tehnike analize opće okoline;Metode i tehnike	Analiza Eksterne okoline(Poslovne okoline) sa primjerima iz prakse. Pomoć pri izboru i izradi



## VELEUČILIŠTE U KARLOVCU

### SYLLABUS PREDMETA

	analize poslovne okoline: <b>I2</b>	seminarskog rada: <b>I2</b>
4.	Metode i tehnike analize interne okoline; Povezivanje analize eksternih i internih faktora(SWOT ANALIZA): <b>I2</b>	Analiza Interne okoline. Pomoć pri izboru i izradi seminarskog rada: <b>I2</b>
5.	Predviđanje okoline; Priroda predviđanja; Proces predviđanja; Metode predviđanja; Korištenje prognoza; Ocjena procesa analize okoline: <b>I2</b>	SWOT analize – primjeri iz prakse. Pomoć pri izboru i izradi seminarskog rada: <b>I2</b>
6.	Postavljanje misije, vizije i ciljeva:Vizija; Oblikovanje vizije; Izjava o viziji; Misija poduzeća; Sadržaj misije; Formiranje izjave o misiji.; <b>I3</b>	Prikaz vizije poduzeća putem primjera iz prakse. Pomoć pri izboru i izradi seminarskog rada: <b>I3</b>
7.	Dugoročni ciljevi; Utjecaj internih grupa na oblikovanje ciljeva; Područja postavljanja dugoročnih ciljeva; Značajke dugoročnih ciljeva; Konflikti među ciljevima: <b>I3</b>	Prikaz misije poduzeća putem primjera iz prakse. Pomoć pri izboru i izradi seminarskog rada: <b>I3</b>
8.	Formuliranje strategije:Pristup formuliranju strategije;Formuliranje strategije.; Strateška analiza; Alternativne strategije; Korporacijske strategije: <b>I4</b>	Definiranje dugoročnih ciljeva te mogući primjeri konflikata među ciljevima. Pomoć pri izboru i izradi seminarskog rada: <b>I3</b>
9.	Portfolio matrice i strateška usmjerenja, Generičke poslovne strategije; Strateški izbor, ograničavajući čimbenici i kriteriji odabira: <b>I4</b>	Primjeri mogućih izbor strategija. Pomoć pri izboru i izradi seminarskog rada: <b>I4</b>
10.	Implementacija strategije: Pristup implementaciji strategije; Strategija promjena; Strategija kontinuiteta; Strategija rutinskih promjena; Strategija ograničenih promjena; Strategija radikalnih promjena; Organizacijsko preusmjerenje.: <b>I5</b>	Primjeri mogućih izbor strategija. Pomoć pri izboru i izradi seminarskog rada: <b>I4</b>
11.	Implementacija pomoću funkcijskih strategija, godišnji ciljevi i funkcijske strategije; Razvoj funkcijskih strategija; Implementacija strategije pomoću politika, programa i procedura.: <b>I4</b>	Primjeri mogućih izbor strategija. Pomoć pri izboru i izradi seminarskog rada: <b>I4</b>
12.	Implementacija putem strukture, vodstva, kulture i nagrađivanja; Adaptacija organizacijske strukture; Alokacija strateških resursa <b>I5</b>	Primjeri mogućih načina implementacija strategija. Pomoć pri izboru i izradi seminarskog rada: <b>I5</b>
13.	Strategije i stil vođenja; Strategije i organizacijska kultura; Specifični faktori utjecaja na implementaciju strategije; Stimulacija strateškog menadžmenta : <b>I4</b>	Primjeri mogućih načina implementacija strate. Pomoć pri izboru i izradi seminarskog rada: <b>I5</b>
14.	Selekcija pristupa implementaciji; Zapovjedni pristup; Pristup temeljen na organizacijskim promjenama; Suradnički pristup; Kulturološki pristup; Pristup temeljen na rastu; Implementacija strategije i evaluacije rezultata : <b>I5</b>	Primjeri mogućih načina implementacija strate. Pomoć pri izboru i izradi seminarskog rada: <b>I5</b>
15.	Strateška kontrola: Pojam strateške kontrole, Tipovi strateške kontrole; Razine kontrole; Mjerila performansi; Strateški informacijski sustav.: <b>I6</b>	Značaj strateške kontrole te njena primjena. Pomoć pri izboru i izradi seminarskog rada: <b>I6</b>

#### Literatura

##### LITERATURA (osnovna / dopunska):

Osnovna: Buble M i suradnici: Strateški menadžment, Sinergija d.o.o. Zagreb, 2005,  
Mencer I. : Strateški menadžment i poslovna politika, Vita-graf d-o-o- Rijeka,2003,  
Dopunska: Pučko D i sudelovci: Strateški management, Ekonomska fakulteta,Ljubljana, 2004.  
Tipurić D : Konkurentna sposobnost poduzeća, Sinergija d.o.o. Zagreb, 2000.





## VELEUČILIŠTE U KARLOVCU

### SYLLABUS PREDMETA

#### Ispitni rokovi u akad. godini: 2019./2020.

Ispitni rokovi:

(Prema planu ispitnih rokova studija)

#### Kontakt informacije

1. Nastavnik	Dr. sc. Kornelija Severović
e-mail:	<a href="mailto:Kornelija.severovic@ka.t-com.hr">Kornelija.severovic@ka.t-com.hr</a>
Vrijeme i mjesto održavanja konzultacija:	Prema dogovoru sa studentima uz prethodnu najavu na email
2. Nastavnik	Lahorka Halmi
e-mail:	<a href="mailto:Lahorka.halmi@vuka.hr">Lahorka.halmi@vuka.hr</a>
Vrijeme i mjesto održavanja konzultacija:	Prema rasporedu konzultacija objavljenom na oglasnoj ploči i kabinetu nastavnika



## VELEUČILIŠTE U KARLOVCU

### SYLLABUS PREDMETA

#### Opći podaci o predmetu

Naziv predmeta:	Strategijski marketing
Šifra predmeta u ISVU-u:	38302
Studij i smjer pri kojem se izvodi predmet:	Specijalistički diplomski stručni studij Poslovno upravljanje
Nositelj(i) predmeta:	Tihana Cegur Radović, univ. spec. oec., viši predavač Dr.sc. Silvija Vitner Marković, profesor visoke škole
Suradnik pri predmetu:	-
ECTS bodovi:	5
Semestar izvođenja predmeta:	III
Akadska godina:	2019./2020.
Uvjetni predmet polaganja ispita:	Osnove marketinga
Nastava se izvodi na stranom jeziku:	Da
Ciljevi predmeta:	Cilj predmeta je upoznati s ključnim teorijskim spoznajama iz područja strategijskog marketinga te objasniti nužnost sustavne praktične primjene za razvijanje i oblikovanje odgovarajućih marketinških strategija za postizanje dugoročno održivih konkurentskih prednosti poduzeća na tržištu.

#### Ustrojstvo nastave

Vrsta nastave	Broj sati tjedno:	Broj sati semestralno:	Obveze studenata po vrsti nastave:
Predavanja:	2	30	Prisustvo na predavanjima 60%
Vježbe (auditorne):	2	30	Prisustvo na vježbama 60%
Vježbe (laboratorijske):			
Seminarska nastava:			
Terenska nastava:			
Ostalo:			
UKUPNO:	4	60	

#### Praćenje rada studenata te povezivanje ishoda učenja i provjere znanja

Formiranje ocjene tijekom provedbe nastave:	ISHODI UČENJA (Isti ishod učenja ne smije se provjeravati kroz više elemenata formiranja ocjene)	ELEMENTI FORMIRANJA OCJENE (prema strukturi ECTS bodova: kolokvij, blic test, praktični radovi, aktivnost studenata, ...)	BODOVI ELEMENATA OCJENE
(odrediti točno 6 ishoda učenja)	<b>I1:</b> Opisati pojam i koncept strategijskog marketinga te proces strateškog planiranja marketinga i strukturu strateškog marketing plana	[Ispit/kolokvij]	[Kolokvij 50 bodova]  Pristupni rad 20 bodova  Završni ispit predmeta 30 bodova
	<b>I2:</b> Sprovesti sveobuhvatnu stratešku analizu marketinškog okruženja, koristeći sve relevantne metode i alate strateške analize.	[Ispit/kolokvij]	
	<b>I3:</b> Formulirati strategiju marketinga za postizanje dugoročno održive konkurentске prednosti poduzeća, a na temelju strateške analize i poznavanja mogućih strategija razvoja.	[Ispit/kolokvij]	
	<b>I4:</b> Preispitati eventualno potrebna strateška partnerstva za ostvarenje strateških ciljeva poduzeća.	[Ispit/kolokvij]	
	<b>I5:</b> Ocijeniti provođenje izabrane	[Ispit/kolokvij]	



## VELEUČILIŠTE U KARLOVCU

### SYLLABUS PREDMETA

	marketinške strategije		
	<b>I6:</b> Samostalno sastaviti strateški marketing plan za izabrano poslovno područje	[Pristupni rad]	
Alternativno formiranje konačne ocjene (I1 - I6)	<b>ili alternativno formiranje konačne ocjene:</b> I1 - I6 I1-15 kolokvij I 50 bodova 16 pristupni rad 20 bodova Završni ispit predmeta 30 bodova		Ukupno: 100 bodova
Kompetencije studenata:	Student će usvojiti ključne teorijske spoznaje iz područja strategijskog marketinga, razviti temeljne analitičke sposobnosti i vještinu strateškog marketinškog odlučivanja u složenim i promjenjivim uvjetima poslovnog okruženja. Na temelju stečenih kompetencija student će biti sposoban samostalno izraditi strateški marketing plan za izabrano poslovno područje.		

Uvjeti dobivanja potpisa:	Pravo na potpis ostvaruju studenti koji redovito pohađaju nastavu (najmanje 60% predavanja i vježbi). Student je obavezan izraditi pristupni rad na zadanu temu i predati ga predmetnom nastavniku. Pravo na potpis ostvaruje student čiji je rad prihvaćen.
Uvjeti za izlazak na ispit:	Potpis iz predmeta
Bodovna skala ocjenjivanja:	Prema Pravilniku o ocjenjivanju Veleučilišta u Karlovcu, članak 9, stavak 5: 90-100 - izvrstan (5) (A) 80-89,9 - vrlo dobar (4) (B) 65-79,9 - dobar (3) (C) 60-64,9 - dovoljan (2) (D) 50-59,9 - dovoljan (2) (E) 0-49,9 - nedovoljan (1) (F)

#### Struktura ECTS bodova predmeta

Pridijeljena vrijednost ECTS bodova predmetu je odraz opterećenja studenta u procesu usvajanja gradiva. Pri tome su uzeti u obzir sati nastave, relativna težina gradiva, opterećenje pripreme ispita, kao i sva ostala opterećenja kako slijedi:

Aktivnost (redovitost) studenata	Seminarski rad	Esej	Prezentacija	Kontinuirana provjera znanja (Blic testovi)	Praktični rad
[ ]	[1,0]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]
Samostalna izrada zadatka	Projekt	Pismeni ispit (kolokvij)	Usmeni ispit	Ostalo	
[ ]	[ ]	[2,5]	[1,50]	[ ]	

#### Pregled nastavnih jedinica po tjednima s pripadajućim ishodima učenja

Tjedan	Tema predavanja i ishodi učenja:	Tema vježbi i ishodi učenja:
1.	Strategijski marketing i stvaranje konkurentske prednosti	Proces i struktura strateškog marketing plana
2.	Strateško planiranje i strateški marketing plan	Proces i struktura strateškog marketing plana
3.	Strateška analiza	Poslovni slučaj – samostalna izrada studenata
4.	Metode i alati strateške analize	Poslovni slučaj – samostalna izrada studenata
5.	Oblikovanje marketinške strategije i ciljeva	Poslovni slučaj – samostalna izrada studenata
6.	Izbor marketinške strategije	Poslovni slučaj – samostalna izrada studenata
7.	Generičke strategije	Poslovni slučaj – samostalna izrada studenata
8.	Strategije intenzivnog rasta	Poslovni slučaj – samostalna izrada studenata
9.	Strategije marketinga za zrela i opadajuća	Poslovni slučaj – samostalna izrada studenata



## VELEUČILIŠTE U KARLOVCU

### SYLLABUS PREDMETA

	tržišta	
10.	Strategije marketinga s obzirom na faze životnog ciklusa proizvoda i tržišta	Poslovni slučaj – samostalna izrada studenata
11.	Strategija diverzifikacije	Poslovni slučaj – samostalna izrada studenata
12.	Kreiranje marke i strategija razvoja robne marke	Poslovni slučaj – samostalna izrada studenata
13.	Strategije horizontalne i vertikalne integracije	Poslovni slučaj – samostalna izrada studenata
14.	Strateški savezi	Poslovni slučaj – samostalna izrada studenata
15.	Uvođenje i vrednovanje strategije marketinga	Poslovni slučaj – samostalna izrada studenata

#### Literatura

##### LITERATURA (osnovna / dopunska):

###### OSNOVNA LITERATURA

1. Renko, N., Strategije marketinga, Naklada Ljevak, Zagreb, 2005.
2. Kotler, P., Upravljanje marketingom, MATE, Zagreb, 2001

###### DOPUNSKA LITERATURA,

1. Šerić, N., Vitner Marković, S., Rakušić Cvrtak, K., Brendiranje za poduzetnike, Redak i Veleučilište u Karlovcu, Split, 2017.

#### Ispitni rokovi u akad. godini: 2019./2020.

Ispitni rokovi: Ispiti će se održati prema tablici ispitnih rokova akad. god. 2019./2020..

#### Kontakt informacije

1. Nastavnik	Dr. sc. Silvija Vitner Marković, prof.v.š.
e-mail:	silvija.vitner@vuka.hr
Vrijeme i mjesto održavanja konzultacija:	srijedom od 15 sati do 16 sati i 30 minuta
2. Nastavnik	Tihana Cegur Radović, univ.spec.oec., viši pred.
e-mail:	tcradovic@vuka.hr
Vrijeme i mjesto održavanja konzultacija:	Prema rasporedu konzultacija nastavnika Poslovnog odjela akad. god. 2019./2020.



# VELEUČILIŠTE U KARLOVCU

## SYLLABUS PREDMETA

### Opći podaci o predmetu

Naziv predmeta:	Upravljanje kvalitetom
Šifra predmeta u ISVU-u:	38303
Studij i smjer pri kojem se izvodi predmet:	Specijalistički diplomski stručni studij Poslovno upravljanje
Nositelj(i) predmeta:	Dr. sc. Draženka Birkić, viši predavač
Suradnik pri predmetu:	
ECTS bodovi:	5,0
Semestar izvođenja predmeta:	III.
Akadska godina:	2019./2020.
Uvjetni predmet polaganja ispita:	-
Nastava se izvodi na stranom jeziku:	-
Ciljevi predmeta:	Cilj je studentu pružiti znanja za razumijevanje svrhe i ciljeva upravljanja kvalitetom, za obuhvaćanje i praćenje troškova kvalitete, kao i za utvrđivanje njihovog utjecaja na poslovni rezultat. Također je cilj usaditi studentima znanja za razumijevanje i primjenu procesnog pristupa upravljanja kvalitetom organizacije te alata i metoda upravljanja kvalitetom, odnosno razumijevanje zahtjeva za standardizaciju procesa sukladno međunarodnim normama.

### Ustrojstvo nastave

Vrsta nastave	Broj sati tjedno:	Broj sati semestralno:	Obveze studenata po vrsti nastave:
Predavanja:	2	30	Prisustvo na nastavi 60%
Vježbe (auditorne):			Prisustvo na nastavi 60%
Vježbe (laboratorijske):			
Seminarska nastava:	2	30	
Terenska nastava:			
Ostalo:			
UKUPNO:	4	60	

### Praćenje rada studenata te povezivanje ishoda učenja i provjere znanja

Formiranje ocjene tijekom provedbe nastave:	ISHODI UČENJA (Isti ishod učenja ne smije se provjeravati kroz više elemenata formiranja ocjene)	ELEMENTI FORMIRANJA OCJENE (prema strukturi ECTS bodova: kolokvij, blic test, praktični radovi, aktivnost studenata, ...)	BODOVI ELEMENATA OCJENE
(odrediti točno 6 ishoda učenja)	<b>I1:</b> Interpretirati stajališta u definiranju kvalitete te obilježja i mjerila njezine razine, kao i temeljna načela upravljanja kvalitetom.	[Seminarski rad, Pismeni ispit]	<u>Ocjenski bodovi studenata tijekom nastave:</u>
	<b>I2:</b> Prepoznati, obuhvatiti i interpretirati troškove kvalitete te razlikovati i primijeniti alate i metode upravljanja kvalitetom.	[Seminarski rad, Pismeni ispit]	Seminarski rad
	<b>I3:</b> Objasniti procesni pristup upravljanju kvalitetom te svrhu sustava upravljanja kvalitetom.	[Seminarski rad, Pismeni ispit]	30 bodova Prezentacija 10 bodova <u>Završni ispit</u>



## VELEUČILIŠTE U KARLOVCU

### SYLLABUS PREDMETA

	<p><b>I4:</b> Implementirati zahtjeve norme u organizaciju te provoditi sustav prema normi ISO 9001 i ostalim normama sustava upravljanja.</p> <p><b>I5:</b> Planirati i provoditi interne audite te pravilno prijaviti pronađene nesukladnosti.</p> <p><b>I6:</b> Izraditi svu potrebnu dokumentaciju koju zahtjeva norma ISO 9001 te voditi sustav upravljanja kvalitetom u organizaciji.</p>	<p>[Seminarski rad, Pismeni ispit]</p> <p>[Seminarski rad, Pismeni ispit]</p> <p>[Seminarski rad, Ispit]</p>	<p><u>Pismeni ispit</u> <u>60 bodova</u> Ukupno 100 bodova</p>
Alternativno formiranje konačne ocjene (I1 – I6)	<b>ili alternativno formiranje konačne ocjene: I1 - I6</b>		Ukupno:
Kompetencije studenata:	Razumijevanje svrhe i ciljeva upravljanja kvalitetom. Obuhvaćanje i praćenje troškova kvalitete te utvrđivanje njihovog utjecaja na poslovni rezultat. Razumijevanje i primjena procesnog pristupa upravljanju kvalitetom. Primjena alata i metoda upravljanja kvalitetom. Razumijevanje zahtjeva za standardizaciju procesa sukladno međunarodnim normama.		

Uvjeti dobivanja potpisa:	Prisustvo na nastavi 60%
Uvjeti za izlazak na ispit:	Potpis nastavnika, pristupni rad
Bodovna skala ocjenjivanja:	<p>Prema Pravilniku o ocjenjivanju Veleučilišta u Karlovcu, članak 9, stavak 5:</p> <p>90-100 - izvrstan (5) (A)</p> <p>80-89,9 - vrlo dobar (4) (B)</p> <p>65-79,9 - dobar (3) (C)</p> <p>60-64,9 - dovoljan (2) (D)</p> <p>50-59,9 - dovoljan (2) (E)</p> <p>0-49,9 - nedovoljan (1) (F)</p>

#### Struktura ECTS bodova predmeta

Pridijeljena vrijednost ECTS bodova predmetu je odraz opterećenja studenta u procesu usvajanja gradiva. Pri tome su uzeti u obzir sati nastave, relativna težina gradiva, opterećenje pripreme ispita, kao i sva ostala opterećenja kako slijedi:

Aktivnost (redovitost) studenata	Seminarski rad	Esej	Prezentacija	Kontinuirana provjera znanja (Blic testovi)	Praktični rad
[ ]	[ 1,5 ]	[ ]	[ 0,5 ]	[ ]	[ ]
Samostalna izrada zadatka	Projekt	Pismeni ispit (kolokvij)	Usmeni ispit	Ostalo	
[ ]	[ ]	[ 3,0 ]	[ ]	[ ]	

#### Pregled nastavnih jedinica po tjednima s pripadajućim ishodima učenja

Tjedan	Tema predavanja i ishodi učenja:	Tema vježbi i ishodi učenja:
1.	Pojam i stajališta u definiranju kvalitete. Temeljna obilježja i mjerila razine kvalitete (I1).	Procesni pristup upravljanju u kontekstu upravljanja kvalitetom (I1).
2.	Razvoj i definiranje upravljanja kvalitetom (kontrola kvalitete – osiguranje kvalitete – upravljanje kvalitetom) (I1).	PDCA ciklus i njegova primjena (I1).
3.	Temeljna načela upravljanja kvalitetom	Kontinuirano unapređenje kvalitete primjenom



## VELEUČILIŠTE U KARLOVCU

### SYLLABUS PREDMETA

	(I1).	krugova kvalitete i kaizen pristupa (I1).
4.	Pojam i vrste troškova kvalitete (I2).	Obuhvaćanje i izvještavanje troškova kvalitete (I2).
5.	Alati za upravljanje kvalitetom (I2).	Primjena alata za upravljanje kvalitetom na praktičnom primjeru (I2).
6.	Metode za upravljanje kvalitetom (I2).	Primjena metoda za upravljanje kvalitetom na praktičnom primjeru (I2).
7.	Pojam i svrha sustava upravljanja kvalitetom (I3).	Međunarodna organizacija za standardizaciju, standardi i njihova svrha (I3).
8.	Integrirani sustavi upravljanja kvaliteteom (I3).	ISO 14001, ISO 26000, HACCP, OHSAS 18001... (I3).
9.	Povijesni razvoj norme ISO 9001	Primjeri primjene norme ISO 9001 kroz povijest.
10.	Zahtjevi norme ISO 9001	Analiza zahtjeva norme ISO 9001 na praktičnim primjerima.
11.	Interni audit i provedba internog audita, vrste internog audita	Analiza provođenja internog audita praktičnih primjera postupaka.
12.	Nesukladnosti i popravne radnje	Utvrđivanje nesukladnosti na praktičnim primjerima.
13.	Dokumentacija sustava upravljanja kvalitetom s primjerima	Analiza praktičnih primjera dokumentacije sustava upravljanja kvalitetom.
14.	Certifikacija sustava upravljanja kvalitetom	Odabir certifikacijske kuće i ugovaranje certifikacijskog postupka.
15.	Poboljšavanje sustava upravljanja kvalitetom	Procedura za poboljšanje sustava upravljanja kvalitetom.

#### Literatura

##### LITERATURA (osnovna / dopunska):

###### Osnovna:

- Lazibat, T.: Upravljanje kvalitetom, Znanstvena knjiga, Zagreb, 2009.

###### Dopunska:

- znanstveni i stručni članci vezani uz osiguranje i upravljanje kvalitetom

#### Ispitni rokovi u akad. godini: 2019./2020.

Ispitni rokovi:	Prema planu ispitnih rokova Studija
-----------------	-------------------------------------

#### Kontakt informacije

1. Nastavnik	Dr. sc. Draženka Birkić, viši predavač
e-mail:	dbirkic@vuka.hr
Vrijeme i mjesto održavanja konzultacija:	Prema rasporedu konzultacija nastavnika Poslovnog odjela



## VELEUČILIŠTE U KARLOVCU

### SYLLABUS PREDMETA

#### Opći podaci o predmetu

Naziv predmeta:	Upravljanje osiguranjem
Studij i smjer pri kojem se izvodi predmet:	Poslovno upravljanje
Nositelj(i) predmeta:	dr. sc. Ksenija Klasić, prof. visoke škole u trajnom zvanju
Suradnik pri predmetu:	dr.sc. Nikolina Smajla, prof. visoke škole
ECTS bodovi:	5,0
Semestar izvođenja predmeta:	III.
Akadska godina:	2019./2020.
Uvjetni predmet polaganja ispita:	-
Nastava se izvodi na stranom jeziku:	ne
Ciljevi predmeta:	Cilj kolegija je upoznati studente s osnovama iz područja osiguranja, s posebnim naglaskom na ekonomske efekte primjene djelatnosti osiguranja u hrvatskoj poduzetničkoj praksi.

#### Ustrojstvo nastave

Vrsta nastave	Broj sati tjedno:	Broj sati semestralno:	Obveze studenata po vrsti nastave:
Predavanja:	2	30	60% prisustva na predavanjima
Vježbe (auditorne):	2	30	60% prisustva na vježbama
Vježbe (laboratorijske):			
Seminarska nastava:			
Terenska nastava:			
Ostalo:			
UKUPNO:	4	60	

#### Praćenje rada studenata te povezivanje ishoda učenja i provjere znanja

Formiranje ocjene tijekom provedbe nastave:	ISHODI UČENJA (Isti ishod učenja ne smije se provjeravati kroz više elemenata formiranja ocjene)	ELEMENTI FORMIRANJA OCJENE (prema strukturi ECTS bodova: kolokvij, blic test, praktični radovi, aktivnost studenata, ...)	BODOVI ELEMENATA OCJENE
<b>(odrediti točno 6 ishoda učenja)</b>	<b>I1:</b> Objasniti pojam i osnovne funkcije osiguranja, značajke tržišta osiguranja i njegovu ulogu u poslovanju	Kolokvij I	Kolokvij I 35 bodova – I1:12
	<b>I2:</b> Objasniti prava i obveze sudionika u poslovanju osiguranja sukladno zakonskoj regulativi i organizaciji osiguranja u RH	Kolokvij I	I2:11 I3:12 Min 6 bodova po ishodu
	<b>I3:</b> Razlikovati načela na kojima se temelji ugovor o osiguranju te isprave koje se koriste u osiguranju (njihovu strukturu i sadržaj)	Kolokvij I	Kolokvij II 35 bodova: I4:12
	<b>I4:</b> Klasificirati vrste osiguranja i njihove zajedničke karakteristike	Kolokvij II	I5::11 I6:12 Min 6 bodova po ishodu
	<b>I5:</b> Procijeniti rizike i čimbenike koji utječu na visinu premije, te potrebu sklapanja police osiguranja za razne vrste osiguranja, u skladu s politikom upravljanja troškovima u poduzeću	Kolokvij II	
	<b>I6:</b> Ilustrirati tehniku likvidacije šteta za razne vrste osiguranja, u skladu s konceptom zaštite potrošača	Kolokvij II	Blic testovi 10 bodova





## VELEUČILIŠTE U KARLOVCU

### SYLLABUS PREDMETA

		Seminarski rad 20 bodova
<b>Alternativno formiranje konačne ocjene (I1 - I6)</b>	<p><b>ili alternativno formiranje konačne ocjene</b> Završni ispit = 70% konačne ocjene - I1, I2, I3, I4, I5, I6 Seminarski rad do 20% konačne ocjene</p> <p>Tijekom semestra studenti pišu po 10 nenajavljenih kratkih (blic) testova, koji se odnose na gradivo iz netom odslušane nastave. Ishoda nema, već se bilježi redovitost studenata na nastavi.</p>	Ukupno: 100 bodova
<b>Kompetencije studenata:</b>	Student će znati samostalno ocijeniti osigurateljni rizik u svom poduzeću te utvrditi potrebu za određenim vrstama osiguranja u skladu s njegovom djelatnošću. Također, bit će sposoban upravljati troškovima osiguranja u poduzeću, kroz najpovoljniji izbor osigurateljnih pokrića i načina osiguranja te primjenu mjera zaštite i sigurnosti, uz razumijevanje specifičnosti osigurateljnog poslovanja u skladu sa smjericama EU.	

Uvjeti dobivanja potpisa:	Prisustvovanje predavanjima i vježbama minimalno 60%
Uvjeti za izlazak na ispit:	Potpis + Seminarski rad
Bodovna skala ocjenjivanja:	Prema Pravilniku o ocjenjivanju Veleučilišta u Karlovcu, članak 9, stavak 5: 90-100 - izvrstan (5) (A) 80-89,9 - vrlo dobar (4) (B) 65-79,9 - dobar (3) (C) 60-64,9 - dovoljan (2) (D) 50-59,9 - dovoljan (2) (E) 0-49,9 - nedovoljan (1) (F)

#### Struktura ECTS bodova predmeta

Pridijeljena vrijednost ECTS bodova predmetu je odraz opterećenja studenta u procesu usvajanja gradiva. Pri tome su uzeti u obzir sati nastave, relativna težina gradiva, opterećenje pripreme ispita, kao i sva ostala opterećenja kako slijedi:

Aktivnost (redovitost) studenata	Seminarski rad	Esej	Prezentacija	Kontinuirana provjera znanja (Blic testovi)	Praktični rad
	1			0,5	
Samostalna izrada zadatka	Projekt	Pismeni ispit (kolokvij)	Usmeni ispit	Ostalo	
0,5		3			

#### Pregled nastavnih jedinica po tjednima s pripadajućim ishodima učenja

Tjedan	Tema predavanja i ishodi učenja:	Tema vježbi i ishodi učenja:
1.	Pojam osiguranja i njegove značajke, gospodarski aspekti osiguranja: <b>I1</b>	Upoznavanje s izvorima podataka iz osiguranja: <b>I1</b>
2.	Rizik u osiguranju: <b>I1</b>	Analiza statističkih podataka o tržištu osiguranja u RH i usporedba s EU: <b>I1</b>
3.	Osnovni elementi osiguranja: <b>I2</b>	Primjena Solvency II u praksi u RH: <b>I2</b>
4.	Organizacija osiguranja u Republici Hrvatskoj: <b>I2</b>	Analiza poslovnih rizika – robni rizici i načini osiguranja od robnih rizika: <b>I2</b>
5.	Ugovor u osiguranju: <b>I3</b>	Analiza poslovnih rizika – financijski rizici i načini osiguranja od financijskih rizika: <b>I2</b>
6.	Premija osiguranja: <b>I3</b>	Posebne vrste osiguranja od poslovnih rizika u vanjskoj trgovini: <b>I2</b>
7.	Isprave u osiguranju: <b>I3</b>	Analiza osiguravateljnih rizika u raznim



## VELEUČILIŠTE U KARLOVCU

### SYLLABUS PREDMETA

		djelatnostima- primjeri, iskustva studenata: I3
8.	Vrste osiguranja i njihova podjela, zajednička obilježja neživotnih osiguranja: <b>I4</b>	Analiza pojedinih vrsta osiguranja u raznim osiguravajućim društvima- osiguranje imovine od požara: <b>I4</b>
9.	Imovinska osiguranja, osiguranje imovinskih interesa i osiguranja od odgovornosti: <b>I4</b>	Analiza pojedinih vrsta osiguranja u raznim osiguravajućim društvima- ostala osiguranja imovine: <b>I4</b>
10.	Transportna osiguranja i osiguranja motornih vozila: <b>I4</b>	Analiza pojedinih vrsta osiguranja u raznim osiguravajućim društvima- osiguranje od izvanugovorne odgovornosti: <b>I4</b>
11.	Osiguranje osoba: <b>I4</b>	Analiza pojedinih vrsta osiguranja u raznim osiguravajućim društvima- osiguranje od profesionalne odgovornosti: <b>I4</b>
12.	Procjena rizika i izračun visine premije: <b>I5</b>	Analiza pojedinih vrsta osiguranja u raznim osiguravajućim društvima- osiguranje motornih vozila i transportna osiguranja: <b>I4</b>
13.	Kanali prodaje osiguranja, Upravljanje troškovima osiguranja i tehnika sklapanja polica osiguranja: <b>I5</b>	Analiza pojedinih vrsta osiguranja u raznim osiguravajućim društvima- osiguranje osoba : <b>I4</b>
14.	Tehnika likvidacije šteta: <b>I6</b>	Izračun premije osiguranja za razne vrste osiguranja i načine sklapanja polica: <b>I5</b>
15.	Zaštita potrošača u osiguranju: <b>I6</b>	Izrada odštetnih zahtjeva za izabrane vrste osiguranja: <b>I6</b>

#### Literatura

##### LITERATURA (osnovna / dopunska):

###### OSNOVNA LITERATURA:

1. Klasić, K., Andrijanić, I.: Osnove osiguranja – načela i praksa, TEB, Zagreb, 3. izdanje, 2013.
2. Uvjeti i cjenici osiguravajućih društava
3. Zakon o osiguranju, NN 30/15, 112/18
4. Ostala zakonska regulativa, po potrebi
5. www.nn.hr, www.hanfa.hr, www.huo.hr

###### DOPUNSKA LITERATURA

1. Ćurak, M., Jakovčević, D.: Osiguranje i rizici, RRiF, Zagreb, 2007.
2. Klobučar, D.: Risk management i osiguranje, Tectus, Zagreb, 2007.
3. Frančičković, I.: Ekonomika međunarodnog osiguranja, Ekonomski fakultet u Rijeci, 2004.
4. Jakovčević, D., Krišto, J.: Industrija osiguranja u Hrvatskoj, Grafit-Gabrijel d.o.o., Zagreb, 2012.
5. Časopis „Osiguranje“, Croatia osiguranje Zagreb
6. Časopis „Svijet osiguranja“, Tectus, Zagreb

#### Ispitni rokovi u akad. godini: 2019./2020.

Ispitni rokovi:	Prema rasporedu ispitnih rokova
-----------------	---------------------------------

#### Kontakt informacije

1. Nastavnik	dr. sc. Ksenija Klasić, prof.v.š.
e-mail:	<a href="mailto:ksenija.klasic@vuka.hr">ksenija.klasic@vuka.hr</a> , <a href="mailto:kklasic@k-k-t-com.hr">kklasic@k-k-t-com.hr</a>
Vrijeme i mjesto održavanja konzultacija:	prije i poslije predavanja ili prema dogovoru , Gimnazija Karlovac
2. Nastavnik	dr.sc. Nikolina Smajla, prof.v.š.
e-mail:	<a href="mailto:nikolina.smajla@vuka.hr">nikolina.smajla@vuka.hr</a>
Vrijeme i mjesto održavanja konzultacija:	prema dogovoru, Gimnazija Karlovac



# VELEUČILIŠTE U KARLOVCU

## SYLLABUS PREDMETA

### Opći podaci o predmetu

Naziv predmeta:	GLOBALNA EKONOMIJA I ODRŽIVI RAZVOJ
Šifra predmeta u ISVU-u:	83087
Studij i smjer pri kojem se izvodi predmet:	Specijalistički diplomski stručni studij Poslovno upravljanje
Nositelj(i) predmeta:	Dr. sc. Branko Wasserbauer, prof. v.š.
Suradnik pri predmetu:	Mr. sc. Ivana Varičak, viši predavač
ECTS bodovi:	6
Semestar izvođenja predmeta:	III
Akadska godina:	2019/2020
Uvjetni predmet polaganja ispita:	Makroekonomija
Nastava se izvodi na stranom jeziku:	Da
Ciljevi predmeta:	Student će biti u mogućnosti razlikovati gospodarski rast od gospodarskog razvoja. Student će moći logično i analitički prosuđivati globalne razvojne probleme te potrebu implementacije načela održivog razvoja. Također će moći objasniti ulogu globalizacije te strukturu svjetskog gospodarstva i utjecaj pojedinih gospodarstava na globalne procese

### Ustrojstvo nastave

Vrsta nastave	Broj sati tjedno:	Broj sati semestralno:	Obveze studenata po vrsti nastave:
Predavanja:	2	30	Prisustvo na 60% nastave
Vježbe (auditorne):	2	30	izrađena i održana prezentacija (može se raditi u grupi od dvoje studenata)
Vježbe (laboratorijske):			
Seminarska nastava:			
Terenska nastava:			
Ostalo:			
UKUPNO:	4	60	

### Praćenje rada studenata te povezivanje ishoda učenja i provjere znanja

Formiranje ocjene tijekom provedbe nastave:	ISHODI UČENJA (Isti ishod učenja ne smije se provjeravati kroz više elemenata formiranja ocjene)	ELEMENTI FORMIRANJA OCJENE (prema strukturi ECTS bodova: kolokvij, blic test, praktični radovi, aktivnost studenata, ...)	BODOVI ELEMENATA OCJENE
(odrediti točno 6 ishoda učenja)	<b>I1:</b> Utvrditi razlike između gospodarskog rasta i gospodarskog razvoja	[Kolokvij 1]	Kolokvij 1 – 30 bodova Kolokvij 2 – 30 bodova Prezentacija 10– bodova Završni ispit – 30 bodova
	<b>I2:</b> Ocijeniti ulogu i značaj globalizacije	[Kolokvij 1]	
	<b>I3:</b> Kritički prosuđivati ulogu vodećih gospodarstava svijeta u globalnim procesima	[Kolokvij 1]	
	<b>I4:</b> Prosuditi ulogu i značaj rejting agencija i međunarodnih organizacija u globalnim procesima	[Kolokvij 2]	
	<b>I5:</b> Utvrditi globalne razvojne probleme	[Kolokvij 2]	
	<b>I6:</b> Preispitati koncept održivog razvoja i potrebu njegovog provođenja	[Kolokvij 2]	
Alternativno formiranje konačne	Student tijekom nastave može kroz pojedine elemente ocjenjivanja ostvariti 70% konačne ocjene. Studenti koji su ostvarili 50% i više ocjene temeljem ocjenskih bodova imaju pravo pristupa završnom ispitu kolegija.		Ukupno: 100 bodova



## VELEUČILIŠTE U KARLOVCU

### SYLLABUS PREDMETA

ocjene (I1 – I6)	Napomena: na svakom kolokviju te završnom ispitu student mora ostvariti 50% ukupnih bodova kolokvija odnosno završnog ispita. Uspješnost studenata na završnom ispitu kolegija iznosi 30% konačne ocjene. <b>ili alternativno formiranje konačne ocjene: I1 - I6</b> Po završetku nastave (ukoliko student ne položi ispit na gore naveden način) znanje se provjerava na ispitu. Ispit se sastoji od pisanog i usmenog dijela. Prolazni uspjeh na pisanom dijelu ispita je preduvjet za pristup usmenom dijelu ispita.	
Kompetencije studenata:	Student će steći opća teorijska znanja iz područja ekonomskih znanosti kojima će moći analizirati utjecaj pojedinih gospodarstava u globalnoj ekonomiji. Od komplementarnih vještina student će steći sposobnost samostalnog rada kao i rada u timovima te će razvijati spoznaje o ljudskim vrednotama, pravednosti i javnom dobru.	

Uvjeti dobivanja potpisa:	Prisustvo na nastavi i održana prezentacija	
Uvjeti za izlazak na ispit:	Potpis nastavnika	
Bodovna skala ocjenjivanja:	Prema Pravilniku o ocjenjivanju Veleučilišta u Karlovcu, članak 9, stavak 5: 90-100 - izvrstan (5) (A) 80-89,9 - vrlo dobar (4) (B) 65-79,9 - dobar (3) (C) 60-64,9 - dovoljan (2) (D) 50-59,9 - dovoljan (2) (E) 0-49,9 - nedovoljan (1) (F)	

#### Struktura ECTS bodova predmeta

Pridijeljena vrijednost ECTS bodova predmetu je odraz opterećenja studenta u procesu usvajanja gradiva. Pri tome su uzeti u obzir sati nastave, relativna težina gradiva, opterećenje pripreme ispita, kao i sva ostala opterećenja kako slijedi:

Aktivnost (redovitost) studenata	Seminarski rad	Esej	Prezentacija	Kontinuirana provjera znanja (Blic testovi)	Praktični rad
			[1,2]		
Samostalna izrada zadatka	Projekt	Pismeni ispit (kolokvij)	Usmeni ispit	Ostalo	
		[3]	[1,8]		

#### Pregled nastavnih jedinica po tjednima s pripadajućim ishodima učenja

Tjedan	Tema predavanja i ishodi učenja:	Tema vježbi i ishodi učenja:
1.	Gospodarski rast. Gospodarski razvoj. – I1	Struktura svjetskog gospodarstva
2.	Pojam, značaj i uloga globalizacije - I2	Ekonomski pokazatelji europskih zemalja
3.	Struktura svjetskog gospodarstva –I3	Ekonomski pokazatelji europskih zemalja
4.	Mjesto i uloga Europe u razvoju svjetskog gospodarstva. –I3	Ekonomski pokazatelji europskih zemalja
5.	Mjesto i uloga SAD-a u razvoju svjetskog gospodarstva–I3	Ekonomski pokazatelji SAD-a
6.	Značaj odabranih većih svjetskih gospodarstava u globalnim procesima–I3	Ekonomski pokazatelji Kine
7.	Uloga rejting agencija u pozicioniranju zemalja u globalnoj ekonomiji -I4	Ekonomski pokazatelji Rusije
8.	Uloga i značaj međunarodnih organizacija u globalnim procesima – I4	Ekonomski pokazatelji Japana
9.	Osnovni globalni razvojni problem – I5	Ekonomski pokazatelji Indije
10.	Pojam i razvoj koncepta održivog razvoja –I6	Stanje i projekcije kretanja broja stanovnika u svijetu



## VELEUČILIŠTE U KARLOVCU

### SYLLABUS PREDMETA

11.	Vrste održivosti. Mjerenje održivosti – I6	Ekološka kriza – odgovornost država, poduzeća, pojedinaca
12.	Značaj zakonske regulative pri implementaciji koncepta održivog razvoja. – I6	Urbanizacija i porast količine otpada
13.	Značaj ekonomskih instrumenata pri implementaciji koncepta održivog razvoja – I5 I6	«Odljev mozgova» – problem zemalja u razvoju
14.	Značaj i potreba internacionalizacije svijesti o održivom razvoju – I5, I6	Pojam, vrste i značaj ekonomskih instrumenata politike zaštite okoliša
15.	Nužnost održivog razvoja Republike Hrvatske u okviru globalne ekonomije – I6	Pojam, vrste i značaj održivog razvoja

#### Literatura

##### LITERATURA (osnovna / dopunska):

###### OBVEZNA LITERATURA

1. Črnjar, M., Črnjar, K.: Menadžment održivog razvoja, Ekonomski fakultet Sveučilišta u Rijeci, 2009. +Materijali s nastave

###### DODATNA LITERATURA

1. Goodstein, E.S.: Ekonomika i okoliš, MATE, Zagreb, 2003.
2. Strange, T.; Bayley A.: Sustainable Development-Linking Economy, Society, Environment, OECD publications, Paris, 2008..

#### Ispitni rokovi u akad. godini: 2019./2020.

Ispitni rokovi:	Prema rasporedu ispitnih rokova
-----------------	---------------------------------

#### Kontakt informacije

1. Nastavnik	Branko Wasserbauer
e-mail:	Branko.wasserbauer@vuka.hr
Vrijeme i mjesto održavanja konzultacija:	Prema rasporedu konzultacija
2. Nastavnik	Ivana Varičak
e-mail:	Ivana.varicak@vuka.hr
Vrijeme i mjesto održavanja konzultacija:	Prema rasporedu konzultacij



## VELEUČILIŠTE U KARLOVCU

### SYLLABUS PREDMETA

#### Opći podaci o predmetu

Naziv predmeta:	Poslovna etika
Studij i smjer pri kojem se izvodi predmet:	Specijalistički diplomski studij Poslovno upravljanje
Nositelj(i) predmeta:	Andreja Primužak, dipl.oec., viši predavač
Suradnik pri predmetu:	/
ECTS bodovi:	4.00
Semestar izvođenja predmeta:	zimski
Akadska godina:	2019./2020.
Uvjetni predmet polaganja ispita:	/
Nastava se izvodi na stranom jeziku:	ne
Ciljevi predmeta:	Cilj ovoga kolegija je studente naučiti ovladavati temeljnim pojmovima, razvijati svijest o važnosti poslovne etike, razumijevati i primjenjivati temeljna etička načela u procesu poslovnoga odlučivanja, prepoznavati i sprječavati neetičko ponašanje u poslovanju, razumijevati društvene odgovornosti, razvijati efikasne etičke programe (kodekse) i kontrolu njegova provođenja.

#### Ustrojstvo nastave

Vrsta nastave	Broj sati tjedno:	Broj sati semestralno:	Obveze studenata po vrsti nastave:
Predavanja:	2	30	Pristunost više od 60%
Vježbe (auditorne):	2	30	Prisutnost više od 60%
Vježbe (laboratorijske):			
Seminarska nastava:			
Terenska nastava:			
Ostalo:			
UKUPNO:	4	60	

#### Praćenje rada studenata te povezivanje ishoda učenja i provjere znanja

Formiranje ocjene tijekom provedbe nastave:	ISHODI UČENJA (Isti ishod učenja ne smije se provjeravati kroz više elemenata formiranja ocjene)	ELEMENTI FORMIRANJA OCJENE (prema strukturi ECTS bodova: kolokvij, blic test, praktični radovi, aktivnost studenata, ...)	BODOVI ELEMENATA OCJENE
(odrediti točno 6 ishoda učenja)	<b>I1:</b> Pravilno definirati pojam, predmet, načela i vrijednosti poslovne etike.	ispit	Ispit 80 bodova  Prezentacija 20 bodova
	<b>I2:</b> Objasniti ulogu moralnih vrijednosti i odgovornosti u poslovanju.	ispit	
	<b>I3:</b> Odabrati etički ispravne načine djelovanja u poslovnim odnosima.	ispit	
	<b>I4:</b> Planirati poslovanje utemeljeno na etičkim standardima i načelima.	ispit	
	<b>I5:</b> Riješiti temeljne etičke dileme u poslovnom okružju poduzeća.	ispit	
	<b>I6:</b> Planirati stjecanje profita i pozitivnog poslovnog imidža u okviru etičkih načela.	ispit	
Alternativno formiranje konačne ocjene	ili alternativno formiranje konačne ocjene: I1 - I6  Ispit 80 bodova, seminarski rad i izlaganje 15 bodova, prisutnost 5 bodova		Ukupno: 100 bodova



## VELEUČILIŠTE U KARLOVCU

### SYLLABUS PREDMETA

( I1 - I6)	
<b>Kompetencije studenata:</b>	Studenti će moći objasniti ulogu moralnih vrijednosti u poslovanju, kao i prepoznati etičke dileme te odabrati etički ispravne načine kako ih riješiti. Također znat će planirati poslovanje u skladu s moralnim načelima i u skladu s vrijednostima poslovne etike. Moći će odabrati načine stjecanja profita i stvaranja poslovnog imidža koji će biti u okviru etičkih načela.

Uvjeti dobivanja potpisa:	Prisutnost na predavanjima (više od 80%) i vježbama (više od 90%)
Uvjeti za izlazak na ispit:	Prisutnost na predavanjima (više od 80%) i vježbama (više od 90%)i održana prezentacija
Bodovna skala ocjenjivanja:	Prema Pravilniku o ocjenjivanju Veleučilišta u Karlovcu, članak 9, stavak 5: 90-100 - izvrstan (5) (A) 80-89,9 - vrlo dobar (4) (B) 65-79,9 - dobar (3) (C) 60-64,9 – dovoljan (2) (D) 50-59,9 - dovoljan (2) (E) 0-49,9 – nedovoljan (1) (F)

#### Struktura ECTS bodova predmeta

Pridijeljena vrijednost ECTS bodova predmetu je odraz opterećenja studenta u procesu usvajanja gradiva. Pri tome su uzeti u obzir sati nastave, relativna težina gradiva, opterećenje pripreme ispita, kao i sva ostala opterećenja kako slijedi:

Aktivnost (redovitost) studenata	Seminarski rad	Esej	Prezentacija	Kontinuirana provjera znanja (Blic testovi)	Praktični rad
			0,8		
Samostalna izrada zadatka	Projekt	Pismeni ispit (kolokvij)	Usmeni ispit	Ostalo	
		3,2			

#### Pregled nastavnih jedinica po tjednima s pripadajućim ishodima učenja

Tjedan	Tema predavanja i ishodi učenja:	Tema vježbi i ishodi učenja:
1.	Povijesni prikaz razvoja poslovne etike. <b>I1</b>	Prikaz povijesti etike – seminarski rad. <b>I1</b>
2.	Etika odgovornosti. <b>I1</b>	Razmatranja o etici odgovornosti. <b>I1</b>
3.	Moralna vrijednost. Moralnost i uobičajenost. <b>I2</b>	Tradicionalno i suvremeno shvaćanje moralnosti. <b>I2</b>
4.	Etika i gospodarstvo. <b>I2</b>	Temeljne etičke postavke uspješnog poslovanja. <b>I2</b>
5.	Etičko ponašanje prema klijentu. <b>I3</b>	Etičnost odnosa prema klijentu. <b>I3</b>
6.	Obveze prema vlasniku, suradniku, državi i klijentu. <b>I3</b>	Načini zakidanja klijentu i kako ih spriječiti. <b>I3</b>
7.	Zakidanje vlasnika i poslodavca. <b>I4</b>	Načini zakidanja države i poslodavca i kako ih spriječiti. <b>I4</b>
8.	Etika i ekologija. <b>I2</b>	Zaštita okoliša kao etička kategorija. <b>I2</b>
9.	Seksualno iskorištavanje u radnom okruženju. <b>I3</b>	Odnosi spolova u radnom okruženju ugostiteljske djelatnosti. <b>I3</b>
10.	Rodbinske veze, prijateljstvo, stranačke veze, vjerske, nacionalne i ostale veze. <b>I4</b>	Veze – analiza primjera. <b>I4</b>
11.	Ugovorni odnosi – pridržavanje ugovornih odnosa i etičnosti. <b>I4</b>	Etičnost ugovora i obveza ispunjenja ugovorenog. <b>I4</b>



## VELEUČILIŠTE U KARLOVCU

### SYLLABUS PREDMETA

12.	Lojalnost prema vlasniku i suvlasniku. <b>I5</b>	Lojalnost – pojam i primjeri. <b>I5</b>
13.	Etika u funkciji stjecanja profita. <b>I6</b>	Profit i etika – etičko i uspješno poslovanje. <b>I6</b>
14.	Etika u funkciji stjecanja pozitivnog poslovnog imidža. <b>I6</b>	Poslovni imidž kroz etičko ponašanje – analiza primjera. <b>I6</b>
15.	Dugoročno građenje poslovnog ugleda. <b>I6</b>	Poslovni ugled i etika – analiza primjera. <b>I6</b>

#### Literatura

##### LITERATURA (osnovna / dopunska):

- Bebek, B., Kolumbić, A. (2000.) Poslovna etika. Zagreb: Sinergija.  
Ferrell, O.C., Fraedrich, J. (2002.) Ethical Decision Making and Cases. New York: Houghton Mifflin.  
Klose, A. (1996.) Poduzetnička etika. Zagreb: Školska knjiga.  
Krkač, K. (2007.) Uvod u poslovnu etiku i korporacijsku društvenu odgovornost. Biblioteka Gospodarska misao.  
Žitinski, M. (2006.) Poslovna etika. Sveučilište u Dubrovniku.

#### Ispitni rokovi u akad. godini: 2019./2020.

Ispitni rokovi:

(prema planu ispitnih rokova studija)

#### Kontakt informacije

1. Nastavnik	Andreja Primužak, dipl.oec.
e-mail:	andreja.primuzak@vuka.hr
Vrijeme i mjesto održavanja konzultacija:	-prema rasporedu konzultacija
2. Nastavnik	
e-mail:	
Vrijeme i mjesto održavanja konzultacija:	





# VELEUČILIŠTE U KARLOVCU

## SYLLABUS PREDMETA

### Opći podaci o predmetu

Naziv predmeta:	FINANCIJSKI MENADŽMENT
Studij i smjer pri kojem se izvodi predmet:	Specijalistički diplomski stručni studij Poslovno upravljanje
Nositelj(i) predmeta:	Mr. sc. Željko Martišković
Suradnik pri predmetu:	dr. sc. Nikolina Smajla, prof.v.š.
ECTS bodovi:	4
Semestar izvođenja predmeta:	III
Akadska godina:	2019./2020.
Uvjetni predmet polaganja ispita:	Financije i bankarstvo
Nastava se izvodi na stranom jeziku:	NE
Ciljevi predmeta:	Cilj predmeta je upoznati studente s osnovama iz područja financijskog menadžmenta, s posebnim naglaskom na suočavanje s tekućim financijskim problemima u praksi.

### Ustrojstvo nastave

Vrsta nastave	Broj sati tjedno:	Broj sati semestralno:	Obveze studenata po vrsti nastave:
Predavanja:	2	30	Prisustvo na predavanjima 60%
Vježbe (auditorne):	2	30	Prisustvo na vježbama 60%
Vježbe (laboratorijske):			
Seminarska nastava:			
Terenska nastava:			
Ostalo:			
UKUPNO:	4	60	

### Praćenje rada studenata te povezivanje ishoda učenja i provjere znanja

Formiranje ocjene tijekom provedbe nastave:	ISHODI UČENJA (Isti ishod učenja ne smije se provjeravati kroz više elemenata formiranja ocjene)	ELEMENTI FORMIRANJA OCJENE (prema strukturi ECTS bodova: kolokvij, blic test, praktični radovi, aktivnost studenata, ...)	BODOVI ELEMENATA OCJENE
	<b>I1:</b> Opisati pojam financijskog menadžmenta i financijskih aktivnosti poduzeća.	ispit	ispit 80 bodova  pristupni rad 20 bodova
	<b>I2:</b> Objasniti vrste informacija koje pružaju osnovni oblici financijskih izvještaja.	ispit	
	<b>I3:</b> Vrednovati financijsko stanje poduzeća temeljem analize financijskih izvještaja.	ispit	
	<b>I4:</b> Razlikovati vrste poslovnog financiranja i njihove karakteristike.	ispit	
	<b>I5:</b> Opisati financijske izvedenice.	ispit	
	<b>I6:</b> Definirati vremensku vrijednost novca te vrste kamatnih stopa.	ispit	
Alternativno formiranje konačne ocjene (I1 - I6)			Ukupno: 100 bodova
Kompetencije studenata:	Student će steći temeljna praktična znanja i umijeća iz područja financijskoga menadžmenta, posebice suočavanja s tekućim financijskim problemima u praksi. Naučit će razumijevati		



## VELEUČILIŠTE U KARLOVCU

### SYLLABUS PREDMETA

smisao financijskih zakonitosti i logike financijskoga menadžmenta. Dobra teorijska znanja služe kao temelj za razborito prosuđivanje kompleksna financijskoga svijeta, snalaženje u poslovnim situacijama, eliminiranje i apstrahiranje nebitnih čimbenika te donošenje valjanih financijskih odluka.

Uvjeti dobivanja potpisa:	Prisustvovanje predavanjima i vježbama. Obaveze studenata sastoje se od prisustvovanja nastavi te izrade pristupnog rada na zadanu temu.
Uvjeti za izlazak na ispit:	Potpis iz predmeta
Bodovna skala ocjenjivanja:	Prema Pravilniku o ocjenjivanju Veleučilišta u Karlovcu, članak 9, stavak 5: 90-100 - izvrstan (5) (A) 80-89,9 - vrlo dobar (4) (B) 65-79,9 - dobar (3) (C) 60-64,9 - dovoljan (2) (D) 50-59,9 - dovoljan (2) (E) 0-49,9 - nedovoljan (1) (F)

#### Struktura ECTS bodova predmeta

Pridijeljena vrijednost ECTS bodova predmetu je odraz opterećenja studenta u procesu usvajanja gradiva. Pri tome su uzeti u obzir sati nastave, relativna težina gradiva, opterećenje pripreme ispita, kao i sva ostala opterećenja kako slijedi:

Aktivnost (redovitost) studenata	Seminarski rad	Esej	Prezentacija	Kontinuirana provjera znanja	Praktični rad
	0,8				
Samostalna izrada zadatka	Projekt	Pismeni ispit	Usmeni ispit	Ostalo	
		3,2			

#### Pregled nastavnih jedinica po tjednima s pripadajućim ishodima učenja

Tjedan	Tema predavanja i ishodi učenja:	Tema vježbi i ishodi učenja:
1.	Financijski značaj kapitala. Pojam financijskoga menadžmenta. I1	Financijski značaj kapitala. Pojam financijskoga menadžmenta. I1
2.	Osnovne financijske aktivnosti. Poslovna organizacija u odnosu na rizik, dobitak i kontrolu. I1	Osnovne financijske aktivnosti. Poslovna organizacija u odnosu na rizik, dobitak i kontrolu. I1
3.	Korisnici financijskih informacija. Bilanca – najvažnija svojstva. I2	Korisnici financijskih informacija. Bilanca – najvažnija svojstva. I2
4.	Račun dobitka ili gubitka kao izvor financijskih informacija. I2	Račun dobitka ili gubitka kao izvor financijskih informacija. I2
5.	Razvojna analiza kretanja imovine. I2	Razvojna analiza kretanja imovine. I2
6.	Analiza financijskoga položaja. Financijsko planiranje. I3	Analiza financijskoga položaja. Financijsko planiranje. I3
7.	Promocija i ekspanzija poslovanja. I3	Promocija i ekspanzija poslovanja. I3
8.	Kratkoročno financiranje. Trgovački krediti. Bankovni i drugi izvori kredita. I4	Kratkoročno financiranje. Trgovački krediti. Bankovni i drugi izvori kredita. I4
9.	Osiguranje povrata kratkoročnih kredita. I4	Osiguranje povrata kratkoročnih kredita. I4
10.	Srednjoročno financiranje. I4	Srednjoročno financiranje. I4
11.	Dugoročno financiranje. Financiranje poslovanja obveznicama. Financiranje poslovanja vlastitim	Dugoročno financiranje. Financiranje poslovanja obveznicama. Financiranje



## VELEUČILIŠTE U KARLOVCU

### SYLLABUS PREDMETA

	kapitalom. I4	poslovanja vlastitim kapitalom. I4
12.	Financijske izvedenice. I5	Financijske izvedenice. I5
13.	Financijsko značenje prodaje ili spajanja. I3	Financijsko značenje prodaje ili spajanja. I3
14.	Sanacijski postupci u slučaju financijskih poteškoća poslovnih tvrtki. I3	Sanacijski postupci u slučaju financijskih poteškoća poslovnih tvrtki. I3
15.	Kamatna stopa i vremenska vrijednost novca. I6	Kamatna stopa i vremenska vrijednost novca. I6

#### Literatura

##### LITERATURA (osnovna / dopunska):

###### OSNOVNA LITERATURA:

1. Ivanović, Z., Financijski menadžment, Sveučilište u Rijeci, Rijeka, 1997.
2. Van Horne, J. C., Osnove financijskog menadžmenta, MATE; Zagreb, 2002.

###### DOPUNSKA LITERATURA

1. Marković, I., Financiranje – Teorija i praksa financiranja, RriF, Zagreb, 2000.
2. Vidučić, Lj., Financijski menadžment, RriF, Zagreb, 2006.

#### Ispitni rokovi u akad. godini: 2019./2020.

Ispitni rokovi:	Prema rasporedu ispitnih rokova
-----------------	---------------------------------

#### Kontakt informacije

1. Nastavnik	mr. sc. Željko Martišković
e-mail:	<a href="mailto:zeljko.martiskovic@pbz.hr">zeljko.martiskovic@pbz.hr</a>
Vrijeme i mjesto održavanja konzultacija:	prije i poslije predavanja uz prethodnu najavu na e-mail
2. Nastavnik	dr. sc. Nikolina Smajla
e-mail:	<a href="mailto:nikolina.smajla@vuka.hr">nikolina.smajla@vuka.hr</a>
Vrijeme i mjesto održavanja konzultacija:	prema rasporedu konzultacija Poslovnog odjela



# VELEUČILIŠTE U KARLOVCU

## SYLLABUS PREDMETA

### Opći podaci o predmetu

Naziv predmeta:	OPERACIJSKI MENADŽMENT
Šifra predmeta u ISVU-u:	38305
Studij i smjer pri kojem se izvodi predmet:	Stručni specijalistički diplomski studij poslovnog upravljanja
Nositelj(i) predmeta:	dr. sc. Kornelija Severović, prof.v.š.
Suradnik pri predmetu:	Lahorka Halmi, dipl. oec.
ECTS bodovi:	5
Semestar izvođenja predmeta:	IV
Akadska godina:	2019/2020
Uvjetni predmet polaganja ispita:	-
Nastava se izvodi na stranom jeziku:	-
Ciljevi predmeta:	Programom kolegija student usvaja specifična znanja, vještine i spoznaje iz područja operacijskog menadžmenta. U okviru predavanja studentima se podastiru teorijske spoznaje o upravljanju troškovima, upravljanju proizvodnjom i zalihama, upravljanju kvalitetom (čimbenicima kvalitete), s ciljem povećanja uspješnosti poslovanja na osnovu efikasnog planiranja kapaciteta i troškova proizvodnje. Nastava putem vježbi uključuje utvrđivanje teorijskih spoznaja na konkretnim primjerima gospodarske prakse.

### Ustrojstvo nastave

Vrsta nastave	Broj sati tjedno:	Broj sati semestralno:	Obveze studenata po vrsti nastave:
Predavanja:	2	30	Prisustvo na predavanjima 60%
Vježbe (auditorne):	2	30	Prisustvo na vježbama 60%
Vježbe (laboratorijske):			
Seminarska nastava:			
Terenska nastava:			
Ostalo:			
UKUPNO:	4	60	

### Praćenje rada studenata te povezivanje ishoda učenja i provjere znanja

Formiranje ocjene tijekom provedbe nastave:	ISHODI UČENJA (Isti ishod učenja ne smije se provjeravati kroz više elemenata formiranja ocjene)	ELEMENTI FORMIRANJA OCJENE (prema strukturi ECTS bodova: kolokvij, blic test, praktični radovi, aktivnost studenata, ...)	BODOVI ELEMENATA OCJENE
(odrediti točno 6 ishoda učenja)	<b>I1:</b> Opisati pojam operacijskog menadžmenta i konkurentnosti te temeljne koncepte upravljanja operacijama.	--	--
	<b>I2:</b> Razviti sposobnost efikasnog planiranja kapaciteta i troškova proizvodnje.	--	
	<b>I3:</b> Analizirati planiranje i upravljanje proizvodnim i uslužnim procesima i kapacitetima.	--	
	<b>I4:</b> Klasificirati modele upravljanja zalihama.	--	
	<b>I5:</b> Kritički prosuđivati na razini konceptata upravljanja kvalitetom u suvremenom poslovanju.	--	



## VELEUČILIŠTE U KARLOVCU

### SYLLABUS PREDMETA

	<b>I6:</b> Interpretirati mogućnosti unapređenja operativnog menadžmenta	[-]	
Alternativno formiranje konačne ocjene (I1 - I6)	<b>ili alternativno formiranje konačne ocjene: I1 - I6</b>		Ukupno: 100 bodova
Kompetencije studenata:	Nakon položenog predmeta student bi trebao moći: <ul style="list-style-type: none"> <li>• opisati pojam operacijskog menadžmenta i temeljne koncepte upravljanja operacijama,</li> <li>• razviti sposobnost efikasnog planiranja kapaciteta i troškova proizvodnje,</li> <li>• analizirati planiranje i upravljanje proizvodnim i uslužnim procesima i kapacitetima,</li> <li>• klasificirati modele upravljanja zalihama,</li> <li>• kritički prosuđivati na razini koncepata upravljanja kvalitetom u suvremenom poslovanju,</li> <li>• razviti vještine i sposobnosti korištenja dostupne literature u području operacijskog menadžmenta.</li> </ul>		

Uvjeti dobivanja potpisa:	Pohađanje nastave (evidencija prisutnosti na nastavi minimalno 60% - tabelarni prikaz/evidencija)
Uvjeti za izlazak na ispit:	Student ima obavezu obraditi izabranu temu iz područja interesa kolegija uz prikaz na praktičnom primjeru
Bodovna skala ocjenjivanja:	Prema Pravilniku o ocjenjivanju Veleučilišta u Karlovcu, članak 9, stavak 5: 90-100 - izvrstan (5) (A) 80-89,9 - vrlo dobar (4) (B) 65-79,9 - dobar (3) (C) 60-64,9 - dovoljan (2) (D) 50-59,9 - dovoljan (2) (E) 0-49,9 - nedovoljan (1) (F)

#### Struktura ECTS bodova predmeta

Pridijeljena vrijednost ECTS bodova predmetu je odraz opterećenja studenta u procesu usvajanja gradiva. Pri tome su uzeti u obzir sati nastave, relativna težina gradiva, opterećenje pripreme ispita, kao i sva ostala opterećenja kako slijedi:

Aktivnost (redovitost) studenata	Seminarski rad	Esej	Prezentacija	Kontinuirana provjera znanja (Blic testovi)	Praktični rad
[]	[]	[]	[]	[]	[]
Samostalna izrada zadatka	Projekt	Pismeni ispit (kolokvij)	Usmeni ispit	Ostalo	
[]	[]	[5]	[]	[]	

#### Pregled nastavnih jedinica po tjednima s pripadajućim ishodima učenja

Tjedan	Tema predavanja i ishodi učenja:	Tema vježbi i ishodi učenja:
1.	Pojam i funkcije operacijskog menadžmenta. Osnove organizacije. Pojam organizacije. I1	Pojam i funkcije operacijskog menadžmenta. Osnove organizacije. Pojam organizacije. I1
2.	Organizacijske teorije. Suvremeni organizacijski koncepti. Organizacijske strukture i čimbenici utjecaja. I1	Organizacijske teorije. Suvremeni organizacijski koncepti. Organizacijske strukture i čimbenici utjecaja. I1
3.	[Priroda operativne strategije i stjecanje konkurentskih prednosti. I1]	[Priroda operativne strategije i stjecanje konkurentskih prednosti. I1]
4.	Teorija proizvodnje. Optimalan kombinacija proizvodnih činitelja. I2	Teorija proizvodnje. Optimalan kombinacija proizvodnih činitelja. I2



# VELEUČILIŠTE U KARLOVCU

## SYLLABUS PREDMETA

5.	Troškovi proizvodnje. I2	Troškovi proizvodnje. I2
6.	Lokacija proizvodnog sustava. Proizvodnje prostorne strukture. Određivanje rasporeda sredstava za proizvodnju. I2	Lokacija proizvodnog sustava. Proizvodnje prostorne strukture. Određivanje rasporeda sredstava za proizvodnju. I2
7.	Izbor sredstava za proizvodnju. Gospodarenje sredstvima za proizvodnju. I2, I3	Izbor sredstava za proizvodnju. Gospodarenje sredstvima za proizvodnju. I2, I3
8.	Pojam i sastav proizvoda. Diferenciranje i unifikacija proizvoda. I3	Pojam i sastav proizvoda. Diferenciranje i unifikacija proizvoda. I3
9.	Kvaliteta proizvoda. Razvoj, projektiranje i konstruiranje proizvoda. I3	Kvaliteta proizvoda. Razvoj, projektiranje i konstruiranje proizvoda. I3
10.	Važnost zaliha materijala. Zalihe u sustavu neovisne potražnje. Planiranje potreba za materijalom. I4	Važnost zaliha materijala. Zalihe u sustavu neovisne potražnje. Planiranje potreba za materijalom. I4
11.	Temeljne zadaće i klasifikacija sustava za planiranje i upravljanje proizvodnjom. Konceptija za upravljanje proizvodnjom. I2, I3	Temeljne zadaće i klasifikacija sustava za planiranje i upravljanje proizvodnjom. Konceptija za upravljanje proizvodnjom. I2, I3
12.	Upravljanje progresivnim brojevima. Upravljanje proizvodnjom u uvjetima internacionalizacije i globalizacije proizvodnje. I3	Upravljanje progresivnim brojevima. Upravljanje proizvodnjom u uvjetima internacionalizacije i globalizacije proizvodnje. I3
13.	Osiguranje kvalitete. Čimbenici osiguranja kvalitete. Strategija i metode upravljanja kvalitetom. I5	Osiguranje kvalitete. Čimbenici osiguranja kvalitete. Strategija i metode upravljanja kvalitetom. I5
14.	Upravljanje kadrovima u proizvodnji (ciljevi, načela, novi pristupi). Oblikovanje rada. Mjerenje i poboljšanje performansi. I2, I3	Upravljanje kadrovima u proizvodnji (ciljevi, načela, novi pristupi). Oblikovanje rada. Mjerenje i poboljšanje performansi. I2, I3
15.	Unapređenje organizacije. Upravljanje resursima. I6	Unapređenje organizacije. Upravljanje resursima. I6

### Literatura

#### LITERATURA (osnovna / dopunska):

##### Obvezna literatura:

Škrtić, M.: Operativni menadžment, Veleučilište u Karlovcu, 2011.  
Severović, K., Halmi, L.: Operativni menadžment – zbirka zadataka, Veleučilište u Karlovcu, 2018.

##### Dopunska literatura:

Chary, S. N.: Production and Operations, McGraw-Hill, New Delhi, 1988.  
Shroder, R. G. Operations Management, McGraw-Hill, New York, 1993.

### Ispitni rokovi u akad. godini: 2019./2020.

Ispitni rokovi:	Prema planu ispitnih rokova studija,
-----------------	--------------------------------------

### Kontakt informacije

1. Nastavnik	Kornelija Severović
e-mail:	kornelija.severovic@ka.t-com.hr
Vrijeme i mjesto održavanja konzultacija:	prema dogovoru sa studentima uz prethodnu najavu na email
2. Nastavnik	Lahorka Halmi
e-mail:	lahorka.halmi@vuka.hr
Vrijeme i mjesto održavanja konzultacija:	Prema rasporedu konzultacija objavljenom na oglasnoj ploči i kabinetu nastavnika



# VELEUČILIŠTE U KARLOVCU

## SYLLABUS PREDMETA

### Opći podaci o predmetu

Naziv predmeta:	Primijenjena logistika
Studij i smjer pri kojem se izvodi predmet:	Poslovno upravljanje
Nositelj(i) predmeta:	dr.sc. Darko Rendulić
Suradnik pri predmetu:	-
ECTS bodovi:	5
Semestar izvođenja predmeta:	IV
Akadska godina:	2019/2020
Uvjetni predmet polaganja ispita:	-
Nastava se izvodi na stranom jeziku:	Engleski jezik na zahtjev
Ciljevi predmeta:	Cilj kolegija je upoznati studente s osnovama iz područja logistike, a sa posebnim naglaskom na ekonomske efekte složene primjene logističkih postupaka u hrvatskoj poduzetničkoj praksi.

### Ustrojstvo nastave

Vrsta nastave	Broj sati tjedno:	Broj sati semestralno:	Obveze studenata po vrsti nastave:
Predavanja:	2	30	nazočnost 60% (50%)
Vježbe (auditorne):	2	30	nazočnost 60% (50%)
Vježbe (laboratorijske):			
Seminarska nastava:			
Terenska nastava:			
Ostalo:			
UKUPNO:	4	60	

### Praćenje rada studenata te povezivanje ishoda učenja i provjere znanja

Formiranje ocjene tijekom provedbe nastave:	ISHODI UČENJA (Isti ishod učenja ne smije se provjeravati kroz više elemenata formiranja ocjene)	ELEMENTI FORMIRANJA OCJENE (prema strukturi ECTS bodova: kolokvij, blic test, praktični radovi, aktivnost studenata, ...)	BODOVI ELEMENATA OCJENE
(odrediti točno 6 ishoda učenja)	<b>I1: Opisati pojam, podjelu i osnovne funkcije logistike te njenu ulogu u poslovanju</b>	nazočnost predavanju, kritički osvrt, esej	aktivna nazočnost predavanjima 10 bodova
	<b>I2: Prepoznati posebnosti logističkih aktivnosti u sklopu poslovnih funkcija poduzeća i/ili lanca opskrbe</b>	nazočnost predavanju, kritički osvrt, esej	kontinuirana provjera znanja (kritički osvrti) 40 bodova
	<b>I3: Razlikovati organizacijske koncepte ostvarenja logističke funkcije u ostalim poslovnim funkcijama poduzeća i/ili lanca opskrbe</b>	nazočnost predavanju, kritički osvrt, esej	esej 10 bodova
	<b>I4: Vrednovati učinke optimiranja logističkih aktivnosti kroz optimizaciju zaliha, prijevoza i/ili prijenosa i ostalih čimbenika u kontekstu poslovanja</b>	nazočnost predavanju, kritički osvrt, esej	timska izrada zadatka 10 bodova
	<b>I5: Objasniti značaj i ulogu suvremenih informacijskih tehnologija u logistici</b>	nazočnost predavanju, kritički osvrt, esej	prezentacija 30 bodova
	<b>I6: Preporučiti učinkovite promjene u logistici promatranog opsega.</b>	perezentacija samostalnog zadatka	
Alternativno formiranje konačne ocjene (I1 – I6)	ili alternativno formiranje konačne ocjene: I1 - I6 <ul style="list-style-type: none"><li>Seminarski rad = 20% konačne ocjene</li><li>Konačni usmeni ispit = 80% konačne ocjene</li></ul> Tijekom semestra studenti pišu 5 kritičkih osvrti koji se odnose na gradivo iz prethodno odslušane nastave. Ishoda nema, već se bilježi redovitost studenata na nastavi.		Ukupno: 100 bodova



# VELEUČILIŠTE U KARLOVCU

## SYLLABUS PREDMETA

### Kompetencije studenata:

Studenti će steći opće i stručne kompetencije potrebne za obavljanje poslova u logistici. Student će znati samostalno odrediti položaj, procijeniti slabe točke te predložiti poboljšanja logistike promatranog poduzeća u skladu s njegovom djelatnosti uz razumijevanje posebnosti logističkog poslovanja u skladu sa užim i širim okruženjem (RH, EU, WTO...).

Uvjeti dobivanja potpisa:	60% nazočnost predavanjima i vježbama ili seminarski rad
Uvjeti za izlazak na ispit:	>40% ocjenskih bodova ili seminarski rad
Bodovna skala ocjenjivanja:	Prema Pravilniku o ocjenjivanju Veleučilišta u Karlovcu, članak 9, stavak 5: 90-100 - izvrstan (5) (A) 80-89,9 - vrlo dobar (4) (B) 65-79,9 - dobar (3) (C) 60-64,9 – dovoljan (2) (D) 50-59,9 - dovoljan (2) (E) 0-49,9 – nedovoljan (1) (F)

### Struktura ECTS bodova predmeta

Pridijeljena vrijednost ECTS bodova predmetu je odraz opterećenja studenta u procesu usvajanja gradiva. Pri tome su uzeti u obzir sati nastave, relativna težina gradiva, opterećenje pripreme ispita, kao i sva ostala opterećenja kako slijedi:

Aktivnost (redovitost) studenata	Seminarski rad	Esej	Prezentacija	Kontinuirana provjera znanja (Blic testovi)	Praktični rad
0,5		0,5	1,5	2	
Samostalna izrada zadatka	Projekt	Pismeni ispit (kolokvij)	Usmeni ispit	Ostalo – seminarski rad	
0,5			(4)	(1)	

### Pregled nastavnih jedinica po tjednima s pripadajućim ishodima učenja

Tjedan	Tema predavanja i ishodi učenja:	Tema vježbi i ishodi učenja:
1.	Pojam i razvoj logistike. Zadaci i značenje logistike. Znanstveno-istraživačke metode u logistici. Stratejska važnost logistike.	Upoznavanje s nastankom pojma logistike i opsegom aktivnosti: <b>I1</b>
1.	Potreba uvođenja poslovne logistike. Osnova logističke koncepcije	Upoznavanje sa poslovnim procesom i ulogom unutarnje i vanjske logistike te konceptom: <b>I2</b>
1.	Logistika unutar poslovnih funkcija.	Prepoznavanje procesne ovisnosti i logističke podrške poslovanju: <b>I3</b>
1.	Organizacija logističke funkcije.	Prepoznavanje posebnosti organizacije poduzeća i razmještaja logističke funkcije: <b>I3</b>
1.	Odnos logistike i drugih funkcija.	Prepoznavanje organizacijskih ograničenja u obavljanju logističke funkcije: <b>I3</b>
2.	Proces nabave (material management, procurement, sourcing, supply management).	Razlikovanje osnovnih pojmova u procesu nabavljanja i nabavnoj funkciji: <b>I3</b>
2.	Lanac opskrbe i upravljanje lancem opskrbe – logistički lanci stvaranja vrijednosti.	Razumijevanje konteksta, prednosti i nedostataka lanca opskrbe: <b>I3</b>
2.	Logistički procesi i logistički sustavi. Analiza, oblikovanje i implementacija logističkog sustava.	Analiza poslovnog procesa u odnosu na logistički (pod)sustav, prijedlog poboljšanja: <b>I6</b>
2.	Logističke tvrtke. Prijevozni sustavi. Skladištenje i politika zaliha. Manipulacija robama.	Optimiranje zaliha te posljedično prijevoza i manipulacije roba: <b>I4</b>





## VELEUČILIŠTE U KARLOVCU

### SYLLABUS PREDMETA

2.	Kooperacija logističkih tvrtki. Međunarodni logistički sustavi.	Razumijevanje međunarodnog konteksta poslovanja, otpremništva i logističkih sustava: <b>I3</b>
3.	Informacijska tehnologija kao podrška logističkom upravljanju - ERP.	Razumijevanje funkcioniranja ERP i EDI sustava u upravljanju logistikom poduzeća/lanca opskrbe: <b>I5</b>
3.	Informacijski i komunikacijski sustavi. Logistički informacijski sustav – LIS.	Razumijevanje korisnosti primjene suvremenih IT u logistici: <b>I5</b>
3.	Tijekovi informacija u procesima nabave, prodaje i skaldštenja.	Pregled pojedinih vrsta osiguranja marketinških i fizičkih kanala distribucije u raznim paritetima INCOTERMS: <b>I4</b>
3.	Nužnost primjene suvremene informatičke tehnike u logistici.	Razumijevanje tehničkih i tehnoloških dosega primjene suvremenih informacijskih tehnologija: <b>I5</b>
3.	Logistika i inovativni oblici upravljanja – SCM by IT	Razumijevanje odnosa među karikama lanca opskrbe i usklađivanje pomoću suvremenih ICT: <b>I6</b>

#### Literatura

##### LITERATURA (osnovna / dopunska):

- Segetlija Z., Uvod u poslovnu logistiku, Ekonomski fakultet Osijek, 2002.  
Segetlija Z. i Lamza-Maronić M., Distribucijski sustav trgovinskoga poduzeća, Ekonomski fakultet Osijek, 2000.  
/  
Šamanović J., Logistički i distribucijski sustavi, 1999.  
Ferišak V., Nabava, VF1, 2002.  
Garača Ž., ERP sustavi, Ekonomski fakultet u Splitu, 2009.  
Luić Lj., Informacijski sustavi, VuKa, 2009.  
Christopher M., Logistics and Supply Chain Management, Prentice Hall, 2005.  
Stock J.R. i Lambert M., Strategic Logistics Management, Irwin, NY, 2001.  
Mrnjavac, Edna, Logistički menadžment u turizmu, Fakultet za menadžment u turizmu i ugostiteljstvu Sveučilišta u Rijeci, 2010.  
Magaš, Dragan, Destinacijski menadžment – modeli i tehnike, Fakultet za menadžment u turizmu i ugostiteljstvu Sveučilišta u Rijeci, 2008.

#### Ispitni rokovi u akad. godini: 2018./2019.

Ispitni rokovi:	prema radnom kalendaru
-----------------	------------------------

#### Kontakt informacije

1. Nastavnik	
e-mail:	<a href="mailto:darkorendulic1@gmail.com">darkorendulic1@gmail.com</a> ; ☎098246868
Vrijeme i mjesto održavanja konzultacija:	a.g. 2019/2020. jedan sat prije predavanja, prema rasporedu predavanja uz najavu e-poštom ili nakon predavanja i vježbi
2. Nastavnik	
e-mail:	
Vrijeme i mjesto održavanja konzultacija:	



# VELEUČILIŠTE U KARLOVCU

## SYLLABUS PREDMETA

### Opći podaci o predmetu

Naziv predmeta:	UPRAVLJANJE PROJEKTIMA
Šifra predmeta u ISVU-u:	38307
Studij i smjer pri kojem se izvodi predmet:	SPECIJALISTIČKI DIPLOMSKI STUDIJ POSLOVNOG UPRAVLJANJA
Nositelj(i) predmeta:	dr. sc. Vladimir Šimović, redoviti profesor u trajnom zvanju
Suradnik pri predmetu:	Lahorka Halmi, dipl. oec., predavač
ECTS bodovi:	5,0
Semestar izvođenja predmeta:	IV. (ljetni)
Akadska godina:	2019/2020
Uvjetni predmet polaganja ispita:	-
Nastava se izvodi na stranom jeziku:	Engleski jezik
Ciljevi predmeta:	Cilj kolegija je upoznati studente s osnovama iz područja upravljanja projektima, s posebnim naglaskom na pozitivne učinke primjene različitih upravljačkih aktivnosti u raznovrsnoj teoriji i praksi, a u skladu s temeljnim smjernicama PMI (upravljanje: rizicima, kvalitetom i dr.).

### Ustrojstvo nastave

Vrsta nastave	Broj sati tjedno:	Broj sati semestralno:	Obveze studenata po vrsti nastave:
Predavanja:	2	30	60% prisutnosti na predavanjima
Vježbe (auditorne):	2	30	60% prisutnosti na vježbama
Vježbe (laboratorijske):			
Seminarska nastava:			
Terenska nastava:			
Ostalo:			
UKUPNO:	4	60	

### Praćenje rada studenata te povezivanje ishoda učenja i provjere znanja

Formiranje ocjene tijekom provedbe nastave:	ISHODI UČENJA (Isti ishod učenja ne smije se provjeravati kroz više elemenata formiranja ocjene)	ELEMENTI FORMIRANJA OCJENE (prema strukturi ECTS bodova: kolokvij, blic test, praktični radovi, aktivnost studenata, ...)	BODOVI ELEMENATA OCJENE
(odrediti točno 6 ishoda učenja)	<b>I1:</b> Objasniti pojam i osnovne funkcije upravljanja projektima, značajke osiguranja projektne kvalitete i njenu ulogu u pojedinim projektnim fazama	Praktični rad I(dio)	Praktični rad I(dio) 25 bodova
	<b>I2:</b> Objasniti ulogu temeljnih sudionika projektnih timova u poslovima izvođenja svih izvršnih faza projektnog upravljanja, a sukladno pravilima osiguranja projektne kvalitete u RH, EU i šire (PMI)	Praktični rad I(dio)	Praktični rad II(dio) 25 bodova
	<b>I3:</b> Razlikovati pravila i principe upravljanja projektima, a na kojima se temelji priprema, izrada i provođenje (sadržaja) svih faza (cjelovito) strukturiranog projekta	Praktični rad I(dio)	Aktivnosti sudenata (prezentacija, završni usmeni ispit) 25 bodova
	<b>I4:</b> Klasificirati vrste projekata i vrste njihove potpore, te njihove zajedničke karakteristike, ali i posebnosti	Praktični rad II(dio)	Seminarski rad



## VELEUČILIŠTE U KARLOVCU

### SYLLABUS PREDMETA

	<p><b>I5:</b> Procijeniti elemente projektnih rizika i osiguranja kvalitete, a u skladu s potrebom upravljanja rizicima i konceptom osiguranja kvalitete projekta</p> <p><b>I6:</b> Ilustrirati tehnike otklanjanja neusklađenosti za razne situacije projektnog upravljanja, a u skladu s konceptom osiguranja kvalitete projekta</p>	<p>[Praktični rad II(dio) ]</p> <p>[Praktični rad II(dio) ]</p>	25 bodova
Alternativno formiranje konačne ocjene ( I1 – I6)	<p><b>ili alternativno formiranje konačne ocjene: I1 - I6</b>            Konačni praktični rad = 50% konačne ocjene ispita – I1, I2, I3, I4, I5, I6            Seminarski rad i aktivnosti studenata do 50% konačne ocjene ispita            Tijekom semestra studenti formiraju timove od 3 do 5 članova (za skupne seminarske radove) te u različitim projektno-upravljačkim timskim ulogama pripremaju praktični rad (I i II dio), a koji se odnose na gradivo iz netom odslušane nastave te vježbe. Bilježi se redovitost studenata na nastavi (i njihova aktivnost u timovima).</p>		Ukupno: 100 bodova
Kompetencije studenata:	<p>Studenti će steći opće i stručne kompetencije potrebne za obavljanje temeljnih poslova upravljanja projektima. Naučiti će snalaziti se unutar konceptualnog i organizacijskog sustava timskog upravljačkog rada. Studenti će znati samostalno procijeniti rizike u raznovrsnim projektima te uspostaviti koncepte za upravljanje rizicima. Također, bit će sposobni upravljati projektnim troškovima u projektu, a kroz najpovoljniji izbor osiguranja kvalitete projekta i načina upravljanja rizicima te sustavnu primjenu mjera povećanja koristi u odnosu na projektne troškove, uz razumijevanje specifičnosti projektnog upravljanja u skladu sa smjernicama u RH, EU i šire (PMI).</p>		

Uvjeti dobivanja potpisa:	Prisustvovanje predavanjima i vježbama minimalno 60%.
Uvjeti za izlazak na ispit:	Potpis + Seminarski rad.
Bodovna skala ocjenjivanja:	Prema Pravilniku o ocjenjivanju Veleučilišta u Karlovcu, članak 9, stavak 5: 90-100 - izvrstan (5) (A) 80-89,9 - vrlo dobar (4) (B) 65-79,9 - dobar (3) (C) 60-64,9 - dovoljan (2) (D) 50-59,9 - dovoljan (2) (E) 0-49,9 - nedovoljan (1) (F)

#### Struktura ECTS bodova predmeta

Pridijeljena vrijednost ECTS bodova predmetu je odraz opterećenja studenta u procesu usvajanja gradiva. Pri tome su uzeti u obzir sati nastave, relativna težina gradiva, opterećenje pripreme ispita, kao i sva ostala opterećenja kako slijedi:

Aktivnost (redovitost) studenata	Seminarski rad	Esej	Prezentacija	Kontinuirana provjera znanja (Blic testovi)	Praktični rad
0,5	1,5	[]	0,5	[]	2
Samostalna izrada zadatka	Projekt	Pismeni ispit (kolokvij)	Usmeni ispit	Ostalo	
[]	[]	[]	0,5	[]	

#### Pregled nastavnih jedinica po tjednima s pripadajućim ishodima učenja

Tjedan	Tema predavanja i ishodi učenja:	Tema vježbi i ishodi učenja:
1.	UVODNI DIO: Pojmovno određenje upravljanja projektima. Projektni pojmovi. Vrste projekata. <b>I4</b>	Vrste softvera za upravljanje projektima i za poptoru praćenja izvršenja projekata. <b>I4</b>
2.	UVODNI DIO: Faze projekata. Projektne	Primjer Microsoft Office (Enterprise Project



## VELEUČILIŠTE U KARLOVCU

### SYLLABUS PREDMETA

	aktivnosti: Životni ciklus projekata. <b>I3</b>	Management - EPM) poduzetničkog PM rješenja. <b>I1</b>
3.	UVODNI DIO: Projektni ciljevi. Ugrađivanje projekta u organizacijsku strukturu. <b>I1</b>	Tehnički opis Microsoft Office EPM rješenja (Serverske i Klijentske komponente). <b>I4</b>
4.	UVODNI DIO: Financijski plan projekta. Funkcije upravljanja projektima. <b>I1</b>	Dizajn sustava Microsoft Office EPM rješenja. <b>I4</b>
5.	PROCES UPRAVLJANJA PROJEKTIMA: Plan upravljanja projektom. Organizacija projekta. <b>I2</b>	Primjer PRINCE2 (Projects In a Controlled Environments) projektne metodologije za upravljanja projektima sa četiri paralelne upravljačke razine i procesnim modelom. <b>I1</b>
6.	PROCES UPRAVLJANJA PROJEKTIMA: Izvršenje zadataka. Monitoring projekta. Kontrola pojedinih faza projekta. <b>I3</b>	PRINCE2: Organizacijski / upravljački menadžment. Usmjeravanje projekta (rad Projektnog odbora). Neposredno upravljanje projektom (Voditelj projekta - dnevne aktivnosti). Upravljanje isporukama proizvoda (Voditelji timova - dnevne aktivnosti). <b>I2</b>
7.	FAZE PROJEKTA: Nastanak ideje – koncepta. Razvoj ideje. <b>I1</b>	PRINCE2: Temeljni koncepti (metode, procedure, tehnike, alati). <b>I3</b>
8.	FAZE PROJEKTA: Prikupljanje ponuda i tendera. Izvršenje ideje. Završetak projekta. <b>I1</b>	Procesni model PRINCE2 projektne metodologije: Usmjeravanje projekta (DP - Directing A Project), Planiranje (PL - Planning), Pokretanje projekta (SU - Starting Up A Project), Inicijalizacija projekta (IP - Initiating A Project), Kontrola faze (CS - Controlling A Stage), Upravljanje isporukama proizvoda (MP- Managing Product Delivery), Upravljanje granicama faze (SB - Managing A Stage Boundaries) i Zatvaranje projekta (CP - Closing A Project). <b>I2</b>
9.	PLANIRANJE UPRAVLJANJA PROJEKTIMA: Razvoj sustava pristupa planiranju. Sustavni pristup. <b>I4</b>	Usmjeravanje projekta (DP - Directing A Project) i Planiranje (PL - Planning). <b>I3</b>
10.	PLANIRANJE UPRAVLJANJA PROJEKTIMA: Tehnike planiranja. Delegiranje poslova. Upravljanje ugovorima. <b>I3</b>	Pokretanje projekta (SU - Starting Up A Project) i Inicijalizacija projekta (IP - Initiating A Project). <b>I3</b>
11.	LJUDSKI FAKTOR: Ljudski faktor u upravljanju projektima. Formiranje projektnoga tima. <b>I2</b>	Kontrola faze (CS - Controlling A Stage) i Upravljanje isporukama proizvoda (MP- Managing Product Delivery). <b>I5</b>
12.	LJUDSKI FAKTOR: Anticipiranje projektnoga rizika. Trening financijskih administratora u projektu. <b>I5</b>	Upravljanje granicama faze (SB - Managing A Stage Boundaries) i Zatvaranje projekta (CP - Closing A Project). <b>I5</b>
13.	PROJEKTNI MENADŽMENT: Dinamika promjena u okolini i projekti. Projekti i strategijsko upravljanje. <b>I6</b>	PRINCE2: Temeljne komponente (Poslovni slučaj, Organizacija, Planovi, Kontrole, Upravljanje rizicima, Kvaliteta u projektnom okružju, Konfiguracijsko upravljanje, Promjena kontrole). <b>I6</b>
14.	PROJEKTNI MENADŽMENT: Značaj upravljanja kvalitetom u projektnomu menadžmentu. <b>I5</b>	PRINCE2: Temeljne tehnike (Proizvodu usmjereno planiranje, Pristup usmjeren na promjenu kontrole, Pregled kvalitete, i plus: postojeće tehnike koje su već u uporabi). <b>I6</b>
15.	PROJEKTNI MENADŽMENT: Suvremene tendencije. <b>I4</b>	PRINCE2: Primjer studije slučaja (Timski projekt razvoja mrežnog središta). <b>I1</b>

#### Literatura

LITERATURA (osnovna / dopunska):

##### OSNOVNA:

- 1.) Šimović, Vladimir; Zovko, Vatroslav; Bobera, Dušan. Projektni menadžment i informacijska potpora. Zaprešić: Visoka škola za poslovanje i upravljanje s pravom javnosti "Baltazar Adam Krčelić" u Zaprešiću. I. izdanje. 2011. (ISBN 978-953-7670-19-1).



## VELEUČILIŠTE U KARLOVCU

### SYLLABUS PREDMETA

2.) Office of Government Commerce The Stationery Office, London, UK. Prince2 Foundation Manual, User Guide & CD S/W (www.prince2.com). Key Skills Limited, Nantwich, Cheshire & QAI. I. izdanje. 2003./2009.

**DOPUNSKA:**

3.) Šimović, Vladimir; Globočnik Žunac, Ana; Bobera, Dušan. Business Project Affecting Competitiveness – Integrative Risk Management in Constitution of the Educational Institution. Ekonomski fakultet Subotica. Strategic Management. 19 (2014), 4; Str. 28-32. 2014. (ISSN 2334-6191).

4.) Omazić, M. A. Projektni menadžment. Sinergija, Zagreb. I. izdanje. 2005.

#### Ispitni rokovi u akad. godini: 2017./2018.

Ispitni rokovi:

(Prema planu ispitnih rokova studija za ovu akademsku godinu)

#### Kontakt informacije

1. Nastavnik	dr. sc. Vladimir Šimović, red. prof. u trajnom zvanju
e-mail:	<a href="mailto:simovic.vladimir@yahoo.com">simovic.vladimir@yahoo.com</a>
Vrijeme i mjesto održavanja konzultacija:	Prema prethodnom dogovoru e-mailom: 1 sat prije ili 1 sat poslije predavanja u Uredu Lahorke Halmi
2. Nastavnik	Lahorka Halmi, dipl. oec., predavač
e-mail:	<a href="mailto:lahorka.halmi@vuka.hr">lahorka.halmi@vuka.hr</a>
Vrijeme i mjesto održavanja konzultacija:	Prema prethodnom dogovoru e-mailom: 1 sat prije ili 1 sat poslije predavanja u Uredu Lahorke Halmi



# VELEUČILIŠTE U KARLOVCU

## SYLLABUS PREDMETA

### Opći podaci o predmetu

Naziv predmeta:	Upravljanje inovacijama
Šifra predmeta u ISVU-u:	38308
Studij i smjer pri kojem se izvodi predmet:	Specijalistički diplomski stručni studij Poslovno upravljanje
Nositelj(i) predmeta:	dr. sc. Silvija Vitner Marković, prof.v.š., mr. sc. Ivana Varičak, viši pred.
Suradnik pri predmetu:	-
ECTS bodovi:	5
Semestar izvođenja predmeta:	IV
Akadska godina:	2019./2020.
Uvjetni predmet polaganja ispita:	-
Nastava se izvodi na stranom jeziku:	Engleski jezik
Ciljevi predmeta:	Cilj je kolegija upoznati studente s osnovama upravljanja inovacijskim procesima. Obuhvaćena je analiza pojedinih faza inovacijskog procesa, upravljanje intelektualnim vlasništvom, razvoj inovacijskih modela kroz povijest, financiranje inovacija te mjerenje kvalitete rezultata inovacijskih aktivnosti.

### Ustrojstvo nastave

Vrsta nastave	Broj sati tjedno:	Broj sati semestralno:	Obveze studenata po vrsti nastave:
Predavanja:	2	30	60% dolaznosti
Vježbe (auditorne):	2	30	Seminarski rad / studentska prezentacija
Vježbe (laboratorijske):			
Seminarska nastava:			
Terenska nastava:			
Ostalo:			
UKUPNO:	4	60	

### Praćenje rada studenata te povezivanje ishoda učenja i provjere znanja

Formiranje ocjene tijekom provedbe nastave:	ISHODI UČENJA (Isti ishod učenja ne smije se provjeravati kroz više elemenata formiranja ocjene)	ELEMENTI FORMIRANJA OCJENE (prema strukturi ECTS bodova: kolokvij, blic test, praktični radovi, aktivnost studenata, ...)	BODOVI ELEMENATA OCJENE
(odrediti točno 6 ishoda učenja)	<b>I1:</b> Razlikovati izum od inovacije. Analizirati što može, a što ne može postati inovacija.	-	Završni usmeni ispit – 70 bodova
	<b>I2:</b> Nabrojati i klasificirati vrste inovacija te opisati proces usvajanja znanja, razine učenja i razine znanja	-	
	<b>I3:</b> Nabrojati i primijeniti na primjerima metode za poticanje kreativnosti	-	
	<b>I4:</b> Opisati inovacijske modele i nabrojati generacije inovacijskih procesa te analizirati faze inovacijskog procesa	-	
	<b>I5:</b> Samostalno pretražiti patentne baze i analizirati mogućnost patentne zaštite te pripremiti intelektualno vlasništvo za licenciranje	Seminarski rad /studentska prezentacija	
	<b>I6:</b> Analizirati ulogu inovacija i inovacijske politike za gospodarski rast i razvoj	-	



## VELEUČILIŠTE U KARLOVCU

### SYLLABUS PREDMETA

<b>Alternativno formiranje konačne ocjene (I1 – I6)</b>	Konačni usmeni ispit = 70% konačne ocjene (70 bodova) Seminarski rad = 30% konačne ocjene (30 bodova)	Ukupno: 100 bodova
<b>Kompetencije studenata:</b>	Studenti će steći opće i stručne kompetencije područja upravljanja inovacijama, uzevši u obzir niz aspekata, od elementarne teorije inovacija i temeljnih termina sve do praktičnih primjera i upoznavanja sa inovacijskim sustavima na nacionalnoj i internacionalnoj razini. Student će moći samostalno prepoznati inovacijski potencijal u svom poduzeću ili ustanovi uz pomoć dostupnih alata te pokrenuti odgovarajuće procese, od zaštite intelektualnog vlasništva ili čuvanja poslovne tajne do izlaska na tržište. Student će biti u stanju analizirati daljnje faze inovacijskog procesa nakon prepoznatog inovacijskog potencijala. Konačno, studenti će biti u stanju provesti temeljne korake u pripremi zaštite intelektualnog vlasništva pretraživanjem patentnih baza te pripremiti elemente za ugovor o licenciranju.	

Uvjeti dobivanja potpisa:	Prisustvovanje na predavanjima i vježbama minimalno 60% + studentska prezentacija
Uvjeti za izlazak na ispit:	Potpis
Bodovna skala ocjenjivanja:	Prema Pravilniku o ocjenjivanju Veleučilišta u Karlovcu, članak 9, stavak 5: 90-100 - izvrstan (5) (A) 80-89,9 - vrlo dobar (4) (B) 65-79,9 - dobar (3) (C) 60-64,9 – dovoljan (2) (D) 50-59,9 - dovoljan (2) (E) 0-49,9 – nedovoljan (1) (F)

#### Struktura ECTS bodova predmeta

Pridijeljena vrijednost ECTS bodova predmetu je odraz opterećenja studenta u procesu usvajanja gradiva. Pri tome su uzeti u obzir sati nastave, relativna težina gradiva, opterećenje pripreme ispita, kao i sva ostala opterećenja kako slijedi:

Aktivnost (redovitost) studenata	Seminarski rad	Esej	Prezentacija	Kontinuirana provjera znanja (Blic testovi)	Praktični rad
	1,5				
Samostalna izrada zadatka	Projekt	Pismeni ispit (kolokvij)	Usmeni ispit	Ostalo	
			3,5		

#### Pregled nastavnih jedinica po tjednima s pripadajućim ishodima učenja

Tjedan	Tema predavanja i ishodi učenja:	Tema vježbi i ishodi učenja:
1.	Razlikovati izum od inovacije. Analizirati što može, a što ne može postati inovacija: <b>I1</b>	Vrste inovacija - primjeri, Inovacijski sustavi: <b>I1</b> Razlikovanje izuma od inovacija, Što je izum? Što može postati inovacija? : <b>I1</b>
2.	Nabrojati i klasificirati vrste inovacija: <b>I2</b>	Analiza pojedinih vrsta inovacija: <b>I2</b>
3.	Opisati proces usvajanja znanja, razine učenja i razine znanja: <b>I2</b>	Analiza procesa usvajanja znanja i opis razina znanja: <b>I2</b>
4.	Nabrojati i primijeniti na primjerima metode za poticanje kreativnosti: <b>I3</b>	Vježbe poticanja kreativnosti prema primjerima s predavanja: <b>I3</b>
5.	Opisati inovacijske modele i nabrojati generacije inovacijskih procesa: <b>I4</b>	Analiza pojedinih generacija inovacijskih procesa: <b>I4</b>



## VELEUČILIŠTE U KARLOVCU

### SYLLABUS PREDMETA

6.	Analizirati faze inovacijskog procesa: <b>I4</b>	Analiza pojedinih faza inovacijskih procesa: <b>I4</b>
7.	Samostalno procijeniti komercijalni potencijal izuma: <b>I5</b>	Vježbe iz samostalne procjene komercijalnog potencijala izuma: <b>I5</b>
8.	Samostalno pretražiti patentne baze i analizirati mogućnost patentne zaštite (patenti, žigovi, oznake zemljopisnog podrijetla): <b>I5</b>	Vježbe pretraživanja patentnih baza: <b>I5</b>
9.	Samostalno pretražiti patentne baze i analizirati mogućnost patentne zaštite (intelektualno vlasništvo, autorska prava, srodna prava): <b>I5</b>	Vježbe pretraživanja patentnih baza: <b>I5</b>
10.	Samostalno pretražiti patentne baze i analizirati mogućnost patentne zaštite (industrijski dizajn, zaštita biljnih sorti): <b>I5</b>	Vježbe pretraživanja patentnih baza: <b>I5</b>
11.	Samostalno pretražiti patentne baze i analizirati mogućnost patentne zaštite (sustavi međunarodne registracije): <b>I5</b>	Vježbe pretraživanja patentnih baza: <b>I5</b>
12.	Samostalno pripremiti intelektualno vlasništvo za licenciranje: <b>I5</b>	Vježbe pripreme intelektualnog vlasništva za licenciranje: <b>I5</b>
13.	Analizirati slučajeve nepoštenog tržišnog natjecanja: <b>I5</b>	Analizirati slučajeve nepoštenog tržišnog natjecanja: <b>I5</b>
14.	Značaj inovacija u poticanju gospodarskog rasta i razvoja - <b>I6</b>	Inovacije u modelu gospodarskog rasta – <b>I6</b>
15.	Opisati nacionalni inovacijski sustav i nacionalnu inovacijsku politiku: <b>I6</b>	Opis detalja nacionalnog inovacijskog sustava i priprema za seminar: <b>I6</b>

#### Literatura

##### LITERATURA (osnovna / dopunska):

Božičević J., Inovacija i njezino kultiviranje, Veleučilište u Karlovcu, 2011.  
Bilas, V.; Franc, S.: Inovacije i razvoj, Notitia, Zagreb, 2018.  
Brekić J., Inovativni menadžment, Alinea, Zagreb, 1994.  
Drucker P., Inovacije i poduzetništvo, Globus, Zagreb, 1999.  
Champy J., Reengineering Management, Harper Business, 1995.

#### Ispitni rokovi u akad. godini: 2019./2020.

Ispitni rokovi:	Prema planu ispitnih rokova studija
-----------------	-------------------------------------

#### Kontakt informacije

1. Nastavnik	dr. sc. Silvija Vitner Marković, prof.v.š.
e-mail:	sivija.vitner@vuka.hr
Vrijeme i mjesto održavanja konzultacija:	Prema rasporedu konzultacija Poslovnog odjela
2. Nastavnik	mr. sc. Ivana Varičak, viši pred.
e-mail:	ivana.varicak@vuka.hr
Vrijeme i mjesto održavanja konzultacija:	Prema rasporedu konzultacija Poslovnog odjela